



القسم : إدارة المنظمات السياحية

الكلية : الادارة و الاقتصاد

الجامعة : صلاح الدين- اربيل

المادة : المادة الاختيارية – ادارة المشاريع الصغيرة

كراسة المادة : المرحلة الرابعة/ سمستر الاول

اسم التدريسي :مدرس.رنا نيسان يوسف

السنة الدراسية: 2023 - 2024

# كراسة المادة

## Course Book

1. اسم المادة	المادة الاختيارية -ادارة المشاريع الصغيرة
2. التدريسي المسؤول	م.رنا نيسان يوسف
3. القسم/ الكلية	ادارة المنظمات السياحية - الادارة والاقتصاد
4. معلومات الاتصال:	الايمل: rana.yousif@su.edu.krd رقم الهاتف (اختياري): 07504153892
5. الوحدات الدراسية (بالساعة) خلال الاسبوع	النظري 2
6. عدد ساعات العمل	(30 ساعة)
7. رمز المادة (course code)	TOA310
8. البروفایل الاكاديمي للتدريسي	بكالوريوس ادارة اعمال 2007 – 2008 بتسلسل الاولى على الكلية والقسم. تأريخ المباشرة في الكلية : 19 - 3 - 2009 2013 – 2014 ماجستير ادارة اعمال – ادارة استراتيجية/ جامعة صلاح الدين - هه ولير 2014 – 2015 الحصول على لقب العلمي مدرس مساعد. 2016 – 2017 وحتى الان تدريسي في قسم ادارة المنظمات السياحية / كلية الادارة و الاقتصاد – جامعة صلاح الدين. وقد درست عدة مواد منها: مبادئ ادارة الاعمال – مرحلة الاولى ادارة الانتاج والعمليات – مرحلة رابعة. الادارة المالية – مرحلة ثالثة ادارة صناعة السياحة – مرحلة رابعة ادارة الاغذية والمشروبات – مرحلة ثانية ادارة المطاعم – مرحلة ثانية ادارة التسويق السياحي – مرحلة ثالثة. ادارة المراسم والاتيكيث ادارة الموارد البشرية ادارة المكاتب السياحية
9. المفردات الرئيسية للمادة Keywords	المشروع ، ادارة المشاريع الصغيرة، مصادر الأفكار للمشاريع الصغيرة ، جماعة التركيز، العصق الذهني ، صفات مدير المشروع الناجح
10. نبذة عامة عن المادة	تركز المادة بصفة اساسية على دراسة ادارة المشاريع الصغيرة ومزاياها ومنها : ● تحقيق درجة عالية من المتابعة نظرا لوجود تخطيط للأنشطة. ● تحقيق الجودة المطلوبة و اتخاذ القرارات الناجحه. ● تخفيض درجة المخاطر وعدم التأكد. ● استخدام التقنيات الحديثة وأفضل الأساليب لأدارة المشاريع. ● تنظيم ونمذجة الموارد البشرية.

<p><b>١١. أهداف المادة:</b></p> <p>تهدف مادة ادارة المشاريع الصغيرة بشكل عام على تعريف الطالب باهم المفاهيم والادوات المطلوبة للمشاريع الصغيرة وكيفية الاستفادة منها في الحياة العملية ، ونخلص الاهداف التدريسية لهذه المادة بالتالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• معرفة المفاهيم الاساسية للمشاريع واهميتها في اقامة المشروع الخاص بالطالب.</li> <li>• التعرف على التخطيط وكيفية الاستفادة منه في اعداد المشروع .</li> <li>• اكتساب الطالب مهارات تحليل البيئة الخارجية والداخلية.</li> <li>• الهمام الطالب بالمكونات الهامة في ادارة المشاريع الحديثة .</li> <li>• التعرف على المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة .</li> </ul>
<p><b>١٢. التزامات الطالب:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. استمرار حضور الطلبة دون انقطاع إلى قاعة المحاضرات.</li> <li>2. المشاركة الفعالة سواء من خلال طرح الأسئلة، أو من خلال إبداء الرأي والملاحظات حول موضوع أو مواضيع الساعة الدراسية.</li> <li>3. تدوين الملاحظات والتوضيحات حول موضوع المحاضرة، بشكل مستمر في دفتر المحاضرات.</li> <li>4. التزام الطلاب بالحضور الالكتروني والميداني واهتمامهم للاختبارات والواجبات والتقارير المطلوبة، الى جانب تطبيقهم للقوانين و التعليمات المصدرة من وزارة التعليم العالي و البحث العلمي..</li> </ol>
<p><b>١٣. طرق التدريس :</b></p> <p>تستخدم مدرسة المادة وسائل مختلفة لتدريس المادة من أجل الإفادة والتوصيل الأمثل للمعلومات إلى الطلبة (الوصول إلى الغرض من المادة العلمية)، مستخدما في ذلك الوسائل الآتية:-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• العرض الالكتروني من خلال استخدام برنامج (Power point presentation, Data show, Over Head)</li> <li>• التسجيل الصوتي للمحاضرة عن طريق إستخدام ( Moodle , Google Drive )</li> <li>• الصبورة (white Board)</li> </ul> <p>حيث يشمل العرض الجوانب الآتية:-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ العناوين الأساسية والفرعية للمواضيع المطلوبة.</li> <li>▪ التعاريف والملاحظات الأساسية.</li> <li>▪ الأسئلة .</li> <li>▪ الصور.</li> <li>▪ المخططات التوضيحية.</li> <li>▪ فيديو هات صوتية تعليمية</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• المداخلات والحوار من قبل الطلبة حول الموضوع ضمن كل ساعة دراسية.</li> <li>• إعداد تقارير وسمينارات حول بعض المواضيع المطلوبة.</li> <li>• إجراء الامتحانات المختصرة (Quiz).</li> </ul>
<p><b>١٤. نظام التقييم</b></p> <p>نظام كورسات (سمستر) بولونا / على الطلبة تأدية امتحان واحد خلال كورس الأول على 40 درجة فقط .</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ مجموع السعي السنوي للمادة الدراسية (40) أربعون درجة.</li> <li>➤ يؤدي الطالب الامتحان النهائي للدور الأول والثاني من (60 درجة).</li> <li>➤ تجمع درجة السعي السنوي ودرجة الامتحان النهائي في الدور الأول (الدور الثاني) للوصول إلى الدرجة النهائية من أصل (100) فقط مائة درجة، ويعد الطالب ناجحا إذا ما حصل لمجموع (50) خمسون درجة فما فوق.</li> </ul>
<p><b>١٥. نتائج تعلم الطالب:</b></p> <p><b>أ- المعرفة والفهم:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) تعريف الطلبة بالمكونات الأساسية لادارة المشاريع</li> <li>2) تعريف الطالب بكيفية ايجاد الحلول للمشاكل التي تواجه المشاريع الصغيرة .</li> <li>3) المام الطالب بأهمية المشاريع الصغيرة في العصر الحديث..</li> <li>4) بناء استراتيجيات مناسبة حسب الظروف البيئية للمنظمة، سواء داخلية ام خارجية.</li> </ol>

ب- مهارات الإدراك ومحاكاة الأفكار:

- 1) تفهم ومعرفة المشاريع الصغيرة .
- 2) الإلمام بالتخطيط في بناء المشاريع.
- 3) أن يحاكي الأفكار المتقدمة في بعض الحالات الدراسية.

ج- مهارات الاتصال والتواصل الأكاديمي (مع المصادر والأشخاص):

- أ- أن يكتب تقريراً على أحد مواضيع المتعلقة بالمشاريع الصغيرة.
- ب- دراسة حالة لمشروع صغير ومعالجة مشاكله .
- ت- أن يتدارس مع بعض المواضيع الالكترونية ذات الصلة .
- د. مهارات عملية خاصة بالتخصص والمهنة ذات العلاقة:
- أ- أن يركب الأفكار ذات العلاقة بالادارة الاستراتيجية.
- ب- أن يطبق حالات دراسية من واقع الحال ضمن القطاع الصناعي.

١٦. قائمة المراجع والكتب

اولاً: المصادر العربية

أ- الكتب:

- شناوي ، خليل حسن ، (2020)، ادارة المشاريع الصغيرة: دار اليازية للنشر والتوزيع، عمان، الاردن.
- المغربي، محمد الفاتح محمود ، (2019)، إدارة المشروعات الصغيرة، ط1، الدار العالمية للنشر والتوزيع، عمان، الاردن.
- خير الدين ، موسى، (2018)، إدارة المشاريع الصغيرة، ط1، إدارة المشاريع المعاصرة،
- حجازي ، هيثم علي ، (2020)، مبادئ ادارة المشروعات ، ط1، دار وائل للنشر.
- سلمان ، سامي تيسير ، (2017)، ادارة المشاريع ، ط2، مترجم .
- السويدان، طارق ، (2020)، المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، خطوة بخطوة من الرغبة الى الانطلاق .

ثانياً: المصادر الاجنبية

أ- الكتب:

- Miller, A. & Dess, G., (1996), Strategic Management, 2<sup>nd</sup> Ed., McGraw-Hall Inc., USA.
- Robbins, Stephen P., Coulter, Mary, 2012, Management, 12<sup>th</sup> Ed., Prentice Hall.

اسم المحاضر	١٧. المواضيع
اسم التدريسي (م.رنا نيبان يوسف ) 2 * 2 ساعات 2024 -2023	أ- مبادئ ومفاهيم اساسية في ادارة المشاريع ب- مفهوم المشروع وأدارة المشروع؟ ج- مراحل تحويل الفكرة الى مشروع د- المعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة

	<p>هـ- الوظائف الإدارية</p> <p>و- إدارة المشاريع.. هل هي علم أم فن؟ ولماذا ؟ .</p> <p>ز- مهارات ادارة المشاريع.</p> <p>ح- خصائص المشروع السياحي</p> <p>ط- عناصر إدارة المشاريع</p> <p>ي- أهداف إدارة المشاريع السياحية</p> <p>ك- وظائف ادارة المشروع السياحي</p> <p>ل- مقاييس كفاءة المشروع السياحي</p> <p>م- مواصفات المشروع الناجح</p> <p>ن- صفات مدير المشروع السياحي الناجح</p> <p>س- دورة حياة المشروع</p> <p>ع- مكونات دراسة الجدوى للمشروع</p> <p>ف- مصفوفة التحليل الإستراتيجي</p> <p>ص- أنواع المشاريع حسب المجال</p>
	<p>١٨. المواضيع التطبيقية (لا توجد)</p>
	<p>١٩. الاختبارات</p> <p>١- مهبهست له پرؤزه و بهرپوهبردنی پرؤزه چیه ؟ . ما المقصود بالمشروع وإدارة المشروع؟</p> <p>٢- تاييه تمهنديه كانی بهرپوهبهری سهرکه وتوو له پرؤزه گه شتیاری بزمیره . عدد صفات مدير المشروع السياحي الناجح .</p> <p>٣- باسی قوناعه كانی گورینی بیروکه بو پرؤزه بکه ؟ تکلم عن مراحل تحويل الفكرة الى مشروع ؟</p> <p>٤- ناسته نگه كانی پوو بهرپوهی پرؤزه بچووک دهبنه وه چین ؟ ته نهها بزمیره ماهي المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة ؟ عددها فقط</p> <p>٥- مانای ئەم پیتانە (SMART) (SWOT) چیه ؟ ما معنى الأحرف الأتية (SMART) (SWOT) ؟</p>
	<p>٢٠. ملاحظات اضافية: لا يوجد</p>

