بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان و كردارةكان

احمد ازان شريف
بةشى كارطيَرى كار

بةشى يةكةم / طرنكى و ضةمكى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان وكردارةكان و ثةيوةندى بة كارطيَريةكانى تر

تةوةرى يةكةم // ضةمك و طرنكى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان وكردارةكان و ثةيوةندى بة كارطيَريةكانى تر

**طرنكى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان وكردارةكان** :

ممارسةكردنى كارةكانى بةرهةمهيَنان دةطةريَتةوة بؤ ضةرخةكانى كؤن و لة سةرةتاكانى هةستانى سومرى و بابليةكان بةدروستكردنى هةردوو شارى(ئور و بابل) لة عيراق لة (4000) سالَ بةر لة زايين ئةوانةى ئاسةوارةكانى تاوةكو ئيستا ماوة ، و دروستكردنى ئةهرامات لةلايةن مسريية كؤنةكان لة (2500)سالَ بةر لة زايين ، و دروستكردنى ديوارى ضينى مةزن لةلايةن سينيةكان لة (200)سالَ بةر لة زايين ، سةرةراى هةولةكانى بةرهةميَنانى كالا لةسةر ئاستى بةرهةمهيَنانى حرفي لة قؤنلغة جياوازةكان لة ذبانى مرؤظايةتى بةشيَةوةى سةرتايي بؤ ثركردنةوةى ثيَداويستى تاكةكةسى .

بةلاَم دواى بةرثابوونى شؤرشى ثيشةسازى لة ئينطلترا لة سالَى (1800) بارودؤخ طؤرا بة هاتنى ئاميَر بؤ ناو كردارةكانى ثيشةسازى .

وزيادبوونى طرنطى بةريَوةبردنى كردارةكان لةدواى جةنطى جيهانى دووةم بةشيَوةيةكى طةورة دةرئةنجامى كورتهيَنانى مةزن لة كؤمةلَطاكانى ثيشةسازى ئةمانةى زؤريَك لةولاتانى جيهان ثيَوةيان نالاند .

1. **ضةمكى بةرهةميَنان (كردارةكان ) processes or production:**

ثيَناسةى جؤراوجؤر و جياواز بؤ ضةكى بةرهةمهيَنان هةن لةضاو تفسيركردنى لةلايةن مهتم و نوسرةكان هةريةك بةثىَ ى لوجيةكانى ، بةلاَم لة بؤضوونى ئيَمة ئةم ثيَناسانةى خوارةوة لة ثيَناسة طشتطيرةكانن و زياتر مانابةخشة .

* ثيَناسةى بةرهةمهيَنان لةمةر بينينى ئابووريناسةكان : بريتية لة فعاليةك بؤ كارى شتيَك بةمةبةستى دابينكردنى حةز و ئارةزوكانى كؤمةلَطا ( لةكالاَ و خزمةنطوزارى ) .
* ثيَناسةى بةرهةمهيَنان لةمةر بينينى كارطيَرى زانستى : و لة طرنكترين ثيَناسةكان :
* تايبةت بة ضالاكيةكان و فعاليةكان ثةيوةست بة كردارى تةكنةلؤذى ئةوةى دةبيَتة هؤى طؤرانى مادة بؤ شيَوةيةكى تر بةثىَ مواسفاتى دانراو ، ئةمةش لةريَطاى كردارةكانى زانراو كة ثىَ ى ئةوتريَت سيستةمانى كردارةكانى محتةوى بة ثؤلينكردنى فةراوان لة بازنةكان ، وزيادكردنى قةبارةى بةرهةمهيَنان كة بطونجيَت بةقةبارةى فةراوان بوون لة ضالاكى .
* يان بريتية لة كردارى (process) كة ثيَيان هاوردةكان (ثيَكهاتةكانى بةرهةمهيَنان)يان طؤرانى خزمةتطوزاريةكان ئةمانةى هاوردةكان دةيكةن بؤ دةركردةكان (كالاَ و خزمةتطوزارى ) لةريَطاى كردارةكانى ثيشةسازى دياريكراو .

**ضةمكى (ثيَكهاتةكانى بةرهةمهيَنان) :**

مةبةست بةضةمكى ثيَكهاتةكانى بةرهةمهيَنان ئةمانةى خوارةوةية :

1. كةرستةى سةرةتايي : وةك / ئاسن ، نةوت ، لؤكة ، ..... هيتر .
2. وسائلى بةرهةمهيَنان : وةك/ ئاميَر و ئالاتةكان .
3. دةستى كار : وةك/ئةندازيارةكان ، هونةريةكان ، كريَكارى شارةزا ،.... هيتر .
4. ريَكخستن : واتا ريَكخستنى ضالاكيةكان ئةمانةى بةريَوةبةرةكان و كريَكارةكان ثىَ ى هةلَدةستن .
5. سةرماية .

بةبؤضوونى ئيَمة ثيَناسةى دوايي زياتر طشتطيرترة بؤ ضةمكى بةرهةمهيَنان

1. **بةريَوةبردنى بةرهةميَنان و كردارةكان Processes & production management**

بؤ ثيَناسةكردنى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان ئةم ثيَناسانةى خوارةوةمان ثىَ باشترة :

* كردارةكانى تايبةت بةطؤرينى هاوردةكان بؤ دةركردةكان لةخؤدةطريَت وبةشيَويةكى تايبةت تصميم و دروستكردن و ئيشثيَكردنى كردارةكان و قؤناغةكانى تةحويلكردن .
* كؤمةليَك لة بنةماكان و شيَواوةكان و تيؤرةكان لةخؤدةطريَت ئةمانةى ثةيوةستن بة ئابوريةكانى بةرهةمهيَنان و هةلَبذاردنى شوينى كارطة ، وريَكخستنى ئامرازةكانى بةرهةمهيَنان وتصميمى كار و ثيَوانةكردنى ، و ثلاندانانى بةرهةمهيَنان و ضاوديَريكردنى لةرووى جؤر و ذمارةى ، وثلاندانانى مةخزون ، ودياريكردنى تيَضووى بةرهةمهيَنان ، ..... هةتادوايي .

سةرةراى ئةم ثيَناسانة دةستةواذةى جؤراوجؤر لةم ثيثةرةى ذيَردةستت هةن كةدةبيَت رونبكريَنةوة و هةروةكو لةخوارةوةدا هاتووة:

* كارطة: بريتية لةم شويَنةى كةكؤمةلَيك لة كريَكار و كةرستةى سةرةتايي يان نيودروستكراو و سوتةمةنى و ئالات و بريَك لة ثارة ، بؤ بةرهةمهيَنانى كالاَ يان كؤمةلَيك لة كالاَ ئةمانةى كؤمةلَطا ثيَويستى ثىَ هةية.
* ثيشةسازى : واتا كؤمةلَيك لة كارطةكان هةريةكيكيان كالاَى لةيةكضوو بةرهةمدةهيَنيَت يان تةواويةكترى تر وةك كارطةكانى شتومةكى ثزيشكى بةرهةمدةهيَنيَت و بةم ضالاكية دةوتريَت (ثيشةسازى دةرمان).
* دروستكردن: بريتية لةم دةستةواذةى سةبارةت بة جهدى دروستكردنى كارطةى تازة يان فرةوانكردنى كارطة كؤنةكان دةوتريَت .
* بةرةوثيَشبردنى ثيشةسازى : واتا جهدى ريَكخراو ئةمةى بة ئامانجى ئامادةكردنى بةرنامة و ثلانةكانى خويَندراو بة دروستكردنى كاطةكان يان فةرةوانكردنى ئةمانةى هةن .

**ثةيوةندى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان وكردارةكان بة بةريَوةبردنةكان (ضالاكيةكان) تر لةريَكخراو :**

1. **ثةيوةندى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان بة كرِين(بةريَوةبردنى كرِين) يان (بةريَوةبردنى مواد):**

ثةيوةنديةكى تيَكهةلكيَش ودوولايةن لةنيَوان بةرهةمهيَنان و ضالاكى كرِين هةن لةم بوارانةى خوارةوة :

1. دابينكردنى قةبارةى هةلَطيراو لة كةرستةى سةرةتايي يان نيودروستكراو و ثارضةتةواوكاريةكانى تر وكرِينى ئاميَرةكان وثاشكؤكانى و كةل وثةلى كار و ثيَويستى ترى بةرهةمهيَنان وكردارةكان.
2. كؤنترؤلى جؤرى بؤ ئةم كةرستانةى لةلايةن موجهزةكان ديَت بؤ ناو ريَكخراو بؤ دلَنيابوون لة جؤرى مواسفاتى ئةم كةرستانة و بةراوردكردنى لةطةلَ مواسفاتى دانراو لةلايةن بةريَوبردنى بةرهةمهيَنان و كردارةكان.
3. دياريكردنى نرخةكانى كرِينى خةمليَنراو بؤ مةبةستةكانى ذميَركارى تيَضووى خةمليَنراو يان بودجةى سالاَنة.
4. **ثةيوةندى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان و كردارةكان بة بةريَوةبردنى دارايي :**

بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان بةشيَوةيةكى طةورة بةندة بة ضالاكيةكانى دارايي لة دةستةبةركردنى ثيَداويستيةكان بؤ كردارةكانى بةرهةمهيَنان لة ريَطاى ئةم كةنالانى خوارةوة :

1. دةستةبةركردنى كاتةكانى بةكارهيَنان بؤ مةبةستةكانى تيََضوو و كرىَ.
2. ئامادةكردنى بودجةى بةرهةمهيَنان .
3. بريارةكانى تايبةت بةكردارةكانى طؤرينةوةى ئاميَرةكان و ئامرازةكانى بةرهةمهيَنان لة لايةنى دارايي .
4. دياريكردنى خةملاندنى بةرهةمهيَنان وبيانكردنى دةستةبةركردنى دارايي بؤيان.
5. **ثةيوةندى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان و كردارةكان بة بةريَوةبردنى بةبازارِخستن :**

ثةيوةنديةكى توندوتؤل وتيَكهةلَكيَشراو لةنيَوان بةرهةمهيَنان و بةبازارِخستن هةن ودةتوانين بة دوانةى ليَكبةستراوى ثيشةسازى تازة دابنيَن وبةتايبةتى لةم بوارانةى خوارةوة :

1. توقع وثيَشبينكردن بة قةبارةى داواكارى .
2. بةخشتةكردنى بةرهةمهيَنان سةبارةت بة كاتةكانى ئامادةكردن و ثيَدان .
3. بةثلانكردنى تواناى بةرهةمهيَنان .
4. دةستةبةركردنى زانيارى ئامارى سةبارةت بةدةرئةنجامةكانى تويذينةوةكانى بةبازارخستن سةبارةت بةهةلَبذاردنى كالاكان .
5. **ثةيوةندى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان و كردارةكان بة بةريَوةبردنى تصاميم و بةرةوثيَشبردن :**

لةسةردةمى تازة دةستةبةركردنى بةريَةوةبردنيَك لةذيَرناوى تصاميم و بةرةوثيَشبردن لةكارة لةثيَشينةكانن لة ثيشةسازى نوىَ ، بؤية دةتوانين بلَين ثةيوةنديةكى توندوتؤل لةنيَوانيان هةية و بةتايبةت لةم بوارانةى خوارةوة :

1. ئامادةكردنى تصاميم بؤ كالاَ تازةكان.
2. تصميمكردنى كالاَ بة مواسفات و جؤرى تايبةت.
3. بةرةوثيَشبردنى تصاميم و جؤرى كالاَى ئيَستا.
4. خويَندنى تصاميمي ئاميَر ئالاتى بةمةبةستى باشكردنى ريَطاكانى بةرهةمهيَنان وتةكنةلوذياى بةكارهاتوو بةشيَوةيةكى دروست لةكردارةكانى بةرهةمهيَنان .
5. طةران بةدواى كةرستةى سةرةتايي بديل لةرووى جؤرى بالاَ لة ضةنديةتى.
6. **ثةيوةندى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان و كردارةكان بة سةرضاوةى مرؤيي :**

هةروةكو ئاشكراية ريَكخراو بة بىَ ضالاكيةكانى بةريَوةبةردنى سةرضاوةى مرؤيي كارناكات وئةم ثةيوةندية لةم بوارانة خؤى دةبينيَتةوة :

1. هةلَبذاردنى دةستى كارى طونجاو بةثىَ ى ثيَداويستى بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان و كردارةكان.
2. ئامادةكردنى بةرنامةى تايبةت بةراهيَنان و بةرةوثيَشبردنى كريَكارةكان.
3. ثةيوةندى ثيشةسازى و ثةيوةندى طشتى .
4. ثالَنةرى دارايي و معنةوى.
5. سةلامةتى تةندروستى .
6. دةستةبةركردنى خزمةتطوزاريةكان .

**تةوةرى سىَ يةم/لايةنةكانى جياوازى لة نيَوان دروستكردن و خزمةتطوزاريةكان و ئيستراتيجيةى كردارةكان**

**يةكةم// لايةنةكانى جياوازى لة نيَوان دروستكردن و خزمةتطوزاريةكان**

بةريَوةبردنى كردارةكان لةسةرةتادا تةنها جةختى لة ريَكخراوكانى دروستكردن دةكردةوة ئةمةى بة كارطيَرى ثيشةسازى يان بة كارطيَرى بةرهةمهيَنان وكردارةكان ناو دةنرا ، لة كاتيَك ريَكخراوةكانى خزمةتطوزارى فةرامؤش كرابوو بة شيَوةيةكى طةورة ، لةبةر ئةوةى طرنكى تةنها بةم كارانة دةدرا كة دةست ئةنجام دةدرا يان شارةزايي دةستى .

بةلاَم ئيَستا كات طؤرا ، ضونكة بةريَوةبةرةكانى كردارةكان و بةرهةمهيَنان ئةمرؤ ضةمكى كارطيَرى بةرهةمهيَنان وكردارةكان لة خزمةتطوزارى و كؤمثانياكانى ثيشةسازى ثةيرةودةكريَت ، لةلايةنةكانى تةصميمى كار ، ئاسانكاريةكان ، شويَن ، توانا ، ريَكخستنى ناوةوة ، هةلَطيراو ، بةخشتةكردنى بةرهةمهيَنان ، بؤية ليَرةدا دةمانةويَت طرنكترين ئةم جياوازيانة بخةينةروو:

1. **لةرووى بابةتى بةرهةمهاتوو(دةركردةكان) :** ريَكخراوةكانى ثيشةسازى مامةلَة لةطةلَ كالاكانى رةق دةكةن(مادى وسروشتى) وهةستكراو وةك ثيشةسازى ئؤتومبيل ، جطةرة ، .....، هتد ، بةلاَم ريَكخراوةكانى خزمةتطوزارى مامةلَة لةطةلَ بابةتةكانى هةستثىَ نةكراو دةكات وةك بيرؤكةكان ، ضةمكةكان يان زانيارى لة ريَكخراوةكانى خويَندنى بالاَ ، طةشتوطوزار ، تةندروستى، .. هتد.
2. **لةرووى هةلَطرتن :** كالاكانى دروستكردن بريتين لة بابةتةكانى كة تواناى هةلَطرتن و طواستنةوةى هةية بةئامانجى ثيَشكةشكردنى لةداهاتوو بؤ بةكاربةرةكان ، لةكاتيَك ناتوانين ئةم خزمةتطوزاريانةى كةثيَشكةشى معميلةكان دةكريَت هةلَبطريَت بؤ داهاتوو وةك ، خزمةتطوزارى طةشتوطوزار ، تةندروستى.
3. **لةرووى مامةلةكردن لةطةلَ مةعميل و بةكاربةرةكان:** لةزؤرينةى كاتةكان بةكاربةر ثيَويست ناكات ئامادةبيَت لةكاتى بةرهةمهيَنانى كالاكان لةزؤربةى ريَكخراوةكانى ثيشةسازى يان ئةوان ثةيوةنديان كةمة لةطةلَ سيستةمى دروستكردن ، لةكاتيَك لةريَكخراوةكانى خزمةتطوزارى ئامادةبوونى زةبون كاريَكى سةرةكية بؤ كردارةكة وةك قوتابى لة كردارى فيَركردن ، نةخؤش لة نةخؤشخانة ، زبون لة سالَونى سةرتاشخانة .
4. **لةرووى كاتى وةلامدانةوة (تةسليم)( Response Time):** جياوازيةكى تر كاتى وةلامدانةوةى زبونة ، زؤريَك لةكالاكانى ريَكخراوةكانى ثيشةسازى لةكاتيَكى دياريكراو ثيَشكةشدةكريَت كة ثىَ ى دةوتريَت كاتى ضاوةروانى كةدةتوانين بةرؤذ يان هةفتة بةخمليَنريَت وةك كرِيارى ئوتومبيل كة دةبيَت ماوةى (16) هةفتة ضاوةروانى بكات لةكاتيَك وةلامدانةوة لةريَكخراوةكانى خزمتةطوزارى بةشيَوةيةكى راستةوخؤية .
5. **لةرووى ئاسانكارى (ئاميَرةكان)بةكارهاتوو:** كارطةكانى كالاكان ثيَويستى بة ئاميَر وئاسانكارى قةبارةى طةورة هةية لةرووى ئاميَرةكانى طواستنةوة ودابةشكردن و كؤنترؤلى شوينى كردارةكان و طواستنةوة بؤ شوينةكان و بازاركانى تر لةناو وولات ئةمةش ثيَويستى بة وةبةرهيَنانى سةرمايةي طةورة هةية بة بةراورد لةطةلَ بوارى خزمةتطوزارى بةهؤى جيَطيربوونى لةشويَنيك وثيَويستنى بة شحن نية بؤ شويَنةكانى تر بةلَكو ثةيوةندى راستةخؤى هةية لةطةلَ زبون.
6. **لةرووة ثيَوانةى جؤر(Quality) :** سيستةمةكانى دروستكردن طرنطى بةكالاكانى هةستثيَكراو وجؤرةكةى بةئاسانى ثيَوانةبكريَت دةكات ، لةكاتيَك سيستةمةكانى خزمةتطوزارى كؤمةليَك لة موادى هةستثيَكراو و هةستثيَنةكراو بةرهةمدةهيَنيَت كةهةنديَكيان بةئاسانى ثيَوانةدةكريَت و هةنديَكى تر ئةستةمة ثيَوانةكردنى وةكو هةلَسةنطاندنى طفتوطؤكردن لةطةلَ ثياوةكانى فرؤشتن لةكاتى كرِين ، بةلَكو دةتوانين ثيَوانةى جؤرى مامةلةكةكانى بازرطانى بةسةركةوتويي و خيَرا وكارا بكريَت .

**دووةم// دةرطاى ثيَناسةيي بؤ ئيستراتيجيةى كؤمثانيا (كارطة) و ئيستراتيجيةى كار و ئيستراتيجيةى كردارةكان**

ضةمكى ئيستراتيجية طرنطى خؤى هةية لةزؤربةى بابةت و بوارة جياوازةكان بةهةذماركردنى بة يةكيَك لةروكنة طرنطةكان كةزؤريَك لةريَكخراوةكانى ئيَستا ثشتى ثىَ دةبستن بؤ رووبةرونةوةى ئايتةنطةكانى ذينطةى طؤراو بةهيَزبوونى ركابةرى وهةذماركردنى بةئامرازيَكى تازة كة هاوكارى بةريوبةرةكان دةكات لةوةرطرتنى بريارةكان كة ريرةو ئاراستةى ريَكخراوةكان دياردةكات.

وئاستةنطة تازةكان لة ذينطةى دةرةوة لةماوةى شةستةكاندا جؤريَكى تازة لة ثلاندانان هاتةكايةوة كة بةثلاندانانى ئيستراتيجي(**Strategic planning**)ناسرابوو كة تيادا هاتبوو كة داهاتوو ناتوانريَت تةنها لة خويَندنةوةى رابردوو ثيَشبينى بكريَت بةلَكو دةبيَت رووبةرووى بةردةوامى طؤرانكاريةكانى ذينطةى دةرةوة ببينةوة لة ريَطاى دياريكردنى هةلَةكان و تهديدات (**Threats and opportunities**)و تواناى ريَكخراو لة دياريكردننى خالَةكانى هيَز و لاوازى(**Strength and Weakness**)و طةيشتن بة دياريكردنى هةلَبذاردةى ئيستراتيجى بةردةست و خةبارى ئيستراتيجي طونجاو بة ئامرازى كارا بؤ مامةلَةكردن لةطةلَ طؤرانكاريةكانى ذينطة.

**ضةمكى ئيستراتيجية //**

لة بوارى ئيستراتيجية ثيَناسةى جؤراوجؤرمان هةية لة روانطةى تويذةرةكان لةوانة:

(Sehendel) وا ثيَناسةى كرد : بريتية لة دياريكردنى ئامانجةكانى سةرةكى دريَذ و كورت بؤ ريَكخراو و هةلَبذاردنى ريَطاكانى هةلَسوكةوتكردن و دانانى مواردى ثيَويست بؤ جيَبةجيَكردنى ئامانجةكان يان بريتية لة ريرةوى ئاراستةكراوة ريَكخراو ئةمةى دةبيَتة هؤكارى جيَبةجيَكردنى ئامانجةكان و وةلامدانةوةى هةلَةكان و رووبةرووبونةوةى ذينطةى ترسناك .

هةروةها (**Evans**) وا ثيَناسةى دةكات بة مدخليَك كة لةريَطاكةى ريَكخراو بتوانيَت طةردشة بة تواناكانى ثيَويست بدات بؤ جيَبةجيَكردنى ميزةى تنافسي .

**ئاستةكانى سةرةكى ئيستراتيجية //**

ئيستراتيجية وا بونيات دةنريَت كة لةطةلَ طشت ئاستةكانى ريَكخستن بطونجيَت و قؤناغةكانى وةكويةك بيَت لة طشت ئاستةكانى ريَكخستن .

بؤية ليَرةدا ئاشناى ئاستةكانى سةرةكى ئيستراتيجية دةبين و هةنديَك لة ثؤلينة سةرةكيةكانى لةهةريةك لة ئاستةكان ، وئةم ئاستانةش:

1. لة ئاستى ريَكخراو(ئاستى طشتطير)( **Corporate Level**): ئةم ئاسةتة دةكةويَتة قمةى ريَكخراو كة كارطيرى بةرزى تياية و ملامحى سةرةكى ئةمةى ئيستراتيجية لةسةرى دائةنريَت لةم ئاستة بريتية لة :
2. جؤرى كارةكانى ئيَستا يان ئةوانةى لة داهاتوو ريَكخراو ئةنجامى دةدةات .
3. بةريَوةبردنى يةكةكانى كارةكانى ئيستراتيجي ئةوةى ريَكخراو لىَ ى ثيَك ديَت.
4. دياريكردنى ئاراستةى طةشة بؤ ئةم يةكانة .
5. دابشكردنى مواردى ثيَويست بؤ هةر يةكيةكى كار كة بطونجيَت لةطةلَ ئاراستةى طةشةكردنى .

بةلاَم ثؤلَينةكانى سةرةكى لةم ئاستة جةخت لةدياريكردنى ئاراستةى طةشة و فةرةوانبوونى يةكةكانى كار وةكو ئيستراتيجيةى جيَطيربوون ، ئيستراتيجيةى طةشة(ناوةوة و دةرةوة) ، ئيستراتيجةى كةمكردنةوة (كةمكردنةوةى تيَضوو يان خةرجيةكان يان دةستطرتن).

1. **ئاستى يةكةكانى كارى ئيستراتيجي(SBU)( Strategic Business Unit Level):**

بريتية لةم ئاستةى كة لة دواى ئاستى طشتطيرة . ودةتوانين ثيَناسةى يةكةى كار بكةين بةوةى كة بريتية لة يةكةيكى كاركردن كالا يان خزمةتطوزارى يان هيليَكى بةرهةمهيَنان بةرهةمدةهيَنيَت و ثيَشكةشى دةكات كةلة بازاريَك كاردةكات كة ركابةرى ناسراو ودياريكاراوى تياية ، وبةريَوةبةرى ئةم يةكةية دةسةلاتى تةواوى هةية لة بةريَوةبردنى و جيًبةجيَكردنى قازانج و دانانى ئامانجةكان لةمةر هيَلى دانراو لةلايةن كارطيَرى بةرز .

ملامحى سةرةكى كةلةمةرى ئيستراتيجية يةكةى كار دائةنريَت كة بريتية لة ضؤنيةتى ركابةركردن لة مةر ئةم بازارى ريَكخراو كارى لىَ دةكات وضؤن شويَنيَك بؤ خؤى دياردةكات لةناو ركابةرةكان ، لةزؤرينةى كات بة ئيستراتيجيةى ركابةرى و ريَكخراوى سةركةوتوو دةتوانيَت ميزةى ركابةرى خؤى دياربكات لة ريَطاى تواناكانى ناوةوة بة بةراورد لةطةلَ هةلَةكان لة بازارِ بؤ دياريكردنى ئةم بنةماى كة ريَكخراو ركابةرى لةسةر دةكات .

ئةم ئيستراتيجيانةى كةلةمةرى ئةم ثؤلينكارانة دياردةكات لةسةر دياريكردنى شوينى لة ركابةريكردن بؤ يةكةكانى كار ئةمانةى خوارةوةن :

1. **ئيستراتيجيةى رابةرايةتى طشتطير بؤ تيََضوو:** بريتية لةم ستراتيجيةى كة ريَكخراو ركابةرى لةسةردةكات بةثيَشكةشكردنى كالاكانى بةكةمترين تيَضوو لةسةر ئاستى ثيشةسازى .
2. **ئيستراتيجيةى تةميز** : بريتية لةم ئيستراتيجيةى كةريَكخراو ثةيرةوى دةكات تاوةكو منفرد بيَت لةناو ثيشةسازى بةثيَشكةشكردنى كالاى كة نرخى بةرزة لةلايةن كريارةكان كةلةلايان نرخ طرنط لةكاتى كرِين.
3. **ئبيستراتيجيةى تةركيز:** بةثىَ ى ئةم ئيستراتيجية كة ريَكخراو ثةيرةوى دةكات لة بةشيَك لةبازارِ وطشت جهودةكانى خؤى ئاراستةى خزمةتكردنى ئةم بةكاربةرانة دةكات لةم بةشةى بازارِ.
4. **مانةوة لة ناوةرِاست:** لةم بارة ريَكخراو ناتوانيَت شويَنيَكى ركابةرى بؤ خؤى مسوطةر بكات بة جيَبةجيَكردنى ئةم ئيستراتيجيانةى كةلةسةرةوة باسكرا.
5. **ئاستى وةزيفى:** ئةمةش لةدواى يةكةى كار ديَت وئيستراتيجية سةرةكيةكانى لةسةر ئاستى وةزيفةكان و ضالاكية سةرةكيةكان لةريَكخراو بونيات دةنريَت وةك(كردارةكان ، بةبازارِخستن ، دارايي ، ...... ، هتد).

**ضةمكى ئيستراتيجيةى كردارةكان :**

* **(EVans )ثيَناسةى دةكات بة :** ئيستراتيجيةى كردارةكان (بريتية لةشيَوازى دياريكردنى رةوالةتى ضؤنيةتى طؤرينى مةواردى ريَكخراو بؤ كالاَ و خزمةتطوزارى بةثىَ ى مواسفاتى دياريكراو.
* **بةلاَم**(krajewshi ) **ثيَناسةى دةكات بة** : بريتية لة ضؤنيةتى جيَبةجيَكردنى كردارةكان بةئامانجةكانى ريكخراو بةطشتى لةسنورى ئيستراتيجيةى طشتطير.

**ضةمكى ئيستراتيجيةى كردارةكان لة كؤمةليَك طريمانةى لؤذيكى هاتووة لةوانة :**

1. هؤكارى سةرةكى بوونى ريَكخراو ثيَشكةشكردنى شتيَكى بةنرخة(كالا و خزمةتطوزارى) بؤ كؤمةلطا.
2. كردارةكان رؤليَكى سةرةكى هةية لةبونياتى ئةم نرخة.
3. ريَطاى زؤر هةن بؤ ركابةريكردن بؤية دةبيَت ريَكخراو يةكيكيان هةلَبذريَت لةريَطاى ئةم ئيستراتيجيةى كةثةيرةوى دةكات.
4. ثيَناسةكردن و دياريكردنى باش بؤ قؤناغةكانى ثلاندانان كاريَكى ثيَويستة لةكردارى تةصميم و جيَبةجيَكردنى ئيستراتيجية.

**ئةم طريمانانة دةبيَتة هؤكارى هاتنةكابةوةى كؤمةليَك ئاراستةى تازة كةدةتوانين لةم خالانةى خوارةوة كورتيبكةينةوة:**

1. بريارةكانى كردارةكان بريتى نين لة بريارةكانى روتينى دوبارةكراو كةلة ئاستى نزم وةربطريَت بةلَكو بريارة ئيستراتيجيةكان لةنيَوانياندا بةبةشدارى ئاستةكانى ناوةند و بةرز وةردةطيريَت لةريَكخراو.
2. تيَثةرينى ئامانجيان كلاسيكى كردارةكان لةجيَبةجيَكردنى كةمترين تيَضوو بؤ دياريكردنى ئةولةوياتى ركابةريكردن.
3. ثلاندانان لةسةرةوة بؤ خوارةوة لةريَطاى دؤزينةوةى ئةلقةى ثةيوةندى كردارةكان بةئيستراتيجيةى طشتطيرو كيَبةركيَكردن.
4. طرنطى ثيَدانى زياتر بة كردارةكان سةرةراى تواناكانى دروستكردن هةروةكو بةبازارخستن ودارايي طرنطيان هةية لةدياريكردنى ئيستراتيجيةى طشتطير و ركابةرى بؤ مسؤطةركردنى شوينى ركابةرى بؤ ريَكخراو.
5. كردارةكان بةبةشيَكى طرنط و حيةوى هةذماردةكريَت لة ريَكخراو و دةبيَت بةشيَوةيةكى ويَك كاربكات بؤ جيَبةجيَكردنى ئامانجةكانى ريَكخراو لة مانةوة و جيَبةجيَكردنى قازانج وطةشة.

**سىَ يةم//ثيَكهاتةكانى ئيستراتيجيةى كردارةكان :** زؤربةى توذةرةكان لةسةرئةوة كؤكن كةوا ئيستراتيجيةى كردارةكان بريتية لة ئيستراتيجيةى كار دةبيَت لةلايةن ئيستراتيجيةى كارةكان دابنريَت وبةريَوةببريَت ، ودةبيَتة جةوهةرى بريارى تةنسيقكراو ، وئيستراتيجيةى كردارةكان لةم ثيَكهاتة سةرةكيانةى خوارةوة ثيَك ديَت :

1. **مهمة (ثةيام) (Operations Mission).**
2. **تواناى موتةميز(Distinctive Competence).**
3. **ئامانجةكانى كردارةكان (Operations Objective).**
4. **سياساتى كردارةكان (Operations Policies).**
5. **مهمةى(ثةيامى) كردارةكان:** ثةيامى كردارةكان مةبةست لةكارى كردارةكان ئاشنادةكات ثشتبةست بةثةيوةندى لةطةلَ ئيستراتيجيةى طشتطيرو ركابةرى ، ولةنيَو ئامانجةكان ئةولوياتى جيَبةجيَكردن دياردةكات ئةوانيش( تيَضوو و جؤر و نةرمى و تةسليمكردن).

طرنطى كردارةكان تةركيز لةجيَبةجيَكردنى مهمةيةكى دياريكراو دةست ثىَ دةكات كة كردارةكان ناتوانيَت طشت ثيَداويستى و داواكاريةكانى ركابةرى بةردةست بكات لةهةمان كات بؤية دةبيَت هةموو جوهد ومواردةكانى بةئاراستةى مةبةستيَكى دياريكراوى سةرةكى ئةويش ثالَثشتى و جيَبةجيَكردنى ئيستراتيجيةى ركابةرى، وئةم تةركيزة دةبيَتة هؤى طةرةنتى بةفيرونةدانى مةوارد و جوهد لةلايةك و طةرنتى بةريَوةضوونى كردارةكان بةئاراستةى طشتى ريَكخراو ودةبيَتة هؤكارى جيَبةجيَكردنى ئامانجةكانى طشتى.

**مواسةفاتى مهمةى كردارةكان :**

تاوةكو مهمةى كردارةكان بتوانيَت مةبةستى سةرةكى لةبوونى جيَبةجيَبكات ،كؤمةليَك مواسةفات هةن كة دةبيَت مهمةى كردارةكان ثىَ ى جيابكريَنةوة ئةوانيش:

1. دةبيَت نووسراو بيَت بةرستة يان برِطةكان ولايةن طشت كريَكارةكان و بةريَوةبةرةكان لةئاستى كردارةكان زانراوبيَت.
2. دةبيَت بةروونى ئاستةنطةكانى كردارةكان وثيَداويستيةكانى ثيَويست بةكارةكانى دياربكريَت ئةوةى لةئيستراتيجيةى ركابةرى هاتووة ، سياسةتى بةبازارِخستن ، سياسةتى دارايي ، وتةكنةلؤذياى ثيشةسازى.
3. دةبيَت وةلاَمى كردارةكان بيَت كةبةجيَبةجيَكردنى ببيَت بة ضةكيَكى ركابةرى.
4. دياريكردنى ئاستةنطةكانى دارايي و ركابةرى و تةكنةلوذى ئةمانةى روبةروى كردارةكان دةبيَتةوة كاتى جيَبةجيَكردنى كارةكةى ضونكة روبةروبونةوةى ئةم ئاستةنطانة و زالَبوون بةسةرياندا ميزةى ركابةرى ريَكخراو بةهيَز دةكات.
5. دياريكردنى ئةسبقياتى ريَكخراو ئةمانةى ركابةرى لةسةرجيَبةجيَكردنى دةكريَت.

**ئامانجةكانى مهمةى عمليات :**

**كردارةكان ولةماوةى كاركردنى هةولَى جيَبةجيَكردنى ضوار ئامانج دةكات ، ئةوانيش:**

1. **تيَضوو(Cost ):** واتة بةرهةمهيَنان و ثيَشكةشكردنى كالاكان بةكةمترين تيَضوو وهةريةك لةتيَضووى راسمالى و تيَضووى بةكاربردن لةخؤئةطريَت و كردارةكان هةولَى كةمكردنةوةى تيََضوو دةدةات بةبةكارهيَنانى تةكنةلوذياى باوةرثيَكراو لةسةر ضرِى سةرماية وكةمكردنةوةى نةرمى لةكردارةكانى بةرهةمهيَنان.

وكردارةكان كؤمةلَيك لةثيَداويستيةكان جيَبةجيَدةكات بؤ ثالَثشتى كةمكردنةوةى تيَضووى بةرهةمهيَنان ولةوانةش كةمكردنوةى تيَضووى جيَطير و بةكارهيَنانى ئامير وئاسنكارى بةرهةمهيَنان خاوةن مةبةستى تايبةت و ضاوديَرى ضرِ لةسةر مةوادى سةرةتايي يان كةمكردنةوةى كرىَ و ضاككردنةوة و تيََضووى ثاراستنى هةلَطيراو و هيتر.

1. **جؤر(Quality ):** واتة بةرهةمهيَنانى كالاكان بة جودة و متانة و تةصميم مميز جيابكريَنةوة ، وريَكخراوةكان هةولَى جةختكردن لةسةر جيَبةجيَكردنى جؤر(نوعية) بؤ جياكارى لةطةلَ جؤر ئةوانيش جؤرى تةصميم ، وجؤرى تتابق تاوةكو بتوانيَت بةسةر ركابةرةكان زالَ بيَت لةبوارى جؤرةكةى(نوعية).

لابةنى يةكةم بةواتاى جيَبةجيَكردنى تايبةتمةندى ناوازة لة تةصميم لة رووى كاركردنى بةرز بؤ كالاكان ئةمانةى دياريكراوة لة تةصميم.

كردارةكان هةولَى خاوةنداريةتى كؤمةلَيك تايبةتمةندى دةكات بؤ ثالَثشتى جيَبةجيَكردنى جؤر(نوعية) لةوانة بةكارهيَنانى كريَكارى شارةزا وجؤراوجؤر وبةكارهيَنانى تةندروست بؤ موعدات و ئاميَرةكان وهاندانى كريَكارةكان هةستكردنيان بةفةخركردن بةكارةكانيان وبةكارهيَنلنى تيمى كار وهاندانيان لةسةر داهيَنان لةكارةكانيان.

1. **نةرمى(Flexibility ):** دةستةواذةى نةرمى دوو جؤر لة نةرمى لةخؤئةطريَت ئةوانيش:
* **نةرمى كالاكان :** ئةمةش تواناى ريَكخراوة لة خؤطونجاندن لةطةلَ طؤرانكارى لة تةصميمى كالاكان ئةمةش بةهؤى طؤرانكارى لة ئارةزووى بةكاربةرةكان و طةشةى تةكنةلؤذى.
* **نةرمى قةبارة:** بريتية لةتواناى ريَكخراو لةسةر طؤرانكارى لةقةبارةى بةرهةمهيَنان بة زيادة يان كةمكردنةوة بؤ بةدواداضوونى طؤرانكاريةكان ، ريَكخراو دةتوانيَت ميزةى تنافسي بةدةست بهيَنيَت دةرئةنجامى بةكارهيَنانى نةرمى لةريَطاى:
1. جؤراوجؤرى فةرةوان لةكالاكان تاوةكو ئارةزوة جؤراوجؤرى بةكاربةرةكان تيَربكات.
2. ثابةندبوون بةكاتةكانى تةسليمكردن بؤية نةرمى ماناى تواناى ريَكخراوة لةطؤرانكارى لة قةبارة وتةصميمى كالاكان لةكةمترين كات .
3. تخصيصكردنى تيَضوةكان لةنيَوان كالاكان دةبيَتة هؤى كةمكردنةوةى تيَضووى بةكارهيَنان.
4. بةدواداضوونى طؤرانكارى لة ئارةزوةكانى بةكاربةرةكان وخؤطونجاندن لةطةلَيان بةكةمترين تيَضوو و بةتايبةتى تيَضووى دوبارة تصةميمى موعدات و ئاسانكارى بةرهةمهيَنان .

بؤ جيَبةجيَكردنى نةرمى(سيستةمى بةرهةمهيَنانى نةرم)ئةوةش سيستةميَكى متكاملة وكؤنترولَكراوة بةيارمةتى كؤمثيوتةر ، وبةبةكارهيَنانى موعداتى جولانةوةى مةواد بةيارمةتى تةكنةلوذياى بةرز وبةبةكارهيَنانى ئةم ئاميَرانةى كةدةتوانيَت قةبارةى مامناوةند لةكالاكان ثيَشكةش بكات و بةجؤراوجؤرى بةرز لةهةمان كاتدا.

1. تةسليم كردن(Delivery): واتة خيَرايي لةتةسليم كردن وتواناى لةسةر ثابةندبوون بةكاتةكانى تةسليم ، ئةمش ماناى تواناى كردارةكان بةثابةندبوون بة كاتةكانى تةسليم بةريَكوثيَكى ، لةذينطةى كردارةكانى بةرهةمهيَنان بؤ هةلَطرتن(خزن) ( Make-To - **Stock** ) كارايي تةسليمى ثىَ ى ثيَوانةدةكريَت بةزؤرى بةرهةمهيَنان لةكاتى داواكردن بؤى ، لةكاتيَك كارايي تةسليم لةذينطةى بةرهةمهيَنان لةكاتى داواكارى لةسةريان(Make – To – Order )بة تواناى ثابةندبوون بةخشتةكانى تةسليم كةلةطةلَ بةكاربةرةكان ئيتفاقكراوة.

**بؤ ثابةندبوون بةكاتةكانى تةسليم كردارةكان هةولَى جيَبةجيَكردنى كؤمةلَيك ثيَداويستى دةكةن لةوانة:**

1. بوونى سيستةمى بةخشتةكردنى كارا بؤ كةرةستةى سةرةتايي.
2. كةمكردنةوةى راوةستانى ئاميَرةكان و ئالات.
3. سيانةى بةردةوام (خؤثاريَزى و ضاككردنةوة).
4. كةمكردنةوةى كؤنمرةكانى نةهاتنى كريَكارةكان و كؤنمرةى خولةكان لةريَطاى زيادكردنى ولائى كريَكارةكان.
5. ثابةندبوونى بةرز بةكاتةكانى كار.
6. وةبةرهيَنانى بةرز لة كؤطاكراو(مخزون).

ثيَكهاتةى كات واتة"كاتى طشتى ثيَويست بؤ تةسليمكردنى كالاكانى كؤتايي ئةمانةى ئارةزوكانى بةكاربةرةكان تيَردةكات ، و كاتى سةرفكراو لة تةصميم و ئةندازيارى و كرِين و ثيشةسازى و هةلَبذاردن و تعبئة و شحن لةخؤدةطريَت .

**وركابةرى لةسةر بنةماى كات ، ضةند لايةنيَكى باش لةخؤدةطريَت لةوانة:**

1. ثيَشكةشكردنى كالاَ تازةكان و برِينى بازارة تازةكان بةخيَرايي زياتر توانا بةريَكخراو دةدات لةسةر دياريكردنى نرخى بةرز وبةتايبةتى ثيَش هاتنةذوورةوةى ركابةر بؤ بازارِى نوىَ.
2. كةمكردنةوةى كاتي سةرفكراو لةثيَشكةشكردنى كالاَ تازةكان دراوى زؤر بؤ ريَكخراو دةطةريَتةوة وةك تيَضووة جيَطيرةكان وهيتر.
3. دةبيَتة هؤكارى زيادةبوونى ثيَشبينيكردن بةفرؤشراوةكان وكةمكردنةوةى كؤطاكراو ونةرمى وةلامدانةوةى داواكاريةكانى بةكاربةران.
4. طؤرانكارى خيَرا لةتةكنةلوذيا بووة هؤكارى كورتبونةوةى خولى ذيانى كالاكان ، بؤية خيراييمان ثيَويستة لةثيَشكةشكردنى كالاَى تازة.
5. **تواناى ناوازة:** دياريكردنى تواناى ناوازة بؤ كردارةكان ثيَويستى بةشيكردنةوةى مةوقفى ناوةوةى ريَكخراو بؤ راوةستان لةسةر خالَة بةهيَز و لاوازةكان وهةروةها هةلَ و تةهديدات وةك مةواقفى دةرةكى(ذينطة) لة ريَطاى خويَندنى ئامانجةكانى كردارةكان وةكو ئةولوياتى ركابةرى ئةمةى لةبرِطةى يةكةم خويَندمان بؤ بةلاوةنانى خالَة لاوازةكان وتعةزيزكردنى تواناى ناوازة بؤ كردارةكان.
6. **ئامانجةكانى كردارةكان :** شيكردنةوةى ئةم ئامانجانة لةبرِطةى دووةم(2)لة يةكةم هةروةها(لةماوةى برِطةى ئامانجةكانى كردارةكان لة مهمة(رسالة) كردارةكان).
7. **سياساتى كردارةكان:** كردارةكان لةريَطاى ئةم سياساتانة دةتوانيَت بطات بة ئامانجةكانى وئالوطؤركردن لةنيَوان ئةم ئامانجانة كة ئةم ثيَنض طروثةى خوارةوة: تةصميمى كردارةكان ، توانا(طاقة) ، كؤطاكراو ، هيَزى كار ، جؤر(نوعية).

**تةوةرى سىَ يةم// ثةرةسةندنى بير لة بةريَوةبردنى بةرهةمهيَنان و كردترةكان**

رةطة ميَذووةكانى كارطيَرى بةرهةمهيَنان دةطةريَتةوة بؤ ناوةراستى سةدةى هةذدة ، ئةوكات شؤرشى ثيشةسازى كاريطةرى طةورةى لةسةر طؤرانكارى لة ثةيوةنديية بةرهةمهيَنةكانى كرد ، وضةمكى ئابوريةكانى دروستكردن ، سةرةراى ثيابوونى ريَكخستنى ثيشةسازى طةورة ، وئةم تعقيدانانةى هاوةلَى ئةم قؤناغةبوو ، سةركةوتنى ئةم ريَكخستنة ثيشةسازية طةورانة ثيَويستى بةباشترين تةنسيق ودةستةبةركردنى ثيَداويستيةكان لةسةرضاوةى مرؤيي و كةرةستةى سةرةتايي و ئالات وئاميَرةكان.

**ئةم هؤكارانةى خوارةوة بووة هؤى ئةم ثةرةسةندنة :**

1. زيادبوونى توندى ركابةرى لةبوارةكانى ثيشةسازى ئةمةش بةهؤى وةبةرهيَنةرى تازة لة بوارى دروستكردن ، وثيابوونى كالاَى بةديل كةجؤرةكةى باشترة ، وئةمةش ثالَنةرةك بوو بؤ ثةيرةوكردنى شيَوازى زانستى وكةمكردنةوةى تيَضوةكانى بةرهةمهيَنان.
2. برثابوونى ريَكخراوى زةبةلاح ، كةبووة هؤكارى ثيابوونى طيروطرفتى كارطيَرى كةلة ذيانى ريَكخراوة بضووكةكان نةبوو.
3. ثيابوونى ضينى بةريَوةبةركان ئةوانةى بةرامبةر كرىَ كاريان كرد ، ئةوانةى بةريَوةبردنى ئةم ريَكخستنانة ثيشةسازيانةيان طرتةئةستؤ ، وبوونة بةرثرسيار لةبةرامبةر ئةنجوومةنى كارطيَرى ئةم ريَكخستنانة.

ثةرةسةندنى ضةمكةكانى كؤمةلايةتى لةكاتى شؤرشى ثيشةسازى وطيروطرفتةكانى ثيشةسازى ، ثالَى بةنووسةر وبيرمةندةكان نا ئةوانةى لة بوارةكانى كارطيَرى ثيشةسازى كاريان دةكرد بة هيَنانى بيركردنةوة و تيؤر و بنةماى تازة كةبطونجيَت لةطةلَ ئةم ثةرةسةندنانةى كةلةبوارى دروستكردن روياندا.

لةرابةرةكانى كارطيَرى زانستى ئةمانةى لةم بوارة كاريانكرد زؤرن ، ليَرة هةولَدةدةين ئةمانة بناسين كةكاريطةرى طةوريان هةبوو لةزانستى كارطيَرى ونويَبوونةوةى بنةماكانى ولةوانةش:

1. **ادم سميث(Adam Smith):** زاناى ئابوريناسى ئوسكتةنلندى ئادةم سميث يةكةم كةسبوو كةطرنطى بةئابوريةكانى بةرهةمهيَنان كرد ، خويَندنةوةى باشى ثيَشكةشكرد ، ولةسالَى 1776 م كؤكراوى بيركردنةوة وتويذينةوةكانى بلاوكردوة لةكتيَبة بةناوبانطةكةى(سةرمايةى ولاتةكان) وتةركيزى لةسةر سوودةكانى ئابورى كرد وبةتايبةت لةسةر بيرؤكةى "دابةشكردنى كار"و ئةمانةى خوارةوة بريتين لةسوودةكانى:
2. طةشةثيَكردنى تواناكانى كريَكار بؤ زيادكردنى شارةزايةكانى لةكاركردن وكؤنترولَكردنى كردارةكانى بةرهةمهيَنان لة قؤناغةكانى ثسثؤرى.
3. كةمكردنةوةى كات و تيَضوةكان بةهةلَسانى كريَكار بةيةك كار وطواستنةوةى لةكاريَك بؤ كارى تر .
4. ئمكانيةتى هاتنةناوةوةى ئالات وئاميَرةكان ثاش دابشكردنى بةرهةمهيَنانى كالاَ ، هةروةها داهيَنان بؤ جيَبةجيَكردنى ثيَشكةوتنى زانستى وضاككردنى شيَوازةكانى بةرهةمهيَنان.
5. روبرت اوين(1771-1885 م)(Robert Owen ): بة رابةرة سةرةتايةكان هةذماردةكريَت كةطرنطى بةبارودؤخى ذيانى كريَكار وبارودؤخى كاريدا بةهةذماركردنيان بةيةكيَك لةطرنكترين كؤلطةكانى كردارى بةرهةمهيَنان ، و اوين لةم كةسانةبوو كةبيرؤكةى بةستنةوةى بةرهةمدارى كريَكارى بةثلةى جؤرى كالاَ بةستةوة وباردؤخي كاركردن. و اوين لةثيَشةوةى بانطةشةرةكانى ضاككردنةوةى كؤمةلايةتى و جولانةوةى هةمةهةنطى لةنيَوان هيزى كارهةذماردةكريَت لةكاتيَك بيرةكانى جةختى لةسةر ئالات وئاميَرةكان ، كةرةستةى سةرةتايي ، بةبىَ بيركردنةوة لة مكانةتى كريَكار وطرنطى رؤلَى لةبةرهةمهيَنان بةدانانى بةثيَكهاتةى سةرةكى لةكردارةكانى بةرهةمهيَنان لةم ماوةيدا.
6. **تشارلس بابيج(1792-1871 م)(Charles Babbage ):** زاناى ئينطليز تشارلس بابيج بيرةكانى لةدواى ادم سميث هات ، بيرةكانى لةطةلَ ئةو هاورابوون سةبارةت بةريَكخستن و ئابوريةكانى بةرهةمهيَنان ، وتوانى بةزيادكردنى هةنديَك تىَ بينى بؤ نووسينةكانى سةبارةت بةدابشكردنى كار وكردارةكانى بةرهةمهيَنان وةك ثةيوةندى كرىَ بةدةستى كار (شارةزا وناشارةزا) لةهةر قؤناغيَك لةقؤناغةكانى ثسثؤر لةكردارى بةرهةمهيَنان ، بابيج بيرةكانى خؤى كورتكردوة لةثةرتوكةكةى بةناوى(ئابوريةكانى ئاميَرةكان و ثيشةسازى) لةسالَى 1832 بلاَوكرايةوة كةتيادا جةختى لةسةر لايةنى باشى ثسثؤرى و دابشكردنى كاركرد. ودةتوانين طرنكترين بيرةكانى لةم خالانةى خوارةوة كورتبكةينةوة:
7. شيكردنةوةى كردارةكانى ثيشةسازى و دراسةكردنى .
8. شيكردنةوةى تيَضووةكانى ثيشةسازى وضؤنيةتى هةذماركردنى .
9. بةكارهيَنانى شيَوازةكانى زانستى لةدراسةكردنى كات.
10. بةكارهيَنانى شيَوازى بةبةراورد لةزانستة كارطيَريةكان.
11. شيكردنةوةى قةبارةى داواكارى ثشت بةست بةبةكارهيَنانى شيَوازى ئامارى.
12. هةلَسانى ريَكخراوةكانى ثيشةسازى بةضالاكيةكانى طةران يان طةشةسةندن تايبةت بة كالاَ ثيشةسازيةكان.
13. **هنرى متكليف وهنرى تاون(H.Towne & H. Metcalfe ):** هةريةك لة هنرى متكليف وهنرى تاون بةشداريان لة بةرةوثيَشبردنى ضةمكةكانى كارطيَرى زانستى كرد. يةكةميان هةستا بةدةركردنى سيستةمى ثيَشةنط لة ضاوديَرى وهةذماركردنى تيَضووةكان ، وئةم سيستةمانة بة بنةمايةك دائةنريَت بؤ بيروبؤضوون و بيرةكانى سةدةى بيستةم ، هةرضى هنرى تاون ضاكةكةى لة بةروثيَشبردنى بةكارهيَنانى داتا بؤ شيكردنةوةى ضالاكيةكانى كارطيَرى وهةذماركردنى بة دةرطايةك بؤ كارطيَرى زانستى.
14. **فردريك تايلور(1856-1915 م)(F.Taylor ):** ئةندازيارى ئةمريكى تايلور هةستا بة هيَنانى ضةمكى زانستى لةكارطيَرى بةرهةمهيَنان دةرئةنجامى شارةزايي دريَذى لة كارطةكان ، لةكارى ثيشةسازى دةستى ثيَكرد تاوةكو طةيشتة بةريَوةبةرى كارطةكانى ئاسن و صلب ، و بةهؤى ئةم شارةزايةى تواناكانى تاكةكةسى بةرةوثيَشبرد بةرةو داهيَنان وناوازةيي . و فلسفةى تازةى لةبوارى كردارةكانى بةرهةمهيَنان هيناية كايةوة ، داواى جيَبةجيَكردنى ريَطاكانى تازة كرد لةضارةسةركردنى كيَشةكانى كارطيَرى ، وهةروةها ضةند بواريَكى تازةى لةكارطيَرى هيَناكايةوة و لةوانةش:
15. وازهيَنان لة ضةمكةكانى بيَسةروبةرى ئةوانةى كؤنترؤلى تاكةكانى كارى كردبوو لة هيَلةكانى بةرهةمهيَنان ، بةلَكو ثيَويستى طةشةسةندنى زؤريَك لة شيَوازةكانى زانستى ئيَستا.
16. هةلَبذاردنى شيَوازةكانى زانستى لة هةلَبذاردن و راهيَنان و طةشةسةندنى شارةزايةكانى كريَكار، لةجياتى شيَوازى كؤن بؤ راهيَنان لةريَطاى فيَربوون ثيشة لةريَطاى مومارسة.
17. بانطةشةى ثةرةسةندنى روحى هةماهةنطى لةنيَوان طشت ئاستةكانى كارطيَرى وكريَكارةكان بؤ طةرةنتى رؤيشتنى كردارةكانى بةرهةمهيَنان بةثىَ ى ثلاندانانى زانستى وورد.
18. ثيَويستى دابشكردنى كار لةنيَوان كارطيَرى وكريَكارةكان ويةكسانى لىَ ى بؤ طةرةنتى هةلَسانى هةر كؤمةليةك بة ثسثؤريةكانى .
19. **هنرى جانت(Hinry Gant):** كارى جانت جةختى لةسةر طرنطى ثيَكهاتةى مرؤيي لة بةرهةمهيَنان وبةرهةمدارى دةكرد ، هةستا بة رونكردنةوةى ثةيوةندى لةنيَوان شيَوازى دياريكردنى كرىَ و ثالَنةرةكانى تةشجيعى و لةنيَوان بةرهةمدارى كريَكار، ثيَشنيارى دابةشكردنى قؤناغةكانى دراسةى كاريكرد لةريَطاى شيكردنةوةى كردار بؤ بضوكترين مكون دواتر دراسةى ثيَكهاتةكانى مكون بؤيان هةريةكيَك بةشيَوةيةكى سةربةخؤ ، دواتر كؤكردنةوةى دةرئةنجامى دراسةكة بؤ طةيشتن راسثاردةكان و طةشتاندنةكان ، وجانت بة ثيَويستى دةزانيَت كةكريَكار راهيَنانى بؤ بكريَت لةسةر بةكارهيَنانى وسائلى بةرهةمهيَنان و زيادكردنى ئارةزوى لةئةنجامدانى كار بةخيَرايي و بةشيَوازى طونجاو.
20. **هنرى فايول(1841-1925 م)(H.Fayol ):** يةكيَك لةم زانايانةى كةكاريان كرد لةبوارى طةشةكردنى ضةمكةكانى كارطيَرى زانستى لة ئةوروثا شان بة شانى ئةمانةى ويلايتة يةكطرتوكانى ئةمريكا بةدياركةوتن ، كةطرنطتريان (هنرى فايول) كةبةريَوةبةرى طشتى بوو لة يةكيَك لة كؤمثانياكانى طةورةى ثيشةسازى لة بوارى ئاسن و صلب لة فةرةنسا ، وبانطةشةى جيَبةجيَكردنى بنةماى زانستى دروستى دكرد لةكارطيَرى ، وهةذماركردنى بةطةرنتى سةركةوتنى ثيشةسازى ، هةروةها فايول وةزيفةكانى سةرةكى لةريَكخراو دياركرد وةك دائرةى هونةرى(بةرهةمهيَنان) ، بازرطانى ، ذميَريارى ، كارطيَرى ، ئةمان وطةرةنتى.
21. فرانك كليرث وليليان(F.Gilbreth ): فرانك كليرث دةستى بةكاركرد لةبوارى ثيشةسازى دروستكردن ، وبيروراكانى لةم بوارة ثةرةثيدا هةستا بةبةكارهيَنانى ريَطاى تةصويرى فؤتؤطرافى بؤ جولةكان بؤ باشكردنى شيَوازةكانى كاركردن ، وبووة شارةزا لةبوارى كارطيَرى ئةندازيارى بةتايبةت لةدراسةى جوولة و ماندووبوون دةرئةنجامى كاركردن ، وثةيوةندى ئةدائى باش بةو كاتةى كةثيَويستى ، بةلاَم ليليان خيَزانى فرانك بةشدارى بيرةكانى كرد وبةدواضوونى تويذينةوةكانى كرد لةدواى وةفاتى.
22. **أن.دبليو هارس(N . W. Harris ):** هارس ريَطاى شيكردنةوةى ماتماتيكى زيادكرد لةبوارى كارطيَرى بةرهةمهيَنان لةسالَى (1914) وهةولَى بةروثيَشبردنى نمونةى مبسط بؤ قةبارةى ئابورى بؤ بةرهةمهيَنان.

10- **والتر شوارث :** بانطةشةى بةكارهيَنان وجيَبةجيَكردنى تيؤرى ئيحتمالات وشيَوازةكانى ئاماريي لةبوارى ضاوديَرى لةسةر بةرهةمهيَنان سالَى 1930 م .

بةلاَم دواى ئةم بيروبؤضوون و بيركردنةوانةى ئةم رابةرانةى لةسةرةوةدا باسكرا ، دةتوانين بلَيين كاريطةرى لةسةر طةشةسةندنى كردارةكانى بةرهةمهيَنان كرد دواى شةرى جيهانى دووةم ، كةثيَويست بوو سلاح بةرهةمبهيَندريَت و دةستةبةركردنى كالاى ئيستهلاكى ثيَويست بة قةبارةى طةورة وطةياندنى بؤ شويَنى بةكارهيَنانى ، وبةكارهيَنانى كةرستةكان بةباشترين شيَوة.

**تةوةرى ضوارةم// دراسةى واقعي ثيشةسازى لة وولاََتة تازة ثىَ طةيشتووةكان**

سةدةكانى ناوةراست لةسةدةى بيستةم جياوازدةكريَتةوة بةمةى كةزؤريَك لةوولاَتة تازةثيَطةيشتووةكان لةذيَر دةستى داطيركةرةكانيان رزطاريان بوو ثاش ئةوةى سالانيَك لةلايةن ئةم داطيركةرانة سةرماية و شارةزايةكانيان دةبردرا بةهؤى ئةوةى ئةم وولاتانة سةرضاوةى كةرةستةى سةرةتايي بوون ولةهةمان كاتيش بازاريَكى باشبوو بؤ ساغكردنةوةى كالاكانيان.ئيستاش هةر لةسةدةى بيستةم وولاتى تر هةن كةهةولَى رزطاركردنى خؤيان دةدةن لةذيَرداطيركةرةكانيان بؤية لةسةر نةخشةى سياسى جيهان ئةم وولاتانة ثيَاندةوتريَت تازةثيَطةيشتوو(دول نامية) تاوةكو لةوولاتى ثيَشكةوتوو جياوازبكريَنةوة ئةمة لةلايةك. ولةلايةكى تر شؤرشى زانستى تةكنولوذيا بةرثابوو لةسةرةتايي سةدةى بيستةم بووة هؤى دةستةبةركردنى ئمكانياتى باش لةبوارة جؤراوجؤرةكان بؤ خؤشطوزارى كؤمةلَطاكانى مرؤيي وبةثىَ ى ئامارةكانى نةتةوة يةكطرتووةكان ريَذةى ئةم ثيَشكةتنة زانستية وولاتة تازةثيَطةيشتووةكان (5%)بؤية ئةم ريَذية بؤتة كؤسث لةبةردةم تةواوكردنى ثيَطةيشتن وطةشةى ئةم وولاتانة.

**ليَرةدا هةولَى دةستنيشانكردنى طرنكترين كةموكؤرى و طرفتةكانى وولاتة تازةثيَطةيشتووةكان دةكةين وهةروةكو لةخوارةوةدا هاتووة:**

**يةكةم// كةموكوريةكان :**

1. دروست نةكردنى ئةم كالايانةى كة ئارةزويان هةية لةبازارةكان واتة بةثىَ ى ئارةزووى كؤمةلَطا .
2. هةلَنةستان بةدروستكردن يان بةرهةمهيَنانى برِى ثيَويست لةكالاَ بةرهةمهاتووةكان هةروةها خراثى جؤرى كالاكانيش لةلايةكى تر.
3. ريَكنةخستنى كارطة بةشيَوةيةك ببيَتة هؤى دةست ثيَطرتن لة تيَضووةكان.
4. دةستنيشانكردنى شويَنى طونجاو بؤ كارطة لةرووى ئابوورى و كؤمةلايةتى .
5. نةبوونى ثلانى وورد بؤ بةرهةمهيَنان .
6. بةكارنةهيَنانى ريَطاى بةرهةمهيَنانى ئابوورى.
7. نةثاراستنى كؤطاكراو بةثىَ ى ئاستةكانى ئابوورى(كالاَى كؤتايي وكةرةستةى سةرةتايي ونيودروستكراو.

**دووةم// كردارى طةشةكردنى ثيشةسازى لة وولاتةتازةثيَطةيشتووةكان رووبةرووى كؤمةليَك طيروطرفت طيروطرفت دةبنةوة وهةروةك لةخوارةوةدا هاتووة :**

1. كةمى سةرمايةى ثيَويست بؤ تمويلكردنى كردارى طةشةكردنى ثيشةسازى:
2. كةمى ثاشةكةوت بةهؤى كةمى داهاتى تاك و هةستى بانك.
3. ئاراستةى زؤرى داهات بؤ خاوةن سةرمايةكان بؤ كرِينى مةوادى بةنرخ وةكو زيَر وزيو وهةلَطرتنى ئةمةلةبرِ وةبةرهيَنانى لةبوارةكانى ثيشةسازى.
4. بةقاضاغبردنى سةرماية بؤدةرةوة ووةبةرهيَنانى لةبانكةكانى دةرةوة.
5. ئاراستةكردنى سةرماية ووةبةرهيَنانى لةبوارى دروستكردنى خانووبةرة ودوبارة فرؤشتنى ئةمةلةبرِ دروستكردنى كارطة و مصانع.
6. كةمى ريَكخراوةكانى ثاشةكةوت وخراثيان لة ئةنجامدانى رؤليان لةلايةكى تر لةدةستدانى متمانة بةم ريَكخراوانة لةلايةن خاوةن سةرمايةكان.
7. هةلَئاوسانى نفقاتى كارطيَرى.
8. بةرزبوونةوةى نرخةكانى سوو لةكاتى قةرزكردن بةهؤى ئةم ترسناكانةى رووبةرووى وولاتة تازةثيَطةيشتووةكان .
9. لاوازى كفائةى جهازى ميرى: ئةمةش بةهؤى كةمى كفائاتى مرؤيي لة كارطيَريةكان و هونةريةكان بةهؤى بايةخ نةدانى وولاتة تازةثيَطةيشتووةكان بةلايةنةكانى فيَركردن و تةندروستى بةشيَوةى داواكراو وهةروةها نةبوونى ثلانى دروست بؤ دابشكردنى هيَزى كار . سةرةراى دانةمةزراندنى تاكى شياو لةشويَنى شياو.
10. كةمى بةرهةمدارى كريَكار ئةمةش دةطةريَتةوة بؤ ئةم هؤكارانةى خوارةوة:
11. كةمى ذمارةى كاتذميَرى كارى فعلى بةبةراورد لةطةلَ كاتذميَرى ثيَشبينكراو بةهؤى لةدةستدانى بةرزةفتكردن و نةثاراستنى كاتةكانى كاركردن. لةبةرئةوةى دةطمةنة كار لةكاتى خؤى دةست ثيَبكات وكؤتايي ثىَ بيَت ، لةلايةكى تر دريَذكردنةوةى ماوةى ريست وهةلَسان بةسةردانةكانى تايبةت لةكاتى دةوامكردن.
12. دواكةوتنى ريَطاكانى بةرهةمهيَنان و معدلاتى ئةداى دانراو بةهؤى ثشت بةستن بة ئيجتهادى تاكةكةسى لةدياريكردنى ئةم ريَطايانة يان دانانى ئةم ريَذانة.
13. ثرِكردنةوةى زؤريَك لةكارةكان لةسةر بنةماى ناسينى كةسيةتى ئةمةش بةهؤى كاريطةرى ثةيوةندى كؤمةلايةتى ئةمةش دةبيَتة هؤكارى دامةزراندنى تاكى نةشارةزا بؤ كارةكان لةكاتيَك كارةكان ثيَويستى بة شارةزا هةية لةزؤربةى كاتةكان .
14. لاوازى سيستةمى كرىَ وهاندان لةبةر تةمةشاكردنى كريَكار بةوةى كةلة كؤمةلَطاى كشتوكالَى هاتووة ، لةكاتيَك لةكارطة ئيشدةكات وماندوو دةبيَت.
15. ئيلتزامنةكردنى كريَكارةكان بةياساكانى كاركردن وراسثاردنى كريَكار بةهةنديَك كار كةدةكةويَتة دةرةوةى سنورى كارةكةى لةهةنديَك بار يان طرانى تيَطةيشتنى فةرمانة كارطيَريةكان وريَنمايي دةرضوو ثةيوةست بةكار كة ثيَويستى بةتةفسير هةية و ونبونى كات.
16. **بةفيَرؤدانى زياتر لةبةرهةمهيَنان بةهؤى بةفيَرؤدانى جوهدى ئالات وئاميَرةكان:**
17. نةطةورينى ثارضة لةكاركوتووكان لةكاتى دياريكراو بةدةرئةنجام دةبيَتة هؤى رودانى تيَكضوونى طةورة.
18. هةبوونى كةموكورى لة سيستةمةكانى ضاككردنةوة لةهةردوو رووى برِى و جؤرى.
19. نةبوونى هةمةهانطى لةنيَوان يةكةى ضاككردنةوة و كارطيَريةكانى تر.
20. هةلَطرتنى ئاميَرةكان بةزياتر لةتواناكانى بةرهةمهيَنان.
21. طوى نةدان بة ثشكنينى بةردوام بؤ ئاميَرةكان بؤ دلَنيابوون لةسةلامةتى.
22. بةكارنةهيَنانى كريَكارى شارةزا دةبيَتة هؤى مامةلةى خراث لةطةلَ ئاميَرةكان دةرئةنجامى هةستنةكردنى بةثرسياريةتى سةبارةت بةئاميَرةكان.
23. زؤرى روداوةكانى كار بةهؤى كةموكورى لة ئامادةكردنى بةرنامةى سةلامةتى ثيشةسازى بةتايبةت لةرةخساندنى شيَوازةكانى خؤثاريَزى ثيَويست بؤ كريَكارةكان.
24. **خراث بةكارهيَنانى كةرةستة دةطةريَتةوة بؤ ئةم هؤكارانةى خوارةوة:**
25. خراث هةلَطرتنى كةرستة دةبيَتة هؤى تيَكضوون وبةسةرضوونى .
26. بةكارنةهيَنانى كةرةستة لةكردارةكانى بةرهةمهيَنان بةثىَ ى ريَذةى دانراو.
27. بةكارهيَنانى كةرستةى بةديل كة دةقاودةق وةكو مواسفاتى دياريكراو نية.
28. كةمانوكورى لةسيستةمى ضاوديَرى جؤرى كةرستةى سةرةتايي بةكارهاتوو لة كردارةكانى بةرهةمهيَنان.
29. ريَطةثيَدان بةكريَكاران بةبةكارهيَنانى هةنديَك كةرستة بؤ تيَركردنى ئارةزوى كةسيةتى.
30. قورسى بةدواكةوتنى ثيَشكةوتنى تةكنةلوذى بةبىَ خؤبةستن بةيةكيَك لةكارطة بيانيةكان:

ثيَشتر رونمان كردوة لةدواى جةنطى جيهانى دووةم بةكارهيَنانيَكى ضرِى ثيشةسازيمان بينى دةرئةنجامى تويذينةوةى زانستى واثيَشبينى دةكريَت ئةم ثشتبةستنة بة تويذينةوةى زانستى بةردةوام بيَت لةلايةن ثيشةسازى بةلكو زياتريش دةبيَت لةداهتوو ، ضونكة دةرئةنجامةكانى دلخوشكةر بوو بووةهؤى كةمكردنةوةى تيَضوكان سةبارةت بةهةنديَك لةكالاكان وهةنديَك كالاَى بةرهةمهيَنا كةثيَشتر بازارةكان ثىَ ى ئاشنانةبوون.

لةمةرِ ئةمانةى سةرةوة ئةم وولاتانةى تازةثيَطةيشتوو كةئارةزووى دروستكردنن(تصنيع) بدائلى دياريكراويان لةبةردةمة لةوانة:

1. لةكاتى دامةزراندن و ئيشثيَكردنى هةنديَك لةكارطةكانى ثيَويستى بةبةستنةوة لةطةلَ كارطةى هاوةشيَوة لةوولاتى ثيَشكةوتوو ، ريَطة بةكردنةوةى لقيان لةم وولاتة نيشان دةدةا ، يان داواى هاوكارى هونةرى دةكات لة دامةزراندن و بةريَوةبردن بةرامبةر كريةك بؤ ئةم هاوكارية.
2. لةدةرئةنجام وولاتةتازةثيَطةيشتوكان دةتوانن ثيشةسازيةكانيان طةشة ثىَ بكةن بةرةو ئةم ثيشةسازيانةى ئةوةى دةكةويَتة ذيَر ركيَفى ثيَشكةوتنى تكنولوذياى هيَواش بةهؤى نةبوونى ثيشةسازى هاوشيَوة لة وولاتة ثيَشكةوتوكان نمونة بؤ ئةمة ثيشةسازى حرفى وةكو ثيشةسازى كارى دةست(تريكو ، موبلياتى دروستكراو بةدةستى).
3. بضووكى بازارةكانى ناوةخؤ وركابةرى توند لةبازارةكارةكانى جيهانى: هةركارطةيةك بةمةبةستى مانةوةى ثيَويستى بةهةبوونى داواكارية لةسةر كالاكانى وقةبارةى ئابوورى لةسةر ئةم قةبارةى داواكارية بةندة.

وولاتة تازةثيَطةيشتوةكان تووشى ئاستةنطى جؤراجؤر دةبن لةوولاتانى تر بةهؤى كارتيلاتى ئابوورى (بازارِى وولاتانى روذئاواى ئةوروثا بةرهةمهيَنةرى بازارى ئةوروثى)، سةرةراى بةهيَزى ركابةرى بةهؤى شارةزايي ثيَشوويان لة دروستكردن وبةدواكةوتنى بةردةوام بةثةرةسةندنى تةكنولوذيا لةكؤتايدا بةهؤى بةهيَزى فرؤشتن و سةركةوتنى لة رازيكردنى بةكاربةر.

**سىَ يةم//بةرثرسانى وولاتة تازةثيَطةيشتوةكان ئةمانةى ئارةزووى ثالَثشتيكردنى كةرتى ثيشةسازيان هةية دةبيَت كؤمةلَيك راستى بزانن:**

كؤمةليَك راستى هةن كةدةبيَت لةلايةن ئةم كةسانة زانراو بيَت كةطرنطى بةكةرتى ثيشةسازى دةدةن ئةطةرهاتوو هةر ولاتيَك لة وولاتانى تازةثيَطةيشتوو نيازى ضوونةذوورةوةى مةيدانى ثيشةسازى هةية ضونكة ئةمة بريتية لةئةزموونى ولاتانى ثيَشكةوتوو ئةمانةى ئةم قؤناغةيان برِى ، ئةم راستيانةش ئةمانةى خوارةوةن:

1. باوةرنةبوون بةوةى كة دروستكردن بةخيَرايي دةمانطةينيَت بة طؤمةلَطابةك كةهةموو خؤشطوزران بن ، بةلَكو ئةمةجيَبةجيَدةكريَت ثاش ئةوةى كؤمةليَك نةوة قوربانى دةدةات بة جهودى نةوةكانى بؤ ئةم ئامانجة.
2. سةركةوتن لةدروستكردن ثشت دةبةستيَت بةكؤمةليَك لة بنةماى سةرةكى خوارةوة بؤهةر ثيشةسازيةك لةثيشةسازيةكانى تازة:
3. شيَوازى ثيَشكةوتوو لةئيشثيَكردن ئةوةى ناوى بة نهيَنيةكانى ثيشة دةنريَت ئةمةش دةرئةنجامى تويذينةوةى ثيَشكةوتوو و بةردةوامة وبةرهةمهيَنانةكة ناوازة دةكات لةكالاى ترى ئةمانةى لةلايةن ركابرةكان ثيَشكةشدةكريَت.
4. هةبوونى سيستةمى ثيَشكةوتوو لةبةريَوةبردن تاوةكو سوود لة ئمكانياتى بةردةست وةربطريَت تاوةكو زياتر بةرهةمبهيَنيَت بةكةمترين تيَضوو.
5. هةبوونى تؤرى بةهيَز بؤ دابشكردن تواناى طةشتن وباورثيَكردنى بةكاربةرى هةبيَت ، ثةند تةنها بةمة نية كة نؤيترين ئاميَر وباشترين كةرةستة بةدةست بيَنيَت بةلكو سوودوةرطرتن لةم تةجهيزاتة وئةم كةرستانة وجةختكردن لةسةر كرِينى نهيَنيةكانى ثيشة لةطةلَ كرِينى ئاميَرةكان ثيَش دةستكردن بةكار.
6. نابيَت حةماس بمانطريَت كةببين بة وولاتيَكى سةردةم بةزووترين كات ، هةولَى بةدةستهيَنانى زؤرترين ثيشةسازى بدةين بةهيواى بةرهةمهيَنانى زؤرترين ثيَداويستيةكانى كؤمةلَطاكةمان.
7. هةبوونى سةرضاوةى مرؤيي بىَ ئيش نابيَت بةهاندريَك بؤ ثيشةسازى ، هةبوونى دةستي كار وبةكرىَ ى نزم لةطةلَ هةبوونى كةرستةى سةرةتايي بةزؤرى ئةمة نابيَت بة بةهانة بؤ دروستكردنى كارطة بؤ وةرطرتنى ئةم هيَزةى كارة وهؤيةكةى دةطةريَتةوة بؤ ئةوةى كةتيََضووى ئةم دوو ثيَكهاتية تةنها ثشت بة تيََضووى كرِينى نابةستيَت ، بةلكو ثشت بة برِى بةكارهاتوو و برِى بةرهةمهيَنراو و شيَوازى بةريَوةبردنى بةكارهاتوو دةبةستيَت .

**ضوارةم// هؤكارةكانى ثالَثيَوةنانى وولاتة تازة ثيَطةيشتوةكان بةرةو ميدانى ثيشةسازى:**

ثاش كؤتايي هاتنى جةنطى جيهانى دووةم زؤريَك لةوولاتة تازة ثيَطةيشتوكان سةربةخؤيي وةرطرت لةوولاتة داطيركةرةكانى ودينالاند لةزور طيروطرفت لةمانة نزمبونةوةى ناوةندى داهاتى تاك وبةرتةسكى هةلَى كاركردن وناجيَطيرى لة تةرازووى بازرطانى وبؤ ضارةسةركردنى ئةم طيرطرفتانة يان كةمكردنةوةى تونديةكةى ، طرنكترين ئةم هؤكارانة روندةكةينةوة كةثالَ بةوولاتة تازةثيَطةيشتوكان دةنيَت بةرةو ثيشةسازى:

1. دروستكردن دةبيَتة هؤكارى زيادكردنى داهاتى نةتةوةيي:وولاتة تازةثيَطةيشتوكان هاندةدةات بةرةو دامةزراندنى كارطةكان يان فةرةوانكردنى كارطةكانى ئيَستا بةهيواى زيادكردنى داهاتى نةتةوةيي بةريَذةيي زياتر لةزيادكردنى ريَذةى دانيشتووان.
2. دروستكردن هاوكارى زيادكردنى هةلَى تاكدةكات:هةروةكو ئاشكراية لةوولاتة تازةثيَطةيشتوكان هةلَى كاركردن زؤركةمة ، لةبةرئةوةى ثشتى خؤى بةتةواوى بة كشتوكالَ وهةنديَك خزمةتطوزارى دةبةستيَت . لةزؤرينةى كات كةرتى كشتوكالَ ئةم ذمارةى دةستى كار ثىَ ى ئيستعابناكريَت بةهؤى كةمى زةوى ضانراو وزةحمةتى زيادكردنى يان ثيَويستى ئةم زةويانة بةضاككردن وبةوةبةرهيَنانى طةورة ، لةلايةكى تر نةبوونى هةلَى ثيَويست بؤ فيَركردن وثيَويستى تاك بؤ طةران لةدواى كار لةتةمةنى زوو ئةمةى دةبيَتة هؤكارى زياترى بىَ كارى.
3. دروستكردن هاوكاردةبيَت لةجيَبةجيَكردنى جؤريَك لةجيَطيربوون لةتةرازووى بازرطانى:لةبةر ثشتبةستنى وولاتة تازةثيَطةيشتوكان تةنها بةكشتوكالَ وةكو ضالاكيةكى سةرةكى بؤية ئةم وولاتانة بةتيَكضوون لةتةرازووى بازرطانى دةنالَنيَت بةهؤى زيادكردنى ريَذةى هاوةردةكردن لةهةناردةكردنى وبةدةرئةنجام زيادكردنى نرخى وارداتى لةكالاكان وكةمكردنةوةى نرخي صادراتى ئةمةش دةبيَتة هؤى ةك
4. بةرهةمى كشتوكالَى هةنديَك بارودؤخ كاريطةرى لةسةردةكات كةئةستةمة كؤنترؤل بكريَت وةكو بارودؤخى كةشوهةوا ودةردى كشتوكالَى وجيَبةجيَنةكردنى زيادةى داواكراو لةبةرهةمهيَنانى كشتوكالَى سةرةراى بةكارهيَنانى باشترين جؤرةكانى سماد وتؤكان وشيَوازةكانى تازة لةكشتوكالَ.
5. كالاكانى كشتوكالَ داواكارى لةسةريان نةرمى نية وهةروةها ثيَشكةشكردنيش نةرمى نية ، بؤية جوتيار ناتوانيَت كؤنترؤلى بةرهةمى كشتوكالَى ضاندراو بكات بةزيادة يان كةمكردنةوة لةبارى زيادةى داواكارى يان كةمكردنةوةى ثيَشكةشكردن( عرض) ، بؤية زياتر ثشت بةستن بةبابةتى ثيشةسازى وةكو جيَطرةوى كالاكانى ثيشةسازى بةئامانجى ضوونةذوورةوة بؤ مةيدانى دروستكردن و هيَنانى بابةتى ثيشةسازى وةك ئةليافى ثيشةسازى وةك لؤكةو صوف وحةرير وكةتان ضونكة نرخةكانى كالاى ثيشةسازى وةكو كالاَى كشتوكالَى تووشى بةرزى ونزمى نابيَت.
6. سةرةراى ئةم هؤكارانة زؤريَك لةكةش وهةواى مشجع هةية وةك هةبوونى سةرمايةى ثيَويست لةهةنديَك وولاَت بؤ ثرؤذةكانى ثيشةسازى تازة ، وهةروةها هةبوونى هاوكارى هونةرى لةريَطاى ئةم ثيشةسازيانةى كةلةلايةن شارةزايي بيانى بةريَوةدةبريَت وطرنطيدان بةفيَركردن بةجياوازى قؤناغةكانى وتةندروستى وكارةبا ودةستةبةركردنى ئاو وثيَشكةشكردنى زؤريَك لةئاسانكاريةكانى جؤراجؤر بؤ كارطةكانى تازة وةك ليَخوشبوونى زةريبى وثيَدانى هاوكارى وفةرزكردنى رسومى طومرطى لةسةر هاوردةكان لة كالاكانى ركابةرى.

**تةوةرى ثيَنجةم//قةبارةى ريَكخراوى ثيشةسازى**

ريَكخراوى ثيشةسازى لةكؤمةليَك تاك ثيَكديَت كةهاوكارى يةكتردةكةن بؤ بةكارهيَنانى ئاميَرةكان و مكائن ودةستةبةركردنى كةرستةى سةرةتايي ونيودروستكراو بؤ كردارةكانى بةرهةمهيَنان ، هةروةها سةرفكردنى جهد بؤجيَبةجيَكردنى ئامانجةكانى دياريكراوى كارطة ، ولةسةر هةرتاكيَك دةبيَت بةئةركةكانى خؤى ئاشنابيَت بةثىَ ى دةسةلات و بةرثرسياريةتى دياريكراو بؤى .

وجيَطيرليَرةدا كةئةم طيروطرفتانةى كةئيَستا رووبةرووى بةريَوةبردن دةبيَتةوة لةكاتى ئيَستا جياوازة تارادةيةكى زؤر بةم جؤرة طيروطرفتانةى كةرووبةرووى دةبؤوة بةر لةثةنجا سالَ . بؤية طرانى كردارى بةريَوةبردن لةكاتى ئيَستا بووة هؤى جيابوونةوةى بةريَوةبردن لةخاوةنداريةتى.

**يةكةم// هؤكارةكانى سةركةوتنى ثيشةسازى:**

دةتوانين ئةم هؤكارانةى كةهاوكارى سةركةوتنى ثيشةسازى دةدةن لة حةوت(7)هؤكاركورتبكةينةوة كةطشتيان بةثيتى(M )دةست ثىَ دةكات لةزمانى ئينطليزى بؤية ناونرا ب(7M ). ودةتوانين ئةم هؤكارانة لةم دةستةواذية خوارةوة كورتبكةينةوة : كارطيَرى ثيشةسازى سةركةوتوو دةست بةبةكارهيَنانى (دراو) لةطةلَ (ئالاتMachines) لةطةلَ (موادMaterials) بةريَطايةك تمكن (ثياوانMen) لةبةكارهيَنانى باشترين (شيَوازةكانMethods ) بؤبةرهةمهيَنانى ئةم كالايانةى داواكراوةلة(بازارةكانMarkets) وبؤ دؤزينةوةى بةستنةوة و تةنسيق لةنيَوان ئةم هؤكارانة دةبيَت (كارطيَرىManagement) داخل بكةين .

**وا لةخوارةوةدا شةرحى هةرهؤكاريَك دةكةين:**

1. **دراوMoney :** دراو بةهؤكاريَكى طرنط دائةنريَت بؤهةر كرداريَكى ثيشةسازى بةيارمةتى دراو دةتوانين كارطة و ئالات و كرِينى مةواد و ثيَدانى كرىَ بكةين.
2. **ئالاتMachines :** مةبةست بةم هؤكارة مانافةرةوانةكةيتى ، واتة بينايةكان و عدة وئالات بةطشت جؤرةكانى سادة يان موعقد ، بضووك وطةورة ، دةستى يان ئوتؤماتيكى ، وئةم هؤكارة لة اصولة جيَطيرةكانة كةدةتوانريَت بةكاربهيَندريَت بؤ ضةند سالَيَك ثيَش ئةوةى لةكاربكةويَت .
3. **مةوادMaterials :** مةواد بريتية لةطشت ئةم شتانةى بةسيفةتيَكى راستةوخؤ يان ناراستةوخؤ لة بةستنى كالاى كؤتايي يان بةكارديَت لةكردارى ثيشةسازى . هةنديَك لةم مةوادة سةرةتايية وةك ئاسن وطةنم ، وهةنديَكى تر بةيةكيَك بةهؤكارةكانى بةرهةرمهيَنان هةذماردةكريَت بؤ ثيشةسازيةكى دياريكراو ، لةهةمان كات بة كالايةكى كؤتايي هةذماردةكريَت سةبارةت بةثيشةسازيكى تر . رستن بة مادةيةكى سةرةكى دائةنريَت بؤ ثيشةسازى نةسيج هةلَبةتة بةكالاَى كؤتايي هةذماردةكريَت سةبارةت بة ثيشةسازى رستن.

بةلاَم بؤضى كؤمثانياى ثيشةسازى ثيَداويستيةكانى لة مةوادى نيودروستكراو دةكريَت لةكاتيَك دةتوانيَت بةخؤى بةرهةمى بهيَنيَت وتيَضووةكانى بؤ بطةريَتةوة؟

**كؤمثانياى ثيشةسازى ثيَداويستيةكانى لةمةوادى نيودروستكراو دةكريَت بؤ هؤكارى جؤراوجؤر لةوانة:**

1. مةشغولبوونى بةكردارى بةرهةمهيَنانى سةرةكى تايبةت بةخؤى.
2. هةبوونى ضةند سةرضاوةيةك بؤ مةوادى نيودروستكراو باشترة لةهةبوونى يةك سةرضاوة ئةطةرهاتوو خؤى بةرهةمي بهيَنيَت ئةوة دلَنياى دةداتة ريَكخراو بةنةوستانى بةرهةمى سةرةكى ئةطةرهاتوو بةرهةمى مةوادى نيودروستكراو لةبةر هةرهؤكاريَك لةهؤكارةكان وةستا.
3. ركابةرى لةنيَوان بةرهمهيَنةرةكان هاوكارة لةبةدةست كةوتنى باشترين مواسفات وبةكةمترين نرخ.
4. دةتوانين تيَضووى كرِينيان ثيَشتر بزانين ، بةثيَضةوانةى بارى دروستكردنى ، بؤية دةتوانين راثؤرتى تيَضووة كؤتاكان دةربهيَنين بؤ بةرهةمى كؤتايي لةسةر بنةماى جيَطير ئةوةى هاوكارى دياريكردنى نرخى فرؤشتنى دةكات.
5. بضووكى برِى داواكراو ، ئةوةى لةلايةنى ئابورى بةرهةمهيَنانى ثةسندناكات.

بؤ سياسةى كرِينى بةشيَك لةبرِى داواكراو ودروستكردنى برِى ماوة ضةند لايةنيَكى خراثى هةية:

1. كةمبوونةوةى برِى كردراو ، لةم بارة سوود لة وفوراتى كرِينى طةورة نابينين .
2. كةمبونةوةى برِى دروستكراو ، لةم بارة سوود لة وفوراتى بةرهةمهيَنانى طةورة نابينين.

ودةرئةنجامى ئةم دوو هؤكارة تيََضووةكانى طشتى بؤ هةريةكةيكى بةرهةمهيَنراو بةرزدةبيَتةوة.

1. كاريَكى ئةستةمة كةئةم يةكانةى بةرهةمدةهيَندريَت دةقاودةق وةكو ئانةم يةكانة بن كةدةيانكرِين سةرةراى بوونى هةمان مواسفاتيش.
2. **ثياوانMen:** مةبةست ثىَ ى كريَكارة واتة طشت هيَزى مرؤيي ئةمانةى بةشدارى لةكردارى بةرهةمهيَنان دةكةن ، ض بةريَطايةكى راستةوخؤ يان بةريَطايةكى ناراستةوخؤ بؤ دةرضوونى كالاَى كؤتايي .
3. **الاساليبMethods :** ئةم هؤكارة بريتية لة ريَطاكانى تةنسيق لةنيَوان تواناكانى ئاميَرةكان وسروشتى مةواد وجهودى ثياوان. ولةراستيدا سةركةوتن يان سةرنةكةوتنى ريَكخراوى ثيشةسازى بةرادةيةيكى طةورة لةسةر ريَطاى تةنسيقى بةكارهاتوو رادةوستيَت.
4. **بازارِةكانMarkets:** بازارِةكان بةتاكة سةرضاوةى داهات هةذماردةكريَت بؤ ريَكخراوى ثيشةسازى ، ولةم داهاتة دةتوانيَت تيَضووةكانى بةرهةمهيَنان بدات وبةدةستهيَنانى قازانج ، سةركةوتنى ريَكخراوةكان تةنها بةثركردنةوةى كؤطاكان نية بةكالاَى كؤتايي بةلَكو ساغكردنةوةى لةبازارِةكان وبةدةستهيَنانى قازانج ليَيان.
5. **كارطيَرىManagement:** مةبةست لىَ ى ثلاندانان وريَكخستن وئاراستةكردن وضاوديَرية . ودةبيَت هةرتاكيَك كاريَكى كارطيَرى ئةنجام بدات ض كارى سةرؤكى ئةنجوومةن يان سةرؤكى كريَكارةكان لةم ضوار وةزيفانةى سةرةوة.

**دووةم// جؤرةكانى كردارى ثيشةسازى:** كارطة بريتية لةيةكةى سةرةكى بؤ ريَكخراوى ثيشةسازى ، لةكارطة كردارى ثيشةسازى ئةنجامدةدريَت بؤ بةرهةمهيَنانى كالاى كؤتايي ، يةكةى ثيشةسازى بريتية لةم شويَنةى كةثيَكهاتةكانى بةرهةمهيَنان لىَ ى كؤدةبنةوة وةك بينايةكانى كارطة و عودد وئالات وتاكةكان وكارطيَرى ، بؤكاركردن بؤ طؤرينى سروشت وشيَوةى مةوادى بةكارهاتوو بؤ كالاَكان كةنرخةكةى طةورترة لةنرخى ئةم مةوادانة ئةطةرهاتوو وةكو خؤى بةكارهات . وكردارى ثيشةسازى بؤ ثيَنض جؤر دابةشدةكريَن:

1. **كردارى ثيشةسازى دةرهيَنان:** مةبةست ليَيان جياوازكردنةوةى كالاى داواكراو(كالاى كؤتايي) لة مادةى خام وةكو دةرهيَنانى خؤىَ ى خواردن لة ئاوى دةريا ، هةروةها ثيشةسازى تعدين.
2. **كردارى ثيشةسازى تةحويلي يان تةشكيلى:** مةبةست ليَيان طؤرانكارى لة شيَوة وسروشتى مادةى خام تاوةكو ببيَت بةكالايةكى كةنرخةكةى طةورترة لةتةمةشاكردنى بةكاربةر ، وةك دروستكردنى ثيَستى خام لةشيَوةى ثيَلاو و كالاكانى ثيَست (جانتا ، قايش ، جلوبةرطى ثيَست ، ...... ، هتد).
3. **كردارى ثيشةسازى شيكردنةوة:** ئةم كردارة جياوازى هةية لةكردارى دةرهيَنان و تةحويلكردن . ئةمةى ئةم كردارة جياوازدةكاتةوة شيكردنةوةى مادةى خام بؤ كؤمةليَك لةكالاكان ، وةكو شيكردنةوةى زةيتى ثةترؤلى خام بؤ بةرهةمهيَنانى بةنزين ، كيروسين ، وزيوت و ضةورى وشمع وهةندىَ مةوادى ثلاستيكى.
4. **كردارى ثيشةسازى تيَكةلَكردن:** كردارةكانى بةمةجياوازدةكريَتةوة بةتيَكةلَكردنى دوو بابةتى سةرةتايي يان زياتر بؤ بةدةستهيَنانى بابةتيَك يان كالايةكى تازة كةسوودى جؤراوجؤرى هةية وةك ثيشةسازى ضيمةنتؤ وثيشةسازى دةرمان.

**تةوةرى شةشةم// فةرةوانكردن و تةواوكارى ثيشةسازى**

**يةكةم// فةرةوانكردن:**

دةبيَت كارطيَرى لة ريَكخراوةكانى ثبشةسازى لةكاتيَك بؤكاتيَكى تر بريارى ئةوة بدةن كةئايا ئامانجى فةرةوانكردنيان هةية لةكردارةكانى ثيشةسازى ، ضون وكةى؟وبة شيَوةيةكى طشتى هةرضةندة ذمارةى فرؤشراوةكان بةرزبؤوة واباشترة كةريَكخراوةكانى ثيشةسازى لةكردارةكانى خؤى فةرةوان بكريَت بؤثركردنةوةى ثيَداويستى بازارِ.

ولةلايةنى لوجيكةوة واباشترة كة فةرةوانكردن ئةنجامبدريَت لةكاتى كةمبوونةوةى تيَضووةكانى دروستكردن ، بةلاَم ئةم تيَضووانة كةمنابيَتةوة تةنها لةخراثبوونى بارودؤخى ئابوورى. لةطةلَ ئةوةش ئةم بارودؤخة رةنطدانةوةى دةبيَت لةسةر ريَكخراوى ثيشةسازى ، بؤية ناضاردةكريَت بةكةمكردنةوةى كاتذميَرةكانى كاركردن.

ئةطةرهاتوو بارودؤخى ئابوورى باشبوو داواكارى لةسةر كالاكان بةرزدةبيَتةوة بةلاَم تيَضووةكانى دروستكردنيش بةرزدةبيَتةوة ولةم بارة كارطيَرى خؤى لةبةرامبةر دووشت ئةبينيَتةوة: يان رازيبوون بةبارى ئيَستا وكردارى فةرةوانبوون ناكات وهةلَى سوودوةرطرتن بؤ ركابةرةكان جيَدةهيَليَت لةبةرزبوونةوةى داواكارى لةسةر كالاكان و بةدةستهيَنانى قازانجي طةورة ، يان فةرةوانبوون لة كردارةكانى دروستكردن بؤ بةشداريكردنى ركابةرةكان لةم بازارِدا.

**دووةم// تةواوكارى:**

هةرمادةيةك كةريَكخراوى ثيشةسازى بةكاريدةهيَنيَت لةكردارةكانى ئةم مادةية بريتية لةكالايةكى كؤتايي ريَكخراويكى تر. ولةراستيدا هةرريَكخراويكى ثيشةسازى دةتوانيَت فةرةوان بيَت لةضالاكيةكانى بةئاراستةى ثيَش كردارةكانى بةرهةمهيَنان ، واتة بةئاراستةى ئةم مةوادانةى كةدةضيَتة ناوكردارةكانى ثيشةسازى.نمونةى ئةمة هةنديَك لةريَكخراوةكانى دةرمان خاوةنى زةوى طةورةية كةدةتوانيَت سوديان لىَ ببينيَت بةضاندنى رووكى ثزيشكى . ودةكريَت ضالاكى ريَكخراوةكان بةئاراستةى دواى كردارةكانى بةرهةمهيَنان بيَت ، واتة بةئاراستةى بازارِ وةك فةرةوانبوونى ريَكخراوى بةرهةمهيَنانى ئاسن وصلب لةكارةكانى بةرةو ثيشةسازى بؤرى ئاسن.

ودوو جؤرى سةرةكى لةتةواوكارى هةن ئةمانيش ستوونى وئاسؤيي ، ولةتةنيشت ئةم دوو جؤرة جؤرى تريش هةن وةكو لايةنى و بازنةيي.

1. **تةواوكارى ستوونى:** فةرةوانبوونى ضالاكى ريَكخراو بةهةردوو ئاراستة ، ئاراستةى مةوادى سةرةتايي يان ئاراستةى بازارِ ، بةتةواوكارى ستووونى ناودةنريَت. ئةم جؤرة تةواوكارية بةمةجياوازدةكريَتةوة كةضةند ضالاكيةكى ثيشةسازى لةخؤدةطريَت كةهةريةكيَكيان ثشت بةمةى تر دةبةستيَت.

ودةتوانين تةواوكارى ستوونى بؤدوو جؤر دابةشبكةين:

1. **تةواوكارى ستوونى دوواوة:** ئةمةش مةبةست ليَى فةرةوانبوونة بةئاراستةى ثيَش كردارى ثيشةسازى.
2. **تةواوكارى ستوونى ثيَشةوة:** ئةمةش مةبةست ليَى فةرةوانبوونة بةئاراستةى دواى كردارى ثيشةسازى.

**ولةلايةنى باشى تةواوكارى ستوونى ئةمانةى خوارةوةية:**

1. دةتوانين كؤنترؤلى سةرضاوةكانى مةوادى سةرةتايي بكةين ئةمانةى دةضيَتة ناوكردارى بةرهةمهيَنان ، ولةم بارةش ريَكخراوى ثيشةسازى دلَنيايي بةدةستهيَنانى بةبرِى داواكراو وبةمواسفاتى دانراو ولة ريَكةوتةكانى وةرطرتنى دياريكراو مسؤطةردةكات بةكةمترين تيَضووى ثيَويست.
2. دريَذبوونوةى ضالاكى ريَكخراوى بةرهةمهيَنراو ئةم كارانةى خوارةوةى بؤ دةكات:
* سةرفكردنى هةموو جوهديَك بؤجيَطيركردنى مةركةزى بةرهةمهيَنانى ليَى.
* كةمكردنةوةى نرخةكانى فرؤشتن دةرئةنجامى طةرانةوةى قازانجي بازرطانةكانى بةكؤوتاك.
* بةرزكردنةوةى قازانجةكانى دةرئةنجامى وةرطرتنةوةى قازانجةكانى بازرطانةكانى بةكؤوتاك.

**ولةلايةنى خراثى تةواوكارى ستوونى ئةمانةى خوارةوةية:**

1. تةواوكارى ستوونى دةبيَتة هؤى فةرةوانبوونى كارةكانى ريَكخراو بةشيَوةيةكى طةورة ، ضالاكى زؤرو جؤراوجؤر لةخؤئةطريَت بةجؤريَك كارطيَريةكى ئةستةم دةبيَت بةشيَوةيةكى كارا.
2. ريَكخراو بيَبةشدةكات لةبةدةستهيَنانى باشترين بةرهةم لةبازارِ. ئةم ريَكخراوانةى ثسثؤرى لةبةرهةمهيَنانى مادةيةكى دياريكراو وةردةطرن ضاكسازى بةردةوام دةكات دةرئةنجامى سةرفكردنى سةرمايةى زؤر لةسةر تويذينةوةكانى.
3. ريَكخراو بيَبةشدةكات لةبةدةستهيَنانى باشترين نرخ ، لةزؤرينةى كات تيَضووةكانى دروستكردن طةورترة لةتيَضووةكانى كرِين لةريَكخراوةكانى ثسثؤر.

**2-تةواوكارى ئاسؤيي//**

ضالاكى ريَكخراوى ثيشةسازى دريَذدةبيتةوة ، خاوةنداريةتى ضةند كارطةيةك دةكات كةلة ضةند ناوضةيةكى جوغرافى جياواز دابةشكردوة بؤ بةرهةمهيَنانى هةمان كالاَ ، ئةمةش ثىَ ى دةوتريَت تةواوكارى ئاسؤيي. بةمةش خزمةتطوزارى باشتر دةدات بةبةكاربةر ، وثاشةكةوتنى زةريبةى ناراستةوخؤ ئةطةر هاتوو ضوونةذوورةوةى كالاَ لةوولاتيَكى تر يان شاريَكى تر لةهةمان وولات داواكارى ثيَدانى رسومى ناراستةوخؤ لةسةريان ، وكةمكردنةوةى تيَضووةكانى دةستى كار ئةطةرهاتوو شوينى كارطةكان لةشويَنيَك هةلَبذيَردريَت كةئاستى كرىَ ى كريَكار ليَيان نزمة.

بةلاَم رةخنةى ئةم جؤرة لةتةواوكارى ئةستةمى كارطيَرى ضةند كارطةيةكى بضووكى بلاَوكراوة لةضةند وولاتيَك يان لةناويةك وولاَت ، ئةم كارةش ثيَويستى بةبةريَوةبةرى خاوةن ئةزموون وشارةزا دةكات بةمةبةستى سةرثةرشتى كردن لةسةر طشت كارةكان لةطشت كارطةكان . ئةطةر ئةم كةفائةتة بةردةستنةبوو ئةستةمة كارطيَرى ضةند كارطةيةكى بضووك بةدةست بيَت جطةلة يةك كارطةى طةورة.

**3-تةواوكارى جانبى(لايةنى):**

لةوانةية ضالاكى ريَكخراو دريَذبيَتةوة بؤ بةرهةمهيَنانى كالاكانى جانبي جؤراوجؤر سةرةراى كالاَ سةرةكيةكانى خؤى. ئةمةش ثىَ ى دةوتريَت تةواوكارى جانبي ، ريَكخراوى (جنرال موتورز) كالاى سةرةكى بةرهةمهيَنانى ئوتؤمبيلة ، بةلاَم لةضالاكيةكانة ثيشةسازيةكانى قةرةوانبوو ، بةرهةمهيَنانى بةفرطرى كارةبايي طرتووة.

ولايةنى باشى ئةم جؤرة تةواوكارية كةريَدةدات ريَكخراوى ثيشةسازى سوود لةشارةزايي ئةندازيارةكان ودةرئةنجامى تويذينةوةكان وةربطريَت لةهةريةك لة بةرهةمهيَنانى سةرةكى و بةرهةمهيَنانى جانبي. بةلاَم لايةنى خراثى ئةم جؤرة ثيَويستى بة وةبةرهيَنانى سةرمايةى طةورة و تواناى كارطيَرى طةورةى ثيَويستة.

**4-تةواوكارى بازنةيي:**

ضالاكى ريَكخراوى ثيشةسازى دريَذدةبيَتةوة بؤ بةرهةمهيَنانى كالاكانى بةديل ، بةلاَم هةموويان هةمان مةبةستيان هةية ، ئةمةش ثىَ ى دةوتريَت تةواوكارى بازنةيي وةكو ريَكخراوةكانى بةرهةمى ئةوعيةى شووشة وسندوقةكانى كاغةز و قوتوو و قاثى خةزفى بةرهةمدةهيَنيَت تاوةكو داواكاريةكانى بةكاربةرةكانى جيَبةجيَبكات هةرضةندة جؤراوجؤريش بوون.

ولايةنى باشى ئةم جؤرة لةتةواوكارى ئاسانى بةبازارِخستنى كالاكانة بةهةبوونى ذمارةيةكى طةورة لةبدائل كةبةكاربةر دةتوانيَت ئةم شتانة هةلَبذيَريَت كةثيَويستيتى ، بةلاَم هةروةك تةواوكارى جانبي لايةنى خراثى ثيَويستى بة وةبةرهيَنانى سةرمايةى طةورة وتوانايي كارطيَرى طةوريي ثيَويستة.

**قةبارةى ريَكخراوةكانى ثيشةسازى:**

قةبارةى ريَكخراوى ثيشةسازى لةسةر ثلةى بةدةستهيَنانى سةركةوتنى ثيَشووى راوةدةستيَت . هةرضةندة ريَكخراو سةركةوتووبوو وطةشة دةكات لةطةلَ طةشةى ئابوورى بةدةستهاتوو لةلايةن وولاتةوة. ريَكخراوى كؤنى سةركةوتوو هةردةم ريَكخراوى طةورةن.

بةلاَم هةريةك لةريَكخراوةكانى طةورة وبضووك لايةنى باش وخراثيان هةية ، جطة لةوةى هةردةم ريَكخراوة طةورةكان لايةنى جياوازى زؤريان هةية سةبارةت بةلايةنةكانى دروستكردن و تةمويل وبةبازارِخستن. لةزؤرينةى كات ئةم ريَكخراوانة خاوةنداريةتى ضةند كارطةيةك دةكةن وبةمةش خةرجى طواستنةوةى مةوادى سةرةتايي بؤ دةطةريَتةوة ئةطةرهاتوو سةرضاوةكانى جؤراجؤربيَت ، هةروةها خةرجى طواستنةوةى كالاكانى ئةطةرهاتوو بازارِةكانى بةرِبلاوبيَت .

**يةكةم// كؤمثانيا طةورةكان:**

1. **لايةنى باشةكانى :**
2. تواناى طةورةترى هةية لة كؤمثانياى بضووك لةسةردروستكردنى دةستةى كارطيَرى ناياب بؤ داهاتوو؟ مةركزى نايابى لةبازارِ زؤرترين ذمارةى طةنجى ناياب بؤخؤى رادةكيَشيَت بةمةبةستى كاركردن وئةم طةنجانة دةبن بةباشترين بةريَوةبةر بةدواى بةدةستهيَنانى راهيَنانى ثيَويست و شارةزايي جؤراوجؤر.
3. بةشةكانى تويذينةوةيان هةية كةزانيارى دةدةات سةبارةت بةبارودؤخى ئابوورى طشتى و مةركةزى ريَكخراو لةثيشةسازى ومةركةزى ثيشةسازى لةنيَوان ثيشةسازيةكانى تر و كاروبارى تر. ئةمةش ئاسانكارى بؤ كارطيَرى دةكات كةتيادا دياريكردنى بنةما كةلةسةر بناغةكةى طفتوطؤكردنى بةكؤمةلَ لةنيَوانى ولةنيَوان سةنديكاكانى كريَكاران سةبارةت بةمةرجةكانى كاركردن ئةنجامبدريَت.
4. دةتوانيَت ثاشماوةى كردارةكانى ثيشةسازى بةكاربهيَنيَت لةبةرهةمهيَنانى كالاى جانبى جؤراوجؤر. ريَكخراوةكانى بةقوتوكردنى طؤشت ثاشماوةكانى بةكاردةهيَنيَت لةبةرهةمهيَنانى مةوادى كيمياوى جؤراجؤر.
5. ريَكخراوة طةورةكان ذمارةيةكى زياتر لة شارةزايةكان لةخؤدةطريَت لةلايةنةكانى ئةندازيارى وهونةرى لةريَكخراوة بضووكان.
6. ريَكخراوة زةبةلاحةكان دةتوانيَت بةملايين دولار لةتويذينةوةى ثيشةسازى سةرفبكات.
7. لايةنة خراثةكانى:
8. ئةستةمى بةدةستهيَنانى كةفائاتى كارطيَرى بةرزى ثيَويست بؤ تةنسيق لةنيَوان كارةطةورةكانى تايبةت سةبارةت بةم هؤكارة ريَكخراوة طةورةكان حةزى لة خاوةنداريةتى ذمارةيةكى زؤر لةكارطة دةكات لةجياتى هةبوونى خاوةنداريةتى ذمارةيةكى كةم لةكارطة.
9. راى طشتى ئةم ريَكخراوانة بةبةرثرسياريةتى خؤشطوزةرانى ئابوورى بؤ كريَكارةكان دةزانيَت . بؤية داواى بةرثرسياريةتى كؤمةلايةتى جؤراجؤر دةكات سةبارةت بةكريَكارةكانى.
10. كارطيَرى بالاَ لةم ريَكخراوانة رووبةرووى دياريكردنى ثلةى ناناوةنديةتى دةبيَتةوة كةدةبيَت جيَبةجيَبكريَت.

**ئةم ريَكخراوانة ناناوةنديةتى بةيةكيَك لةم شيَوازانةى خوارةوة جيَبةجيَدةكات:**

1. هةريةكةيةكى بةرهةمهيَنان تايبةت بيَت بةبةرهةمهيَنانى يةك كالاَ بؤثركردنةوةى ثيَداويستى ناوضةيةكى جوغرافى فةرةوان(تةواوكارى ئاسوويي).
2. هةريةكةيةكى بةرهةمهيَنان تايبةت دةبيَت بةبةرهةمهيَنانى طشت كالاكان بؤثركردنةوةى ثيَداويستى ناوضةيةكى جوغرافى فةرةوان(تةواوكارى جانبي).
3. هةندىَ يةكةى بةرهةمهيَنان ثسثؤرى وةرطريَت لةبةرهةمهيَنانى ئةم كالايانةى كةدةبيَتة بنةماى كردارى دروستكردن لةيةكةكانى ثيشةسازيةكانى تر. وبةريَوةبةرى ئةم يةكانة دةسةلاتى تةواويان ثىَ دةدريَت بةبةريَوةبردنى يةكةكانيان بةوريَطايةى كةئارةزوويانة ، ومةركةزى سةرةكى تةنها كارى راطةياندنى بةسياساتى طشتية وثيَدانيان بةشارةزايي هونةرى بةرز(تةواوكارى ستوونى دوواوة).

**دووةم//ريَكخراوة بضووكةكان**

1. **لايةنى باشى:**

ريَكخراوة بضووكةكان جياوازدةكريَتةوة بةهةبوونى ثةيوةندى بةهيَز لةنيَوان ثياوانى كارطيَرى بةرز و هيَزى كار تيادا ئةمةش دةبيَتة هاوكار بؤ دؤزينةوةى هةماهةنطى وهاوكارى هاوبةش لةنيَوانيان.

1. **لايةنى خراثى:**

بةلاَم لايةنى خراثى ولةبةر لاوازى تواناى دارايي ثةنادةباتة بةر سياسةتى بةكريَطرتنى بينايةى كارطة ، ولة هةنديَجار بةكريَطرتنى عودة وئالات ئةوانةى بةكاردةهيَنيَت لةكردارةكانى دروستكردن بؤ ماوةى كورت يان دريَذ. ئةم سياسةتةش لايةنى باشى هةية لةهةمان كاتيش لايةنى خراثيش هةية. لايةنةباشةكانى ريَكخراو ثيَويستى بةوةبةرهيَنانى طةورةى نية ، هةروةها لةكيَشةى دلَنيابوون لةبينايةكانى رزطاردةبيَت وسيانةكردنيان ، بةلاَم لايةنة خراثيةكانيان ئةستةمى دؤزينةوةى بينايةى طونجاو لة شويَنى جوطرافى داواكراو، هةندىَ جاريش بينايةكة كؤنة وطةنجاو نية بؤ جؤرى كارى ريَكخراو.

**كؤمثانيةكانى سةركردة وثاشكؤكان**

هةندى كؤمثانياى ثيشةسازى بذاردةى سةركردايةتى هةلَدةبذيَريَت لة ثيشةسازى ، لةكاتيَك هةنديَكى تر بةمةركةزى ثاشكؤ رازين ، وجياوازى لةنيَوانيان كؤمثانيا سةركردةكان كارى بةردةوام دةكات لة بوارى تويذبنةوة بؤ دؤزينةوةى جؤرى تازة لةكالاَ وباشكردنى كالاَ كؤنةكان ، لةكاتيَك كؤمثانيا ثاشكؤكان تةنها كاريان لاسايي كردنةوةى كالا تازةكانى كؤمثانيا سةركردةكانة بةطةورةترين خةرجى و خيَراترين كات.

ولةلايةنى كردارى هيض كؤمثانيةك ناتوانيَت برياربدات بؤ خؤى كة سةركردة بيَت يان ثاشكؤ. هةروةكو زانراوة كؤمثانيا سةركردةكان سةرمايةى طةورة خةرجدةكات لةسةر تويذينةوةى ثيشةسازى بؤ بةرزكردنةوةى جؤرى كالاكانى لةطةلَ مانةوةى تيَضووةكانى لةسنورى مةعقول. وثلةى جودة دةبيَتة هؤى بةرزبوونةوةى تيَضووةكان وبةرزبوونةوةى نرخةكانى فرؤشتن وكةمبوونةوةى ذمارةى فرؤشراوةكان. هةرضى كؤمثانياى ثاشكؤية خةرجى كةم دةكات لةسةر تويذينةوة ، ولاى طرنط نية ثلةى جودةى كالاكانى نزيكبيَت لة جودةى بةرهةمةكانى كؤمثانيا سةركردةكان . ئةوةى لايان طرنطة كةمكردنوةى تيََضووةكانى بةرهةمهيَنان تاوةكو بتوانيَت بةكةمترين نرخ بفرؤشيَت وبةدةستهيَنانى طةورةترين ذمارةى فرؤشراوةكان.