زانكۆی سەلاحەددین - هەولێر
Salahaddin University-Erbil

إدارة المشاريع الصغيرة

إعداد

م . رنا نيسان يوسف

" المرحلة الرابعة "

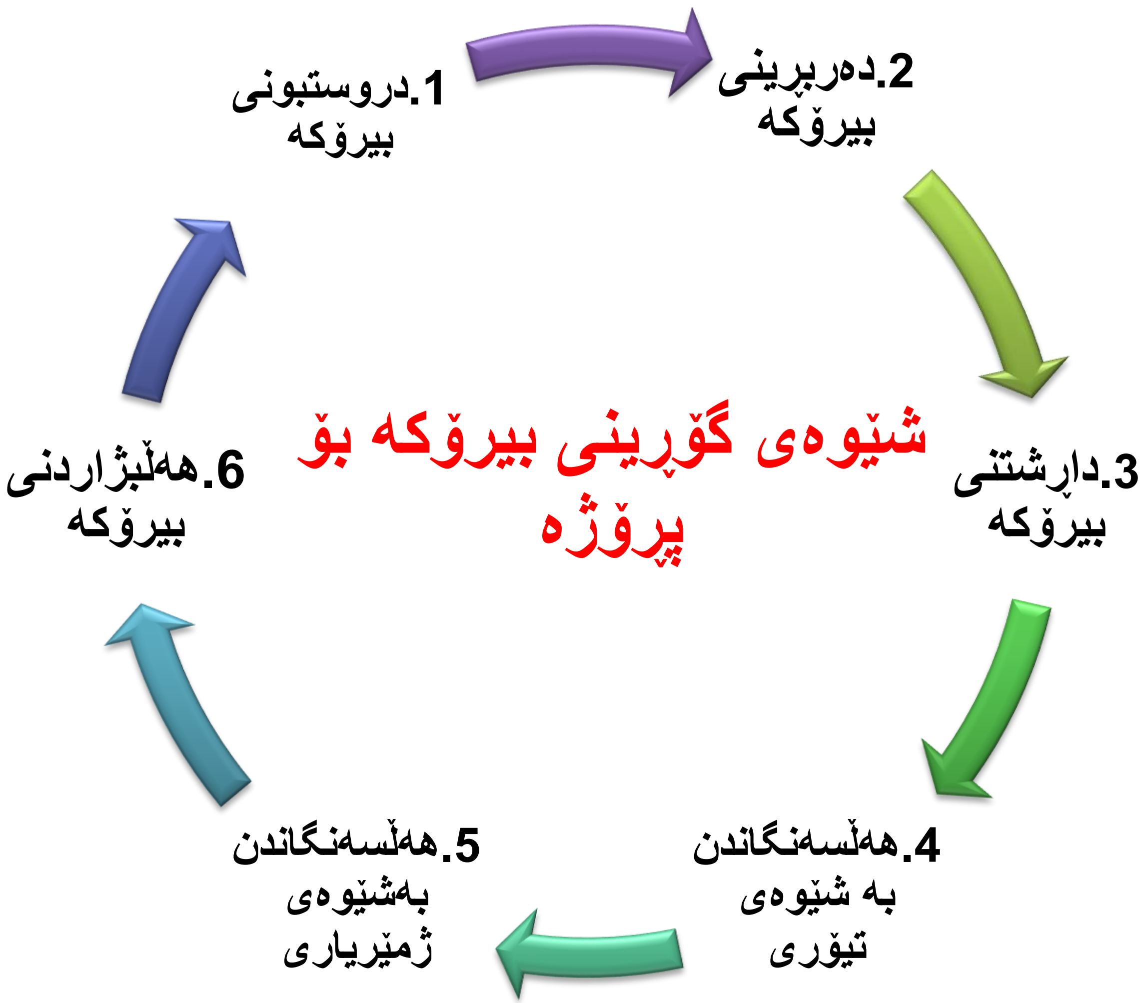
2024-2023

چۆن بیرۆکەکانمان دەگۆڕین بۆ پڕۆژە؟

شەش هەنگاومان هەیە، بۆ ئەوەی بیرۆکەکانمان بگۆڕین بۆ پڕۆژەیەك

بە شێوەیەکی سەرکەوتوانە وەك لە شێوەی خوارەوەهاتووە.

قۆناغەکانی گۆڕینی بیرۆکە بۆ پڕۆژە



ڕێگاکانی درووستکردنی بیرۆکە

یەکەم : درووستکردنی بیرۆکە.

سێ ڕێگای زانستی هەیە بۆ دروست کردنی بیرۆکە لە سەرچاوە زانیاریە جیاوازەکانەوە .

1- گروپی فۆکۆس (جماعة التركيز)

گرووپێکە پێکدێت لە ٨ بۆ ١٤ کەس، تاوتوێی بیرۆکەی پڕۆژەکە دەکەن، بە شێوەیەکی کراوەو بە بێ مەرج، و کۆکردنەوەی زانیاری هەریەکەیان لە بارەی پڕۆژە، بۆ ئەوەی بتوانن بگەن بە بیرۆکەی نوێی داهێنەرانەی جیاواز.

ڕێگاکانی دروستکردنی بیرۆکە

2- کۆکردنەوەی مێشک (العصف الذهني)

بەپێی ئەم ڕێگایە، **بیرۆکەی سەرەتایی دەخرێتە پێش گروپێکی پسپۆڕ، کە لە ٦ بۆ ١٢ کەس پێکدێت**، هەریەکەو سەرنج و پێشنیاری خۆی پێشکەش دەکات، لەسەر بیرۆکە سەرەتاییەکە، بەم شێوەیە کۆمەڵێ بیرۆکەی زۆر باش

ڕێگاکانی دروستکردنی بیرۆکە

مەرجی بەکارهێنانی شێوازی کۆکردنەوەی مێشك

1- هیچ سنوورێك بۆ بیرۆکەکان دانانرێت.

2- ڕێگە نادرێت ڕەخنە لە بیرۆکەی ئەوانی تر بگیرێت

3- زۆرترین بیرۆکە بەدەست بهێنە (چونکە بیرۆکەی زیاتر باشترین بیرۆکە دروست دەکات).

ڕێگاکانی درووستکردنی بیرۆکە

شێوازی پێچەوانەی کۆکردنەوەی مێشك.

ئەم شێوازە بە هەمان شێوازی مێشک دادەنرێت، تەنها ئەوە نەبێت کە ڕێگە بە ڕەخنە و لابردنی هەندێ بیرۆکە دەدات، دەستنیشانی لایەنە نەرێنیەکانی بیرۆکەکە دەکات بۆ ئەوەی بتوانین خۆمانیان لێبپارێزین.

ڕێگاکانی درووستکردنی بیرۆکە

3- شیکاری کێشەکان(تحليل المشاكل)

- ❖ئەم شێوازە گروپێک بەکاریدێنێت، لەو کاتەی کە بەرهەمیان هەیە، بۆ شیکردنەوەی ئەو کێشە و کەموکورتیانەی کە لە بەرهەمێکی دیاریکراودا هەیە.
- ❖بۆ دۆزینەوەی بەرهەمی نوێ، کە ببێتە بەدیل بۆ ئەو بەرهەمەی کە کەموکورتی
- ❖گەیشتن بە بەرهەمێک بۆ تەواوکردنی بەرهەمێکی

ڕێگاکانی درووستکردنی بیرۆکە

دوای پرۆسەی درووستکردنی بیرۆکە، بیرۆکەکان پۆلێن دەکرێن

1- ئەو بیرۆکانەی کە بەسوودن و پێویستە ووربینی بکرێت.

2- بیرۆکەی بەسوود، کە ووربینیان بۆ ناکرێت تەنیا پێویستیان بە لێکۆلینەوەی زیاتر هەیە.

3- بیرۆکەی زۆرنایابن بەڵام دەستەبەرناکرێن.

ڕێگاکانی درووستکردنی بیرۆکە

دووەم : دەربڕینی بیرۆکە (التعبيرعن الفكرة).

بیرۆکەکەت بەم شێوەی خوارەوە دەرببڕە.

1- لە ڕووی زمانەوانی بەهێزبێ.

2- وشـــەی ئـــاڵۆز و نـــاڕوونی تێدانەبێ.

3- پێناســـەی تەواوی بـــڕگەو بابەتەکان بکرێت.

4- قۆناغبەندی تێدابێت.

5- ئامـانج و مەبەسـتی پـڕۆژەکە دیاربکات.

ڕێگاکانی درووستکردنی بیرۆکە

سێیەم : داڕشتنی بیرۆکە (صياغة الفكرة)

کاتی بیرۆکەی پڕۆژەکەت دادەڕێژی، پێویستە ڕەچاوی ئەم خاڵانەی خوارەوە بکەی.

1- واقیعی بێت (خەیاڵ نەبێت نەتوانی جێبەجێیبکەی).

2- لە چوارچێوەی ئەو توانایە بێت کە لەبەردەستدایە.

3- گونجاوبێ لە گەڵ ژینگە و کۆمەڵگا

ڕێگاکانی دروستکردنی بیرۆکە

چوارەم : هەڵسەنگاندنی بیرۆکە بە شێوەی تیۆری(تقييم الفكرة نظريا).

لە کاتێکدا بۆمان دەردەکەوێت کە هەڵسەنگاندنی بیرۆکەی پڕۆژەکە لە ڕووی تیۆریەوە بە شێوەیەکی زانستی لەسەر بنەمای کۆمەڵێک پێوەری ڕێژەیی دەبێ وەك...

1- ئایا گونجاوە لەگەڵ توانای کەسی

2-ئایا گونجاوە لەگەڵ توانای مەعریفی

3- ئایا گونجاوە لە لەگەڵ توانای مرۆی

4- ئایا گونجاوە لەگەڵ توانای دارایی

5- ئایا گونجاوە گونجاوە لەگەڵ توانای بازاڕکردن

ڕێگاکانی درووستکردنی بیرۆکە

پێنجەم : هەڵسەنگاندنی ژمێریاری (التقييم الحسابي).

بـۆ هەڵسـەنگاندنی پـڕۆژەکەت لە ڕووی ژمێریـاری، پێویسـتە ڕەچـاوی ئەم خاڵانەی خوارەوە بکەیت.

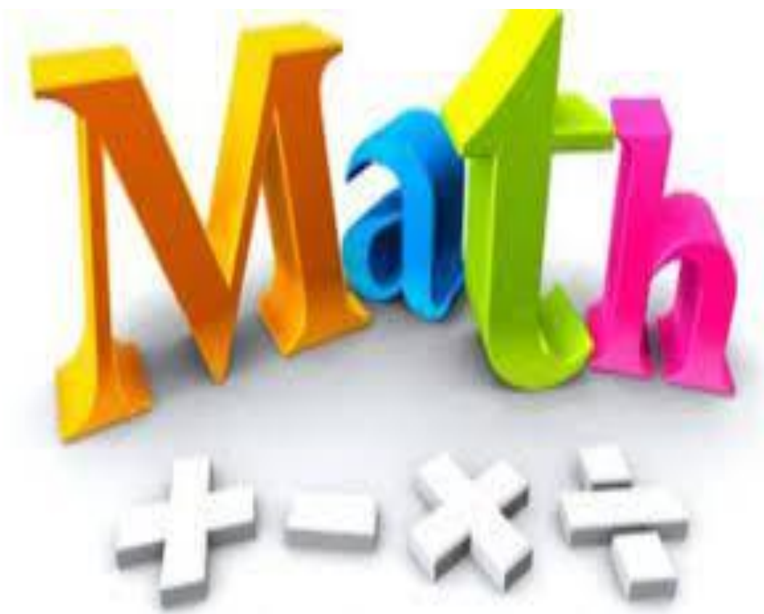
1- هەژمارکردنی

موجوداتی جێگیر، ئەساس ، کرێیەکان، قەرزەکان

2- هەژمارکردنی

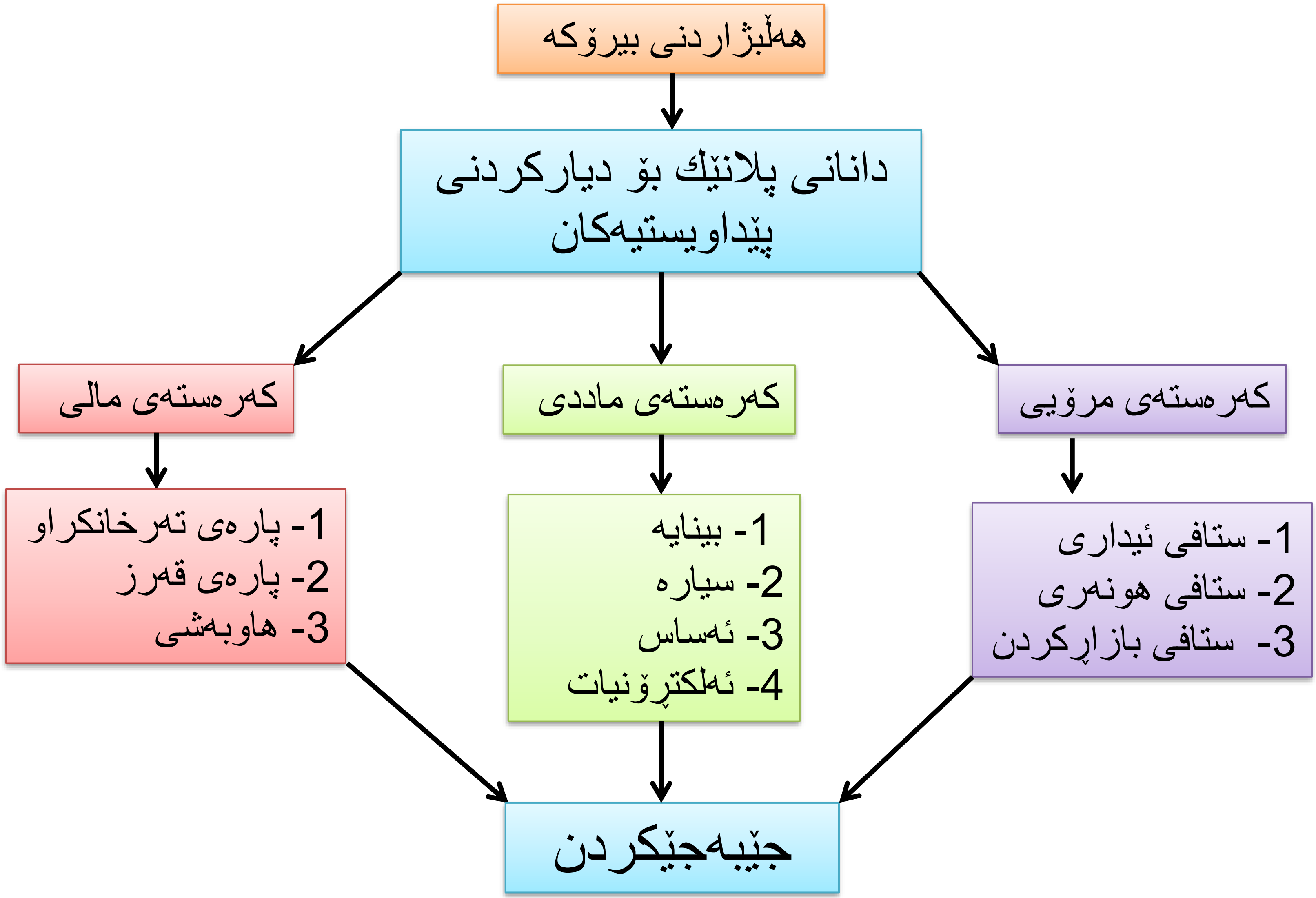
هەموو ئەو کەرستەخاوانەی کە

بەشدار دەبن لە بەرهەمهێنانی بەرهەمەکە



ڕێگاکانی درووستکردنی بیرۆکە

شەشەم : هەڵبژاردنی بیرۆکە (اختیار الفکرة).



ئەو ئاستەنگانەی ڕووبەڕووی پڕۆژەی بچوك دەبنەوە
المعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة:

1 - لە ڕووی ڕێکخستنەوە: هەر پڕۆژەیەك بەستراوەتەوە بە وەزارەتێکی پەیوەندی دار و کۆمەڵێ سەندیکا وەك (کرێکاران ، ڕاگەیاندن ، ڕۆشنبیری و ژووری بازرگانی، بۆیە پێویستە پەیوەندی نێوان پرۆژە و ئەو لایەنانە ڕێکبخرێت.

2 – لە ڕووی یاساییەوە : پێویستە هەموو کارەکانی پڕۆژەکە ڕێکبخرێت بەپێی ئەو بڕگانەی کە لە یاسای ئەو وڵاتەدا هاتووە، بۆ ئەوەی کارەکە لە چوارچێوەی یاسا دەرنەچێت.

3- لە ڕووی داراییەوە : بەردەوام کێشە لە نێوان بانك و پڕۆژە بچووکەکان هەیە، بە هۆی نەبونی گەرەنتی لە ماوەی گەڕاندنەوەی قەرز و نەبوونی خزمەتگوزاری پێویست لە لایەن بانکەکان بۆ پڕۆژەکان.

ئەو ئاستەنگانەی ڕووبەڕووی پڕۆژەی بچوك دەبنەوە
المعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة:

4 – لە ڕووی بــازاڕ ســازیەوە : هەمــوو ئەو گۆڕانکاریــانەی لە بــازاڕدا ڕوودەدەن، بەهــۆی ئەو ڕکــابەریە تونــدەی لە نێــوان ڕکابەرەکان هەیە، بەتایبەتی لە نێوان کۆمپانیا گەورەکانی حکومی و ئەهلی، کاریگەری زۆریان لەسەر پڕۆژەی بچووك هەیە، بۆ یە پێویستە هەوڵی ڕێکخستنی پەیوەنی بدرێت لە گەڵ ئەو لایەنانە.