

## ژمیریاری ھۆتیل

### یەكەم: پێشەکی لەسەر چالاکییەکانی ھۆتیل و گرنگیان

لەم دواییەدا گەشت و گوزار بۆتە سەرچاوەیەکی گرنگی داھاتی نەتەوی لەزۆر ولاتدا سەرنجی راکێشاوەکان و لەئەنجامی زیادبوونی گرنگی ئابووری و کۆمەلایەتی چالاکی گەشتیاریدا پێشەسازی ھۆتیل لەجیھانی ھاوچەرخی ئێمەدا پەرەیسەندوووە ئەم پێشەسازیە وەک پێشەسازی خزمەتگوزاری پەيوەستە بەبەرپۆوەبردنی باش و ھەمە سێستمی ژمیریاری گونجاوی بەکاربەھێنیت و بۆ کۆنترۆل کاریگەر کە وای لە زۆریک لە ولاتان کرد پەیمانگای تاییەت بە ھۆتیل دابمەزرینن کە مامەلە لەگەڵ بنچینەکانی خزمەتگوزاری بکەن

### دووەم: چەمک و پێناسە ی ژمیریاری ھۆتیل و تاییەتمەندییەکانی

ھۆتیلەکان یەكە ی ئابوورین بۆ قازانج و یاسا و ریساکانی بەرپۆوەبردنی کاری ژمیریاری ھۆتیلەکان ھەمان ریسا و پرنسیپ و چەمکەکانی زانستی ژمیریارین، بەلام بواری کاربەرنامە جیاوازی، ئەویش چالاکی ھۆتیلە. ژمیریاری ھۆتیل بریتی یە لە ھونەر و زانستی تۆمارکردن و پۆلینکردن و کورتکردنەوە و شیکردنەوەی رووداوە ئابوورییەکان و مامەلە داراییەکانی ھۆتیلەكە بە ئامانجی گەشتن بە زانیی ئەنجامی چالاکی و ناوەندی دارایی ھۆتیلەكە. بەشی ژمیریاری ھۆتیلی نیو دەولەتی بەرپرسیارە لە کۆنترۆلکردنی ھەموو ئەو مامەلە داراییانە ی کە لە ناو بەش و بەشەکانی جۆراوجۆری ھۆتیلەكەدا روودەدەن و تۆمارەکان لەسەر باری دارایی بپاریزن و راپۆرت و زانیاری ژمیریاری پێشکەش بە کارگیری دەکات بۆ یارمەتی دانی بە بریاری گونجاو وە دانانی پلان بۆ داھاتوو وە چازدیری کردنی چالاکیەكایە جیاوارەکانی ھۆتیل وە دەرکردنی بریاری گونجاو بۆ ئەو ی ھۆتیلەكە بگاتە بە

بەرزترین ئاستی لە داھات

## سېيەم: ئامانجەكانى سېستەمى ژمىريارى له ھۆتيلەكان:

پېويستە سېستەمى ژمىريارى له ھۆتيلەكان ئەم ئامانجانەى خوارەو بەدەست بەھنيت

- 1- بۇ ديارى كوردنى ئاستى سەرکەوتنى ھۆتيل لەژىر رۆشناى داتاي ژمىريارى و ئامارى كە ئەم سېستەمە دابىنى دەكات ئەمەش بە ئامادە كوردنى لىستى داھات بۇ ديارى كوردنى ئەنجامى كارەكان له قازانج و زيان ھەروەھا ئاگادار كوردنەوى كارگىرى له ھەر گۆرانىك له تىچووى ئەو خزمەت گوزاريانەى كە پيشكەش بە ميوانەكان دەكرىت.
- 2- توانا بەراورد كوردن ھقىة له نىوان بەشە بەر ھەمھىنە جياوازەكانى ھۆتيلەكە و ديارى كوردنى داھات و خەرجىيەكانى ھەر بەشېك لەگەل زانىنى پوختەى قازانج يان زيانى ھەر بەشېك.
- 3- روون كوردنەو ناوھندى دارايى راستەقىنەى بۇ ھۆتيلەكە ئەمەش بە ئامادە كوردنى لىستى ناوھندى دارايى بۇ ھۆتيلەكە له كۆتايى سالى داراييدا
4. دابىن كوردنى زانىارى پېويست بۇ پلاندانان و دارشتنى سىياسەتەكانى داھاتوو.
5. دابىن كوردنى زانىارى و داتاي پېويست بۇ بىر ياردانى گونجاو.
- 6- دابىن كوردنى زانىارى پېويست بۇ ئەنجامدانى چاودىرى ناوخويى لەسەر چالاكىيە جياوازەكانى ھۆتيلەكە كە بەشدارى دەكات له رىگري كردن و دۆزىنەوى ھەلە و دزى له كاتى خويدا و
7. پاراستنى كۆمەلەيكى تەواو كار له دەفتەرەو تۆمارەكان كە ھەموو مامەلە دارايىەكان تيدا تۆمار كراو كە دەتوانرئيت بگەرئىنەو سەرى له ھەر كاتەك دا.

## ئامانجەكانى كارگىرى ھۆتىل

كارگىرى ھۆتىل كە لە (تېمى كارى ئىدارى و داراى) پىك دىت ھەول دەدات بۇ بە دەست ھىنانى چەندىن ئامانج بە درىژاى سال وە ئەم ئامانجانە (كوتكراوۋەتەوۋە) بەم شىۋەى خوارەوۋە:

1. زىادكردنى داھاتەكان: زىادكردنى فروشى ئاھەنگەكان و ۋە زىاد بوونى نرخی تىكرای ژوورىك و مغسلە . ھتد

2. كەمكردنەوۋەى تىچوونەكان: لە رىگای پەرەپىدانى ھۆشيارى گرنگىدان بە كەمكردنەوۋەى تىچوونەكان لە رىگای پابەندبوون بەبودجەى خەملىنراو

3. بەدەستەھىنانى رەزامەندى ميوان

4. بەدەستەھىنانى رەزامەندى كارمەندان

5. پىدانى وىنەكى باشە بە ھۆتىلەكە .

ئامانجەكان پىشوو چالاكى ھۆتىلەكان بە دەست نايى تەنيا لەرىگەى بەكارھىنانى كەرەستەى و تەكنەلۇجىيائى نوئى بەلكو بەھەول و كۆششى كارمەندەكان سەرکەوتنى كارگىرى ھۆتىل لە ئەنجامى كۆششى كارمەندەكانە

## چوارەم: تايبەتمەندىەكانى چالاكى ھۆتىل

چالاكى ھۆتىل جىادەكرىتقوۋە لە چالاكىيە ئابوورىيەكانى تر، چ پىشەسازى، بازارگانى، كشتوكالى يان خزمەتگوزارى ئەم جورە تايبەتمەندى و خاسىەتەكان چالاكى ھۆتىلەكە پىويستى بە رەچاوكردنى كۆمەلىك ئەگەر لە كاتى ھەلبىژاردن و ئامادەكردن و دىزاین كردنى سىستەمىكى ژمىرىيارى گونجاو بۇ گەيشتن بە ئامانجى

دياريكراو زيادكردنى كاريگهري كاريپكردن و به دست هيئانى ووردبيني داواكراوه له كردارى ژميريارى.

### خاسيه ته جياكهره و هكانى چالاكى هؤتيل

- 1- ههستيارى چالاكى هؤتيل بؤ رووداوه سياسيه كان و هه لومهرجى ئابوورى
  2. فاكته ره مرؤيه كان رؤليكى سهره كيه له چالاكى هؤتيل و پيشه سازى هؤتيل.
  - 3- پيويسته پيشكه شكردنى خزمهتگوزار يه كان به كواليتى بهرزيهت، سهركهوتنى هؤتيل پيوانه دهكريت به كواليتى نهو خزمهتگوزار يه كه پيشكه شى دهكات وه به دست هيئانى ره زامه ندى ميوانه [ ] انه نهك به كهرسته كانى ناو هؤتيله كه.
  4. وهرزى و گوران (بهرز بوونه وه نزم بوونه وه) له ريژهى خواست.
- چالاكى هؤتيله كه به وه جيا ده كريته وه دهكريت كه به دريژايى سال جيجيرنيه وه له هه نديك كات دا ده گاته لوتكه ريژهى داوه كاري تيبدا بهرزه وه هه نديك كات ريژهى داوه كاري كه م دهكات به ممش داهاى هؤتيله كه كه م دهكات بؤ نمونه وه كو هؤتيله كانى نهو هه وارگه گه شت يار يانهى كه ده كه ويته سهر كه ناراو هكان وه هه روه ها هؤتيله كانى شارى سعوديه كه له وهرزى چه جو عومره ريژهى ميوان زياد ده بيت وه له وهرزه كانى تر ريژه يان كه م دهكات

### 5. مامه له كردن به كاش به شيويه كى جيرا

زوربهى نهوه مامه له نه كه له چالاكى هؤتيل نه نجام ده دريت به شيويه كاشه به بريكى ريژهى كه م جگه لهو كرياران هى هه ميشه ين وه كو كؤمپانيا ناوه نده بازرگان يه كان كه هه ژماريه كان يان ده گوريت بؤ استنادى مدين به مهرجيك هه ژماره كه له ريژهى دياري كراو

زىادتر نەبىت لە ئاستى دىارى كراو ھەروھە كىردارى دارايى بە وە جىادەكرىتەوہ كە خىران كە كىرپار رۇژىك يان چەند رۇژىك پەيوەندى ژمىرىارى لەگەل ھۆتىلەكە نامىنىت پىويستە ئەو برە پارەى كە لەسەرىتى بىدات بەر لە بە جىھىشتى ھۆتىلە كە بىگومان ئەمەش پىويستى بە دانانى سىستەمىكى ژمىرىارى بە ھەمان خىراى ووردى لە كىردارى تۆماركىردن گواستەنەوہى ھەژمارى تايبەت بە ميوان سىستەمىكى وەكو ئەوہ ھەلدەستىت بەرىكخستى ھەژمارى ميوان بەشىوہىكى وورد يىخراو لە ھەركاىك دا بۇ ئەوہى ھۆتىلەكە ئەوہ زىانانە لە خۆنەگرىت كە روويانداوہ لە كاتى تۆماركىردنى ھەژمارەكان وەرگرتىن بەر لە تەواو بوونى پەيوەندىكە لەگەل كىرپارەكە ياخود وەرگرتى پارەى زىاتر لەوہى كە لەسەرىتى دەبىتە ھۆى خراپبوونى ناوبانگى ھۆتىلەكە

## 6. جۇراو جۇرىەتى لە چالاكى ھۆتىل

جۇراو جۇرىەتى زۇر ھەيە لەچالاكىەكانى ھۆتىل كە چالاكى بازىرگانى، پىشەسازى، كشتوكالى وە خىزمەت گوزارى لە خۆدەگرىت ھۆتىلەكە كە ھەلدەستىت بە كرى گرىتى شوپىنى بازىرگانىەكان وە كرىنى كەرسىتەى پىويست بۇ ئامادەكىردنى خورادىن خورادىنەوہ وەكو چالاكىەكى بازىرگانى ھەروھە ھەلدەستىت بە چالاكىەكى پىشەسازى لەرىنگاى گورىنى كارسىتەى خاو بۇ ژەمىكى خۇراكى ئامادەكراو بۇ ميوان بۇ چالاكى كشتوكالى بە شىوہىكى روون تىبىنى دەكرىت لەزىجىرەى ھۆتىلەكان ھەلدەستىت بەسەرىپەرىشى كىلگەى تايبەت بەخۆى كە بگونجىت لەگەل پىداووىستىەكانى ھەروھە فرۇشتى ئەو بەشەى كە زىادى كىردوہ لەبازارەكان وە چالاكى خىزمەت گوزارى لە ھەموو چالاكىەكانى تر وە ھۆتىلەكە ھەلدەستىت بە پىشكەش كىردنى خىزمەت گوزارى مانەوہ خورادىن وە خورادىنەوہ پىشكەش كىردنى خىزمەت گوزارىە يارمەتى دەرەكان ئەو جۇراو جۇرىەتىيە لە چالاكىەكان پىورىستى بە سىستەمى گىشتىرى ژمىرىارى بە بۇ قىبولكىردنى ئەو جۇراو جۇرىەتىە لە بەرھەم ھىنان لەو چالاكىە كشتوكالى خىزمەت گوزارىەى كە ھۆتىلەكە پى ھەلدەستىت

## 7. خىراي لىناوچوون وەبىتواناي لى خەزنىردىنى بەرھەمەكان

لە كەلۈپەلى بازىرگىنى دەتواندىرىت شتومەك بەرھەم بىت وە خەزىن بىكرىت بۇ ئەۋەى دۋاى بفرۇشرىت بەلام لەخزمەت گوزارى ھۆتىل ناتواندىرىت بەرھەم بىندىرىت وە خەزىن بىكرىت بۇ ئەۋەى دۋاتىر بفرۇشرىت ئەۋ خزمەت گوزارىنەى كەپىشكەش ناكىرىت بە داھاتىكى لە دەست چوو دادىرىت بۇ نەۋنە ژوورەكانى ھۆتىل ئەگەر بەكرى درابىت ياخود نا تىچۈۋەكەى لە ئەستۋى ھۆتىلەكەى بە بۇيە ناتۋادىرىت خەزىن بىكرىت بۇ ئەۋەى لە كاتىكى تر بەكرى بدىرىت لەبەر ئەۋە سىستەمى ژمىرىارى ھەلىستىت بە پىشكەش كىردى زانىارى گرىنگ دەربارەى ئەۋ ژوورانەى كە بەكارنەھاتۋە نىرخەكانىان بەشىۋەپك بەكاربىن كەداھاتى ھۆتىل زىاد بىكەن وە لىردە دەتواندىرىت كاركىرى بەرھەم ھىنان بەكاربىت بەشىۋەكى كارىگەر فراوان لە ھۆتىل

## 8. چىرى ھەبوۋە جىگىرەكان و خىراي ئالۇ گۆزىردىن سەرمایە

لەبەر ئەۋەى چالاكى سەركەى ھۆتىلەكە بە شىۋەپەكى سەركەى چالاكى خزمەتگوزارى بە نەك چالاكى بازىرگىنى يان كشتوكالى، تىبىنى دەكرى كە و بەرھىبانى ھۆتىل لە ھەبوۋە جىگىرەكان رىژەى 70-90% پىكدىنىت لە كۆى و بەرھىبانى ھۆتىلە كە بە گشتى سەرمایە ئالۇگۆر پىكراۋ جىادەكرىتەۋە بە بچوكى قەبارەكى ماۋەكەى و خىراي ئالۇگۆر كىردى بە بەراۋرد بەۋ بەرھىبانى ترى ھۆتىلەكە بەمەش تىبىنى دەكرى كە بەكۆگاكىردى كەرسىتە خىرا لە ناۋچوۋەكان و بەھاكەى ۋەكرىنىماۋەكەى كورت بۇيە خىرىنەكى زۆر ھەپەلە ئالۇگۆر پىكردى دا لە بەرئەۋەى زۆر لە مامەلە داراپەكان لەگەل مىۋان بەكاشى دەكرى ياخود لەماۋەى كورت خاپەنە و خەرجى جىگىرەكانى ھۆتىل رىژەى نىكەى 27% لە كۆى كە بەردەۋامە وتوشى گىشە ناپىن لە پارەداركىردى ياخود پەنابردنە

بەر پارە داركىردى دەركەى

□

□

□

## 9 - جوگرافىي چالاكى ھۆتىل

چالاكى ھۆتىل لەرووى رىژەى خواستەوہ كاريگەر دەبىت بە جوگرافىا خواست لەسەر ھەندىك خزمەت گوزارى ھۆتىل زياد دەكات بەپى شويىنى جوگرافى ھۆتىلەكە وەكو زياد بوونى خواست لەسەر ئەو ھۆتىلانەى كە دەكەويتە ناو بازارەكان وە ئەو ھۆتىلانەى كە دەكەويتە ناو پايتهختەكان

## 10 .كاريگەرى بوونى چالاكى ھۆتىل بە ئارەزووى بەكاربەر

ھۆتىلەكە رۆژانە ھەلدەستين بە پيشواى كردنى كۆمەلەيكي جياواز لە ميوان كە خاوەن كلتورو ناسنامە وە ئارەزووى جياوازن وە ھەولەدات بۆ پرکردنەوہى پيداويستى وە ھەزى ھەموو جۆرەكانى ميوان بە ھۆى خستنەروويكى گونجاوبۆ ژوورەكانوو وە خواردن وە خواردنەوہ و خزمەت گوزارپە ياريدەرەى ھۆتىلەكە

## پىنجەم: فاكتەرسەركيەكاتى سيستەمى ژمىريارى ھۆتىل

سيستەمى ژمىريارى ھۆتىلەكە لەسەر چەند پىكھاتەپەك دانراوہ وەك ئەمە:

1. بەلگەى ژمىريارى ليستىكە كە ھەموو ھەژمارە سەرەكى و لاوہكيەكانى ھۆتىلى لە خۆدەگرىت بە شيوہپەكى رىكو پىك دروست كراوہ وە پۆلين كراوہ كە تىدا ديارى كردنى سروشتى ھەر ھەژمارىك و پۆلين كردنى لە ئەستۆدگرىت ئەگەر ھەژمارەكە تىچوو بىت ياخود داھات بىت ياخود موجودات بىت يان داشكان بىت

2. كۆمەلەى مستند : مستندەكا بە بە لگەيكي مادى بەرجەستە دادنرىت كە راستى دروستى مامەلەكانى ھۆتىلەكە دەسەلمينن وە دەكرىت مستندەكان دارايى يان ئامارى بن ياخود دەرەكى بن واتا داھاتى ھۆتىلەكەپە لەلايانى دەرەكى

3. كۆمەلەى دەفتەرى: برىتين لە سجانەى كە ھەموو مامەلە دارايپەكانى ھۆتىلەكەى تىدا تۆماركراوہ كە لە مستندەكان وەرگىراوہ وە دەفتەرەكان دەگۆرين بەپى سروشتى

ھۆتیلەكە لە رووی قەبارەو پەلین كردن و جۆراو جۆرى چالاكیەكانى وە تىببى دەكریت شوازی ئىتالى بۆ ھۆتیلی قەبارە بچوك دەگونجیت بەلام شىوازی فەرنسى كە پشت دەبەستیت بە دەفتەرى رۆژانە یاریدەرى شىكارى دەگونجى بۆ ھۆتیلی قەبارە گەورە چالاكى جۆراو جۆر

#### 4- تەرازووی پیداجوونەو و حساباتی چاودیڤرى گشتى:

لە دواى كۆكردنەو ھەژمارە جیاوازەكانى استاذ تەرازووی پیداجوونەو لە ھۆتیلە كە ئامادە دەكرى چا تەرازووەكە بەشيوەى تەرسید بىت يان بە شيوەى كۆكراو بىت ھاوسەنگى ژمىريارى بۆ ئەم تەرازوو وانە بەرمەرجى سەرەكى بەلگە دادنرییت بۆ سەلماندى راستى وە دروستى كارى ژمىريارى بەلام بە بەلگەيەكى يەكلای كەرەو داناندرییت چونكە ئەو جۆرە لە تەرازوودا توانى چارسەريكردى ھەندىك ھەلەى ژمىريارى نىە ھەژمارى گشتى چاودیڤرى بەشدارى دەكەن لەرىكخستىن وە چاودیڤرى كردنى دائن مەدىن بىگومان ھاوسەنگى ھەژمارى تەرازووی پیداجوونەو ھاوتابوونى ژمىريارى بۆھەژمارەگشتیەكان بەبنەمايەك لە بنەما گرینگەكانى سیستەمى ژمىريارى ھۆتیل

#### 5. كۆمەلەى پاسا و رینمای چاودیڤرى

رینمای و رىكارەو رىسا ناوەكیەكان لەخۆدەگریت كە كارگىرى ھۆتیلەكان دەرى دەكات لەلايان دامەزراوەكانى ولاتەكە دەردەچىت بۆ رىكخستنى كارى ژمىريارى ياخود ئەو رىساو رینمایانەى كە لەلايان كارگىرى خودى ھۆتیلەكە دەردەچىت.

#### شەشەم: قۇناغەكانى كارى ژمىريارى ھۆتیل:

1. كۆكردنەو ھەو ئەو بالگەنامانەى كە پالپشتى چالاكى ئابورىەكان و ومامەلە داراى جیاوازەكان دەكات لە ھۆتیل

2. تۆمار كردنى كردارى دارايەكان لەدەفتەرى رۆژانەى یاریدەر وە دەفتەر رۆژانەى گشتى

3 . گواستنه وه وه پۆلین کردن کرداری داراییهکان له دهفتهری استاز یاریدهر بۆ دهفتهری استاز

گشتی

4. کورت کردنه وه له تهرازووی پیداجووته وه

5. ههئسان به ئهجامدانی تصفیه جردی لهکوئایی سالی دارایی.

6. ئامادهکردنی لیستی داهاات وه خهرجی بهشهکانی بهرههم هینان له هۆتیل.

7. ئامادهکردنی حساباتی کوئایی هۆتیل کهوا لیستی داهااتی گشتی هۆتیل وه تهرازووی گشتی له خۆدهگریت.

حهوتهم: بهشهکانی قازانج و خزمهتگوزاری له هۆتیلهکان:

پهیکهری ریکخستنی هۆتیلهکان جیاوازه له هۆتیلێک بۆ هۆتیلێکی تر دهگۆریت بهپی قهبارهی هۆتیل و خزمهتگوزاریهکان ئهوه خزمهت گوزاریانهی که پیشکەشی دهکات زۆری سهرحاوهی داهاات جوړاو جوړی له تیچوو بهپی چالاکی هۆتیلهکه وه بهشیوهیهکی گشتی پهیکهری ریکخستنی هۆتیله که دابهش دهبیته بۆ دوو بهشی سههرکی کهبریتن له

ا: بهشهکانی قازانج.

ب: بهشهکانی خزمهتگوزاری.

ا: بهشهکانی قازانج.

1. کهرتی ژوورهکان کهپیکهاتوه له(بهشی ئوفیسی پێشهوه، بهشی کاروباری ژوورهکان - سههرپهرشتی ناوخۆ)

2. کهرتی خواردن و خواردنهوهکان: (خواردنگه وه چیشخانه)

3. بهشی تهلهفۆن و فاکس

4. بهشی شوشتن

5. بهشی راگرتن وه چاوهری کردن ئۆتۆمبیل

6. قۆناغهکانی ژمیریاری هۆتیل

ب: بەشى خزمەتگوزارى

ئەم بەشانە، كە خزمەتگوزارى تەواوكەرى دابىن دەكەن بۇ بەشەكانى بەرھەمھېنەنى لە ھۆتيلەكە، برىتىن لە:

1. بەرپوھەردنى دارايى ، بەشەكانى ژمىريارى وخەزىنە و بەشى وردىبىنى ناوخويى لەخۇ دەگرىت.

2. بەشى كرىن ئەو بەشەكە كرىنى كەرسەو وە مادەى خۇراكيەكان وە خواردەنەوەكان پىداويستىەكانى تر ھۆتيلە لە خۇدەگرىت بەپى پىدويستى ھۆتيلە كە

3. بەشى كاركيى كاروبارى كارمەندەكان

4. بەشى كارگىرى كاروبارى ياسايانى وە ئەم بەشە ھەموو لايانە ياسايەكان لە خۇدەگرىت كە دروست دەبن لە ئەنجامى مامەلە كرىنى ھۆتيل لە گەل لايەنى تر

5. بەشى چاككردەنەو

6. بەشى بەبازارخستەن ئەم بەشە ھەئدەستىت بە رىكلام كرىن و بازارخستەن بۇ ئەو خزمەتگوزارىبىانەى كە پىشكەش بە ميوان دەگرىت بۇ سەرنج راكىشانى برىكى زۇر لە ميوان.