



بهش: کارگیری کار

کوئیژ: بهریوه بردن و ئابووری

زانکو: سه لاهه ددین / ههولئیر

بابهت: بنه ماکانی کارگیری

پهرتووکی کورس – (سالی 1)

ناوی ماموستا: محمد عبدالله محمود

سالی خویندن: ۲۰۲۱ - ۲۰۲۲

پەرتووکی کۆرس Course Book

1. ناوی کۆرس	بنهماکانی کارگێری
2. ناوی مامۆستای بەر پرس	محمد عبدالله محمود
3. بەش/ کۆلیژ	کارگێری کار / بەرپۆهبردن و ئابووری
4. پەيوەندی	ئیمیل: mohammed.mahmood@su.edu.krd ژمارەى تەلەفون: 07501009998
5. یەكەى خۆیندن (بە سەعات) له هەفتەیهك	تیۆری: 3 پراکتیک: 0
6. ژمارەى کارکردن	12 کاتژمێر
7. کۆدی کۆرس	
8. پڕۆفایەلی مامۆستا	جگە لەمەى وەك مامۆستا هەمۆى تەمەو دەدەم له پیناو گەیاندى زانست به قوتابى و خۆیندكارەكانم له چوار چۆهەى زانكۆدا، هەروەها سەرپەرشتى تۆیژینەمۆى ئەكادیمی چەند قوتابیهكیش دەكەم، هەروەها له هۆكارەكانى راگەیاندنیشمۆه هەمۆمداوه زانسته سەرەكیهكەى بواری کارگێری و ئابووری به هاوئیشتمانیان ناشنا بکەم، ئەمە جگە لەمۆى راویژ و زانیاری به چەند دام و دەزگایەکی حکومی و کەرتی تایبەت دەم سەبارەت به بەرمۆ پیشچونی کارەکانیان، له ئیستاشدا شان بەشانی کاری مامۆستایەتی زانکۆ خەریکی بونیادنانی دوو پڕۆژەم بەناومەکانی (MEMORY OF A NATION) که تایبەتە له چۆنیەتی ئیدارەدان و هەلگرتنی بەلگە نامۆ پاراستنی نەرشیفی نەتەمۆهیمانە، (TIME CAPSULE) که تایبەتە به ئاراستەکردنی قوتابیانی دواقوناغی خۆیندن بۆ ئەمۆى پلان بۆ ژیاى داهااتویان بنوسن و له کۆتایدا هەلسەنگاندن بۆ جیبهجێکردنی پلانهکه بکریت.
9. وشە سەرەكیهكان	بنهماکانی کارگێری پلاندان، دامەزراندن، ریکخستن، چاودێریکردن، ئارستەکردن

10. ناوهرۆكى گشتى كۆرس:

- خويندىنى كارگىرى بۆھەموو تاكىكى كۆمەلگا زۆر گرنگە، چونكە بەرپۆھەردىن و كارگىرى لە ھەموو بواریھەكەنى ژياندا بوونى ھەيە، لە بچوكتىن ھەتا گەرەتەرىن چالاكى مەھەلە پېويستى بە كارگىرى ھەيە، كارگىرى لە ژيانى پۆزانەى تاكەكان و خىزان و كارگەو دامەزراو دەولەتى و نىودەولەتەكان پۆلى ھەرگەنگ دەگىرىت، بەھۆى ئەم زانستەو دەتوانرىت و لاتى زۆر دەلەمەند و سەرکەوتوو بوونىد بىرىت، تەننەت ئەگەر لەسەرچاوى سەروشتىدا ھەزار بىت، ھەك ژاپون، پىشتگويىخستنى كارگىرىش دەبىتە نەھامەتى بۆ ولاتان، تەننەت ئەگەر لەسەرچاوى سەروشتىدا زۆرىش دەولەمەندىن، ھەك عىراق.
- لەم كۆرسەدا فېرخواز بەرچاوى بۆ ھەنگاومەكانى ژيان و سەرھەتايەك لە زانستى كارگىرى و پە يەھندى بەزانستەكانى ترمەو بۆ پوون دەبىتەو، كە دەتوانى بىكاتە نىشانەرىك كە بەھۆيەو بەرھەم پىگا ون بوومەكان بەدۆزىتەو و دەرگا داخراومەكان بىكاتەو
- كۆرسەكەمان پىشت بە كۆمەلگەى بنەما دەبەستىت كە زانايانى بواری كارگىرى رەنگيان بۆ رىشتوو، ھەر ھەما زاناکان ھەمان بنەماكانيان لەسەر نىچىنەى چەندىن بىردۆز ھەلچىنەو، كە دەكرىت لە ژيانى پۆزانەماندا لە كايەى گەرەو و بچوكتا سوسيان لىوھەرىگىر.
- (ئەم كۆرسە چەندىن لايەنى گەنگى تىدايە، لەوانە بنەماكانى كارگىرى كە پىك دىن لە پلاندا، دامەزراندن، رىكخستن، چاودىرىكردن، ئارستەكردن بەتەواوى رەنكرانەتەو، كە ھەر بنەمايەك) دەتوانى ھەك چا پىگا بۆ بەرپۆھەردىن و سەرۆك كارمەكان پوونىكاتەو
- ھەركەتەك فېرخواز زۆر بەباشى بە ھاوکاری مامۆستاي بەتەكە زۆر باش زانايەكانى كۆرسەكەى ھەرگەت، با دۇنيا بىت كە لا ژيانى داھاتوویدا دواى خويندىن و لە ژيانى كاركردىدا زۆر باش دەتوانى بەھۆى ئەم زانستەو سەرکەوتوو بىت و ھەلى كاری لە پىش ھەموواندا بەرپوودا بىكرىتەو، چونكە فېرى كاریك بوو كە ھەمووان كاریان پىبەتى

11. نامانجەكانى كۆرس

ھەر قوتابىەك كە لەكۆلىزى بەرپۆھەردىن و ئابوورى ھەردەگىرىت، لە ھەر بەشەك بىخوينىت پىويستە سەرھەتايەك دەربارەى زانستەكانى (كارگىرى و ئابوورى و ژمىريار و ئامار بزانىت) چونكە ئەم زانستەنە برېرەى بناخەى كۆلىزەكەن، زانستى كارگىرى لە دىر زەمانەو راستەوخۆيان لە پەناى زانستەكانى تر، سودى زۆرى بە كۆمەلگەى مەھەلەى گەياندوو، دەولەتدارى و سەربازى و ھەبەر ھىنان و بەرھەم ھىنان زۆر پىشت بە كارگىرى دەبەستن، بەكورتى (كارگىرى ئەگەر ھەموو شتەك نەبى لە ھەموو شتەكدا ھەيە) ھەرپۆيەش زۆر گرنگە كە قوتابى قوتابخانەى بەرپۆھەردىن و ئابوورى زانايەكى باشى سەبارەت بەبنەماكانى كارگىرى ھەبىت، ئەگەر قوتابى توانى لەوانەكان نامادە بىت و زانايەكان ھەك خۆى ھەرگەت و سەرکەوتوانە كۆرسەكەى تەواو بىكات، با دۇنيا بىت برگە بە برگەى كۆرسەكەى لە ژيانى داھاتوویدا دىتەو پىشى، ژيان ھەمراز و نشىوى زۆرى تىدايە، زانستى كارگىرى ھۆكارىكە كە دەتوانى لەھەمرازەكان دارى دەستت بىت و پىشى پى بىبەستى و لە نشىومەكاندا رىگا خۆشكەرت بىت و لە تارىكىدا رىنیشاندەرت بىت، زانستى كارگىرى كلىلى تىگەپىشتنى ھەموو زانستەكانى ترە.

12. نەركەكانى قوتابى

پىويستە قوتابى لە كاتى وانەكانى دوانەكەوتىت، چونكە دواكەوتنى جگە لەمەى زىانى وەرنەگرتتى وانەكانى بەردەكەوتىت، نەمەى بەشداربوونى رۆژانەشى لى كەمدەكرىتەوه، ھەروەھا قوتابى نابى لە ژىر ھىچ پاساويكدا بەشدارى لە تاقىكردەوهدا نەكات، ھەر قوتابىك بەبى مۆلەتى مامۇستا بەشدارى تاقىكردەوه نەكات، سەر لەوانەكەيدا وەردەگرتىت، مۆلەتىش لەم كاتانەدا وەردەگرتىت

۱- ئەگەر خوانەكرده خزمىكى پلە بەكى قوتابى كۆچى دوایى بىكات، وەك (دايك، باوك، خوشك، برا، ھاوسەر، مندال)

۲- ئەگەر قوتابى نەخۆشبنىت و راپۆرتى پزىشكى بنىت

ھەر نەركىكى مامۇستا داى بە قوتابىكەكانى پىويست جىبەجىبى بىكەن لە پىناوى بەرھوپىشچونى ئاستى

فېربوونى قوتابىكەكان

13. رىگەى وانە ووتنەوه

مامۇستا بە نوێترىن ئامېرەكانى سەردەم لە داتا شو و سپىكەر و پىروژىكتەرى سمارت و فېدېوى رونكارى و ھىنانى خەلكى تايەتمەند، ھەروەھا بەكار ھىنانى تەختەى سپى و قوتابى مافى ئەوه سەرچاوەكانى وانەكەى لای مامۇستا دەست كەوتىت

14. سىستەمى ھەلسەنگاندن

لە ميانەى سالى خويندەكەدا قوتابى ۲ تاقىكردەوه دەكات يەككىيان لە نېوہى يەكەمى كۆرسەكەدا، دووھميشيان لە نېوہى دووھمى كۆرسەكەدا دەبىت، ئەگەر قوتابى لە يەككى لە تاقىكردەوهكاندا باش نەبوو يان لە ھەردووكاندا باش نەبوو دەتوانى بەھوى ئامادەكردى (پرىزەنتەيشن) يكى باشوہ تۆزىك لە بارى نەمە خراپەكانى باشتەر بىكاتەوه.

نەمەكان بەمشىوہ دابەشكردىن

۱۵ نەمە لەسەر ھەرىكە لە ۲ تاقىكردەوهى

۱۰ نەمە لەسەر ھەلسۆكەوت و ئامادەكردى وانە و ئامادەبوونى ناو ھۆلى خويندە.

ئەگەر قوتابى (پرىزەنتەيشن)ى كرد ئەوا دەخريتە سەر يەك لەسەر سىتى تاقىكردەوهكان.

15. دەرنەجامەكانى فېربوون

- بە شىوازىكى سەرتابى تىگەيشتن لە مانا و پىناسەى چەمكى كارگىرى
- گەر انەوه بۆ سەر ھەلدانى ئەم دەستەواژەى و مېژوہەى و ئەو قوناغانەى كە پىيدا تىپەرېوہ
- تىگەيشتن لە چەمكى ھەلسۆكەوتى بەرېوہەر و بەرېوہراو
- تىگەيشتن لەسىستەمى زانىارى كارگىرى و تۆيزىنەوى بەرېوہەردن و شىواز و نامرازەكانى كۆكۆدەوهى داتا
- تىگەيشتن لە چەمكەكانى كارگىرى (پلاندان، رىكخستن، دامەزراندن، ئاراستەكردن، چاودىرېكردن و ھەلسەنگاندن)
- تىگەيشتن لە چۆنىەتى دانانى پلانى بەرېوہەردن و جىبەجىكردن
- شىكردەوهى قوناغەكانى بەرېوہەردن
- رېوشوئىنەكانى گونجاندن و بەرھوپىشېردن و داھىنان لە بەرېوہەردندا

16. ليستى سهرچاوه

- برنوطي، سعاد ناّف، الادارة، ٢٠٠١.
- بوحوش، عمار، نظريات الادارة الحديثة في القرن ٢١، ٢٠٠٦.
- حريم، حسين، مبادئ الدارة، ٢٠٠٦.
- الدهان، اميمة واخرون، المفاهيم الادارة الحديثة، ٢٠٠٥.
- الشماخ، خليل محمد حسن، مبادئ الادارة بتركيز على الادارة الاعمال، ٢٠٠٧.
- احمد بن الشميمري واخرون، ٢٠٠٤، مبادئ الادارة الاعمال (الاساسيات والاتجاهات الحديثة)، دار وائل للنشر والتوزيع، الأردن، عمان .
- العامري، صالح مهدي محسن والغالبي، طاهر محسن منصور، الادارة و الاعمال، ٢٠٠٨.
- عباس، علي، اساسيات علم الادارة، ٢٠٠٤.
- شوقي ناجي جواد، ٢٠١١، المرجع المتكامل في إدارة الأعمال، دار الحامد للنشر و التوزيع.
- توفيق محمد عبد المحسن، (٢٠٠٢)، تقييم الأداء، توزيع، دار الفكر العربي، دار النهضة العربية.
- جميل احمد توفيق، (١٩٨٦)، إدارة الأعمال، مدخل وظيفي، دار النهضة العربية، بيروت، لبنان.
- https://www.youtube.com/watch?v=d6N2A_VkbqE
- <https://www.youtube.com/watch?v=BpkPYmTDQIc>
- <https://www.youtube.com/watch?v=Wqs6zo2AiDo>
- <https://www.youtube.com/watch?v=lj7ZnyskZuA&list=PLesgViD0jhW-Ydpei3GnpouUwUGbLg50-G>
- <https://www.youtube.com/watch?v=dLub62LLX9o>

ناوى مامؤستاي وانهبيژ
م. محمد عبدالله محمود

17. بابتهكان

<p>ناوی ماموستا: محمد عبدالله محمود</p> <p>2021/11/19 (3) کاتر میئر</p> <p>11/26/2021 (3) کاتر میئر</p> <p>12/3/2021 (3) کاتر میئر</p> <p>12/10/2021 (3) کاتر میئر</p> <p>12/17/2021 (3) کاتر میئر</p> <p>12/24/2021 (3) کاتر میئر</p> <p>12/31/2021 (3) کاتر میئر</p> <p>1/7/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>1/14/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>1/21/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>1/28/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>2/4/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>2/11/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>2/18/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>2/25/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>4/1/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>4/8/2022 (3) کاتر میئر</p> <p>2022/4/15 (3) کاتر میئر</p> <p>2022/4/22 (3) کاتر میئر</p> <p>2022/4/29 (3) کاتر میئر</p>	<p>بهشی یهکهم: پیشهکی تیگهیشنتنیک له زانستی کارگیری.</p> <p>بهشی دووهم: دهروزهکانی دیراسهکردنی کارگیری.</p> <p>بهشی سنیهم: نایا کارگیری زانست و هونهه؟</p> <p>بهشی چوارهم: پهیهوندی کارگیری به ههموو زانستهکانی تر.</p> <p>بهشی پینجههم: جۆرهکانی بهرئوهبه به پیتی ئاستهکانی ریکخستن.</p> <p>بهشی شهشههم: توانا و رۆلهکانی بهرئوهبه.</p> <p>بهشی چهوتههم: کارگیری لهسهردهمی ئیسلامدا.</p> <p>بهشی ههشتههم: قوتابخانه کلاسیکیهکان.</p> <p>بهشی نۆیههم: قوتابخانه ههلسوکمه تیهکان.</p> <p>بهشی دهیههم: رهوته هاوچهرخهکانی بهرئوهبهردن و ئهو ئاستهنگانهی که دینه پیشی.</p> <p>بهشی یانزهههم: چهمهکانی ئامانج و جۆرهکانی.</p> <p>بهشی دوانزهههم: تیۆری کارگیری به ئامانج.</p> <p>بهشی سیانزهههم: پلانی ستراتیژی و پلانی وردهکاری.</p> <p>بهشی چواردهم: تایبهمهندیهکانی پلانی کاراو لایهنه بههیزهکانی.</p> <p>بهشی پانزهههم: تیگهیشتنه قولهکان له کرداری وهرگرتنی بریار.</p> <p>بهشی شانزهههم: ههنگاوهکانی وهرگرتنی بریار.</p> <p>بهشی چهفدهههم: جۆرهکانی بریاری بریاری کارگیری.</p> <p>بهشی ههژدهههم: بهشداریکردن له وهرگرتنی بریار.</p> <p>بهشی نۆزدهههم: ئاراستهکردن.</p> <p>بهشی بیستههم: چاودیریکردن.</p>
---	---

18. بابەتی پراکتیک (ئەگەر ھەبێت)

19. تاقیکردنەوێکان

1. **دارشتن:** لەم جۆرە تاقیکردنەوێیە پرسیارەکان زۆربەیی بە وشەیی وەک روون بکەوێ چۆن...؟ ھۆکارەکان چی بوون...؟ بۆچی...؟ چۆن...؟ دەستپێدەکات.

لەگەڵ وەلامی نمونەییان
نمونه دەبێت دەستەبەر بکەیت

2. **راست و چەوت:** لەم جۆرە تاقیکردنەوێیە رستەییکی کورت دەر بارەیی بابەتیکی دەستەبەر دەکەیت و پاشان قوتایی بە راست یان چەوت دادەنێت. نمونە دەبێت دەستەبەر بکەیت.

3. **بژاردەیی زۆر:** لەم جۆرە تاقیکردنەوێیە ژمارەییکی دەستەواژە دەستەبەر دەکەیت لە ژێر رستەییکی و پاشان قوتاییان دەستەواژەیی راست ھەڵدەبژێریت. نمونە دەبێت دەستەبەر بکەیت.

20. تێبێنی تر

زانستی کارگیری ئەگەر ھونەری لەگەڵ نەبێت وەک لاشەییکی بێگیان وایە، ھونەرەکی کاتیک بەدەر دەکەوێت کە زانستەکی لە ژێرانی رۆژانەماندا پراکتیک بکەین، نابێت ئەو شەمان لەبیر بچێت کە زانستی کارگیری ھەموو کون و کەڵبەرەکانی ژێرانی دابۆشیو، و تراو (ئیدارە ئەگەر ھەموو شتێک نەبێت لە ھەموو شتێکدا ھەیە)

21. پێداچوونەوێی ھاوێل

زۆر بە وردی ناوەرۆکی سەرچەم کۆرسبوکەکی خۆیندەو، ئەوێ من بێنیم بەشیوہییکی گشتی بنەماکانی کارگیری باسکردو، ھەر و ھا زۆر بە وردی بابەتەکی دابەشکردو، سەر ھەفتەکان و کاتژمێرەکانی وانە و تنەو، بەشیوہییکی گشتی دەتوانم پشٹیوانی بکەم کە کۆرسبوکەکی بەشیوہییکی زۆر زانستی داریژراو.

م. ئاوارە بختیار رسول