



زانكۆى سه لاهه دين - هه ولير
Salahaddin University-Erbil

إدارة المشاريع الصغيرة



إعداد

م . رنا نيسان يوسف

“ المرحلة الرابعة ”

2024-2023

ئەو ئاستەنگانەي پروبەرووي پروژەي بچوك دەبنەوہ المعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة:

1 - لە رووي ريكخستەنوہ: ھەر پروژەيەك بەستراوہتەوہ بە وەزارەتيكي پەيوەندی دار و كۆمەلئى سەنديكا وەك (كريكاران ، راگەياندن ، رۆشنبيري و ژووري بازارگاني، بۆيە پيوستە پەيوەندی نيوان پروژە و ئەو لايەنانە ريكخريت.

2 - لە رووي ياساييەوہ : پيوستە ھەموو كارەكاني پروژەكە ريكخريت بەپيئي ئەو پرگانەي كە لە ياساي ئەو ولاتەدا ھاتووہ، بۆ ئەوہي كارەكە لە چوارچيۆهي ياسا دەرئەچييت.

3- لە رووي داراييەوہ : بەردەوام كيشە لە نيوان بانك و پروژە بچووكەكان ھەيە، بە ھۆي نەبوني گەرەنتي لە ماوہي گەراندنەوہي قەرز و نەبووني خزمەتگوزاري پيوست لە لايەن بانكەكان بۆ پروژەكان.

ئەو ئاستەنگانەى پروبەرووى پرۆژەى بچوك دەبنەوہ
المعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة:

4 - ئە پرووى بازار سازىهوه : هەموو ئەو گۆرانكارىانەى لە
بازاردا پروودەدەن، بەهۆى ئەو پرکابەرىە توندەى لە نىوان
پرکابەرەکان هەىە، بەتايىبەتى لە نىوان كۆمپانىا گەورەکانى حكومى
و ئەهلى، كارىگەرى زۆرىان لەسەر پرۆژەى بچووك هەىە، بۆ يە
پىويستە هەولى رىكخستنى پەيوەنى بدرىت لە گەل ئەو لايەنانە.



جئيه جيكر دن

بؤ نهوهى جئيه جيكر دنئىكى ئامانجدار پهيرهو بكهين

پئويسته

پروژه كهمان لهسهه بنماكانى ئيداره بنيات بنئين

چونکہ بہر یوہ بردن ہیلی جیاوازی نیوان سہرکہوتن و شکستہینانہ



FAILURE

چونکہ یارمہتیت دہدات بو

- 1- دیارکردنی ناراستہی کارکردن
- 2- بہرزکردنہوہی ئەدای کارکردن
- 3- گونجان لہ گہل گۆرانکاریہ نوئیہکان
- 4- بہہیزکردنی توانای رکا بہراییہ تیکردن
- 5- بہدہستہینانی زۆرتترین بہرہم
- 6- بہدہستہینانی نامانجی دیاریکراو

SUCCESS

جگہ لہوہش

لە توێژینهوهکان بەدیاری کەوتوووە کە:

60% ی پرۆژەکان شکستیان هێناوە،

چونکە هیچ جوۆره فهرمانیکی ئیداریان تیدا جیبه جینه کردوو،

نه بهشیوهی زانستی و نه به شیوهی هونهری،

چونکە ئەو فهرمانانه بهتواوهتی یارمهتی بهرپوه بهر دههات

بۆ

بهکارهینانی میکانیزمی گونجاو له بهرپوه بردنی پرۆژهکاندا.

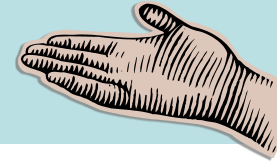
کەواته بهرپوه بردن چیه؟



نہری کارگری چہیہ
??

یوچی ہیج کارپک
بہیلی نھو نابی !!

الإدارة



به ریوہ بردن بریتیه : له پرۆسهی دروستکردنی هه ماههنگی له نیوان
که رهستهی

1- مرۆبی

2- مادی

3- مالی

به مه بهستی به رههه م هینان له ریگای به کارهینانی :

1- پلان

2- ریکخستن

3- ئاراسته کردن

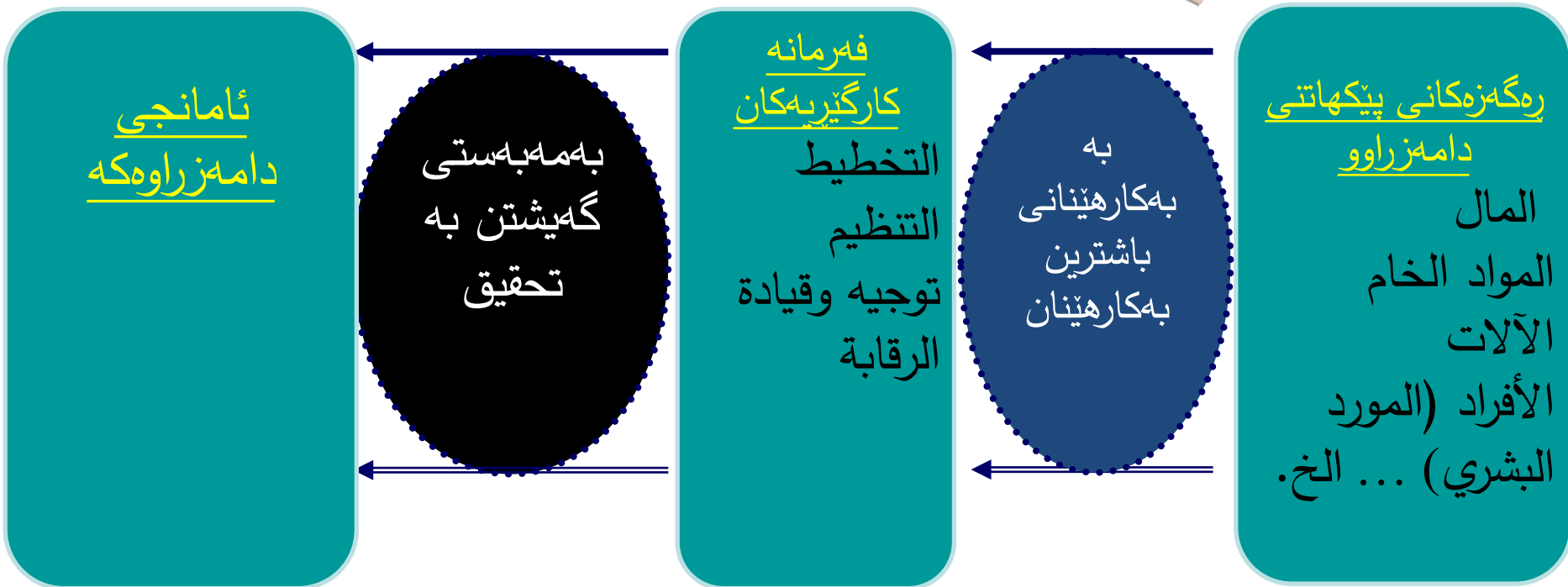
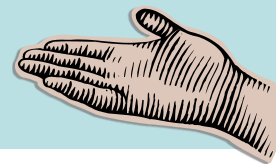
4- چاودیریکردن

5- قیاده کردن

به و پهری گاریگهری و کارامهیی، بو ئه وهی بگهین به ئامانجی ویستراو



الإدارة



مخرجات
دهرچوو

عمليات
کردارهکان

التغذية
الراجعة

مدخلات
هاتووہکان

الوظائف الإدارية Managerial Functions

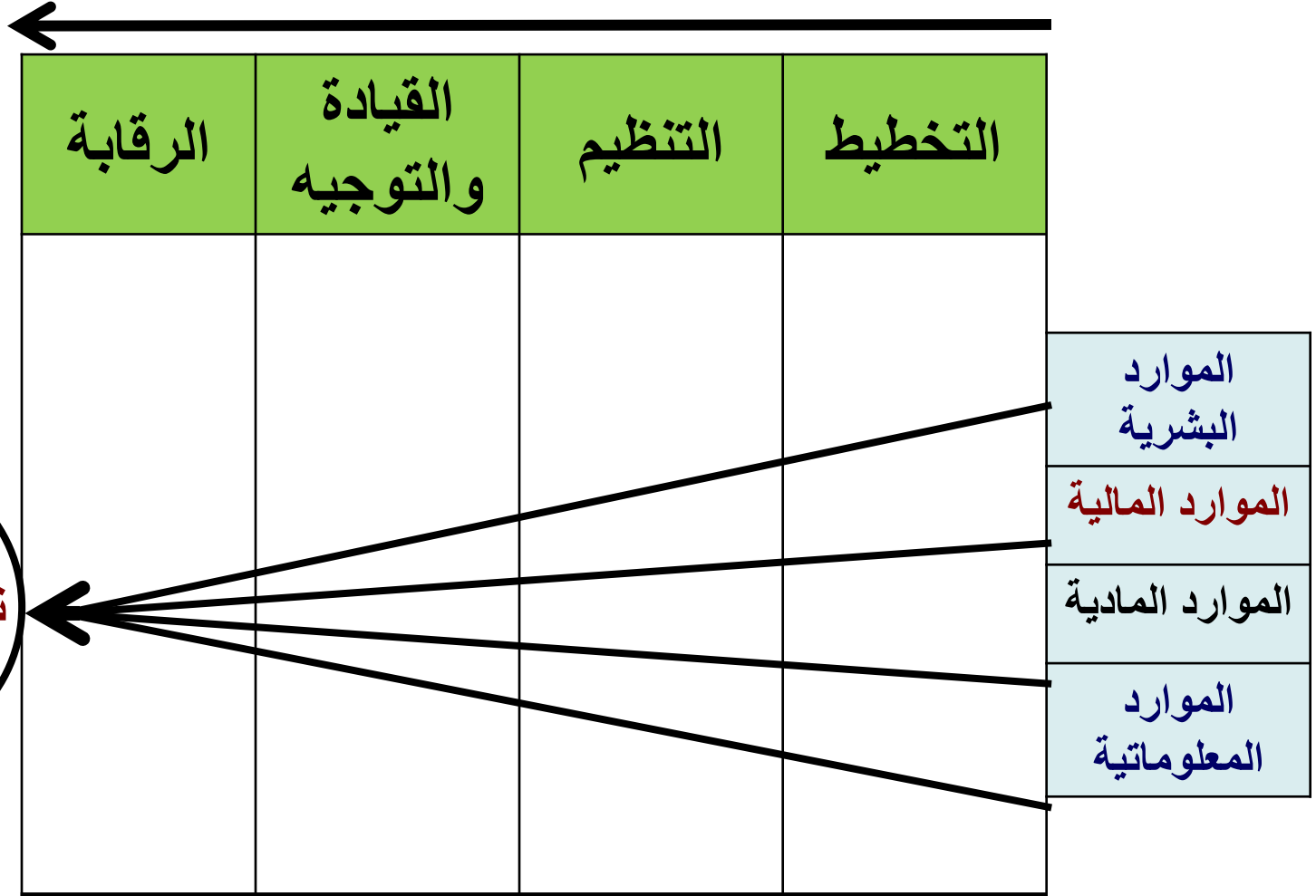
التخطيط

التنظيم

التوجيه

الرقابة

تعريف الإدارة



بهريوه بردنى پروژه (PM) :-

هونهرى بهكار هيئانى زانيارى و شارهزايى نامير و تكنولوجيائى بهكارهاتو و بو چالاكيه كانى پروژه بو دابىن كردنى پيداويستيه كانى پروژه.

• الإدارة :-

علم : نشأة وتطور ، لها بداية ونهاية ونشأة وتطور من قبل العلماء .
فن : مهارة ، تعود الى خبرة الفرد .

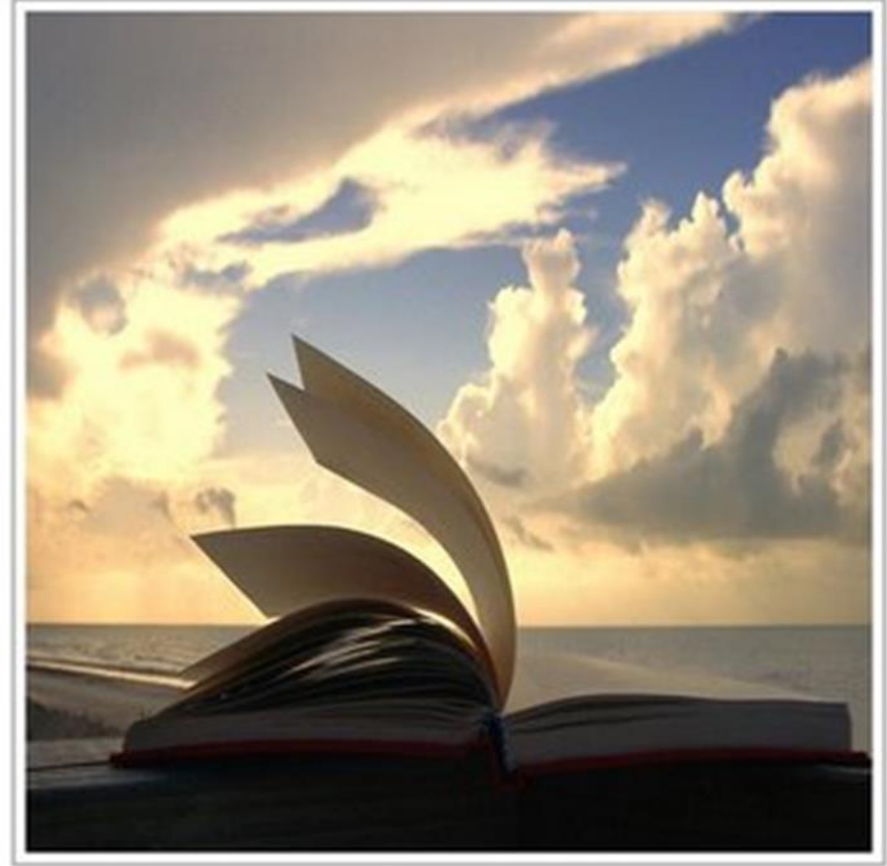
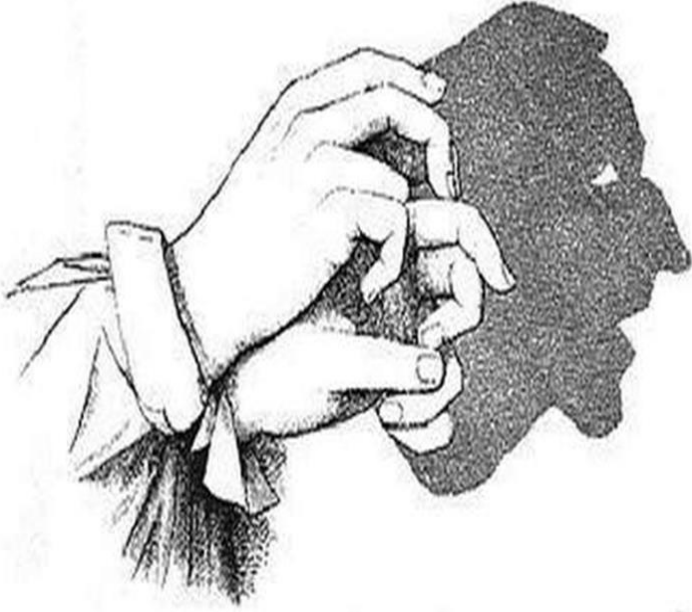
• يستنتج من التعريف :-

1. المعارف : تجميع المعلومات عن الإدارة .
2. مهارات : خبرات مكتسبة .
3. أدوات : وسائل المستخدمة .
4. التقنيات : تكنولوجيا المعلومات .

• التقنيات :-

1. وسائل الإتصال .
2. وسائل نقل (الكتروني) .
3. تسويق عبر الإنترنت .

إدارة المشاريع.. هل هي علم أم فن؟؟؟



نشان‌دان و پیش‌ک‌شکردنی پروژه . زانست و هونهر



**ئەم دوو زاراۋەيە (زانست و ھونەر) گرنگىيە كەي ئەو ھەدايە كە ئە كاتى بەرپۈۋە بىردىنى
پروژەكە ، ھەردوۋ لايەنى بابەتى و خودى تىكەل دەكات .**

**ئە روۋى بابەتتە (زانستىيە ۋە) پىۋىستە ھەولبەدەين بۇ دۆزىنە ۋەي بىردۆزەكان و
ياساكان ، كە بەرپۈۋە بىردىنى پروژەكان بەرپۈۋە دەبەن ، ۋە زانىيارىيە بە دەست ھاتوۋەكان ،
رېك بىخەين بۇ دوستكردنى لۇژىكىكى بۇ بەرپۈۋە بىردىنى پروژە**

**ئە روۋى خودىيە ۋە (ھونەرىيە ۋە) پىۋىستە ھەول بىدەين بۇ دۆزىنە ۋەي ئە و تاكانەي
كە خاۋەنى توانايەكى باشن ، ئە بەرپۈۋە بىردىنى پروژەكان ، ئە روۋى خىبەرە و كارامەيى
ئە زموۋنى باش و ئەقلى كارىگەر و بەتوانا ئە بەرپۈۋە بىردىندا .**

مهارات ادارة المشاريع :- كارامه ييه كانى بهر يوه بردنى پرؤژه كان

بهر يوه بهرى پرؤژه كان، پيويسته كومه ئيك كارامه يي و ليها تووى هه بي، بو نه يوه ي بو نه وه ي بتوانى :-

- 1- نه گه ن نه و گورانكار يه كانى كه نه ژينگه ي كاردا رووده دن خو ي بگونجيني ت.
- 2- توانا ي سه ركردا يه تيكر دنى گرووپه كه ي هه بي.
- 3- بزاني نه گه ن كام دامه زراوه كارده كات.
- 4- گرووپه كه ي به ناراسته ي ناما نجى پرؤژه كه ببات.



بو نه مهبهسته ش پيويسته نه م دوو كارامه ييه ي خواره وه ي ليبيته جي.

كارامه يیه كانی به ریوه بردنی پروژه هکان

یه كه م - المهارات القاسیه (كارامه یی قورس)

كه بریتین له :-

1- پیویسته زانیاری تهواوی هه بی له سه ر نه و به ره هه می كه به ره هه می دینیت.

2- پیویسته شاره زایه کی زور باشی هه بی دهر باره ی نه و پروگرامه ی كه پهیره وی دهكات.

3- بوونی شاره زایه کی باش له کاتی گرتنه بهری ریوشوینی پیویست، کارگیری بی یا پیشه سازی بی.

4- شاره زای بی له به کارهینانی هه موو نه و نامرازو ته کنولوجیایه ی كه له پروژه هكه به کاردین.



مهارات ادارة المشاريع

كارامه يیه كانی به ریوه بردنی پروژه هکان

دووم- المهارات الناعمه : (كارامه يی نهرم)

1- (پیوه ندی کردن) مهارات التواصل (Communication Skills)

2- (ریکخستن) مهارات التنظيم (Organizational Skills)



Soft Skills

3- (دروستکردنی گروپ) مهارات بناء الفريق (Team Building Skills)

4- (سهرکردایه تی کردن) مهارات القيادة (Leadership Skills)

5- (خوگونجاندن له گه ن ژینگه) مهارات التكيف (Coping Skills)