



حکومهتی ههڕیمی کوردستانی - عێراق
وهزارهتی خۆبندنی باڵاو توێژینهوهی زانستی
زانکۆی - به‌ریوه‌بردن و ئابوری
به‌شی ئابوری

((رۆلی کهرتی هۆتیل سازی له‌گه‌شه‌کردنی کهرتی گه‌شتیاری له هه‌ڕیمی
کوردستانی عێراق له ماوهی ۲۰۱۰-۲۰۲۲ پاریزگای هه‌ولێر وهک نمونه))

به‌سه‌رپه‌رشتی :

د.م. یاسین عثمان عبدالله

له نامه‌ده‌کردنی :

ئاکام ره‌مزی جه‌وه‌هر

بیریشان ئیبراهیم

دالیا ره‌سول

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿ أَمَّنْ هُوَ قَانِتٌ آنَاءَ اللَّيْلِ سَاجِدًا وَقَائِمًا يَحْذَرُ الْآخِرَةَ
وَيَرْجُو رَحْمَةَ رَبِّهِ ۗ قُلْ هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا
يَعْلَمُونَ ۗ إِنَّمَا يَتَذَكَّرُ أُولُو الْأَلْبَابِ ﴾

[9 : سورة الزمر]

سوپاس و پيژانين

- سوپاس بۆ هه موو ئه م كه سانه ي يارمه تيان داوم بۆ ته واو كردنى ئه م تويزينه وه يه
- سوپاس بۆ دكتور ياسين كه توانى يارمه تيم بدا بۆ ديتنه وه ي زانياريه كانى سه باره ت به
تويزينه وه كه م

- سوپاسى هه موو هو تيل و مو تيل و چيشخانه و كافتريا كان ده كه م
- وه سوپاسى هه موو هاو كاران ده كه م به يارمه تى دانى هه ر شتيك بۆ ته واو كردنى ئه م
تويزينه وه يه

- سوپاسى دايك و باوكى خوشه ويستم ده كه م كه به هه موو شيوه يه ك يارمه تيان داوم

پیشه‌کی

دوای ته‌واو بوونی جه‌نگی جیهانی دووهم به تایبه‌تی له نیوهی دووهمی سه‌دهی رابردوو که‌رتی گه‌شتیاری گه‌شه‌یه‌کی به‌رچاوی به‌خووه بینی، به‌رادیه‌ک تا وای لیهات که‌رتی گه‌شتیاری بوو به یه‌کیک له که‌رتی سه‌ره‌کیه‌کانی پیکه‌وه نانی داها‌تی نه‌ته‌وهی له زوری‌ک له ولاتانی پیشکه‌وتوو، هموو ناماره‌کان وا درده‌خن که نه‌و ولاتانه‌ی گرینگی به که‌رتی گه‌شتیاری دده‌ن گه‌شه‌یه‌کی به‌رچاو له رووی نابووری و کۆمه‌لایه‌تی و سیاسی به دست دینن

هه‌بوونی ژینگه‌یه‌کی گونجاو بو گه‌شتیاری له زوری‌ک له ولاتانی روژ ناوایی به‌شینی سه‌ره‌کی داها‌تی نه‌ته‌وهی پیک‌دینیت، وه هه‌روه‌ها له سه‌رده‌می نیستاماندا که‌رتی گه‌شتیاری رۆلیکی گه‌وره‌ی هه‌یه له رووی دابنکردنی هه‌لی کاری نوێ وه هه‌روه‌ها دابینکردنی دراوی جو‌راو جو‌ر بو نابووری ولات له‌م ریگه‌یه‌شه‌وه ده‌توانریت تا ره‌ده‌یه‌کی باش به‌های دراوی ناوخوی هاوسه‌نگ بک‌ریت

هه‌ری‌می کوردستانی عیراقیش له رووی هه‌لکه‌وتی جوگرافیا و ئاو و هه‌وا تا راده‌یه‌ک باش و گونجاوه بو دروست کردنی ژینگه‌یه‌کی گه‌شتیاری، هه‌روه‌ها ده‌توانریت که‌رتی گه‌شتیاریش شان به شانی که‌رتی نه‌وت و که‌رتی کشتوکال بک‌ریت به که‌رتی سه‌ره‌کیه‌کانی دابین کردنی داها‌تی نه‌ته‌وهی، هه‌رچه‌ندیش هه‌مه‌ره‌نگی له که‌رتی کاندای بک‌ریت نابووری کوردستان پارێزراوتر ده‌بیت له روودانی هه‌ر رووداوێکی نه‌خوازراو

دوا به‌دوای پژی‌می به‌عسی دیکتاتور گۆرانیکی زۆر له هه‌ری‌می کوردستان روویدا له رووی نابووری و هه‌روه‌ها ئاسان بوونی هه‌ل و مه‌رجی ها‌توچۆی نیوده‌ولته‌تی نه‌مه‌ش وایکرد که‌رتی گه‌شتیاری له هه‌ری‌م پیشکه‌ویت، تا سالی ۲۰۱۴ هه‌ولیر وه‌ک پایته‌ختی گه‌شتیاری ولاتانی کۆمکاری عه‌ره‌بی دست نیشان کرا

گرینگی تو‌یژینه‌وه -: گرینگی تو‌یژینه‌وه‌که خۆی ده‌بینته‌وه له‌وه‌ی که که‌رتی گه‌شت و گوزار به‌شیوه‌یه‌کی گشتی وه که‌رتی هۆتیل‌سازی رۆلیکی گرینگی هه‌یه له‌سه‌ر نابووری هه‌ری‌م چ به‌هۆی دابینکردنی هه‌لی کار که‌سه‌کانی کۆمه‌لگا وه چ دابینکردنی پارهی بیانی بو نابووری ولات له ریگه‌ی گه‌شتیاری ده‌ره‌کی

كيشه‌ي تويزينه‌وه :- ئايا پيشكه‌وتنى كه‌رتى هۆتيلسازى رهنگانده‌وى ئهم پيشكه‌وتنه‌يه كه له كه‌رتى گه‌شتياري هه‌ريه‌ي كوردستان له‌هه‌م سالانه‌ي دواييدا هاتۆته دي ؟

ئامانجى تويزينه‌وه:

ئامانجى ئهم تويزينه‌وه‌يه بريتيه له :-

ده‌رخستن و پيشاندانى ره‌وشتى كه‌رتى هۆتيلسازى له‌هه‌ريه‌ي كوردستان به‌شيوه‌يه‌كى گشتى وه پاريزگاي ۱- هه‌وليير به‌تايبه‌تى

هه‌ئسه‌نگاندنى كه‌رتى هۆتيلسازى به‌پيى بيروراي وه‌به‌ره‌ينه‌ره‌كانى هۆتيلسازى وه‌ميوانانى هۆتيل-۲

ده‌رخستنى گرتگرتين به‌ريه‌ست و ئاسته‌نگه‌كان له‌به‌رده‌م ئهم كه‌رته‌دا-۳

گريمانه‌ي تويزينه‌وه :

ئهم تويزينه‌وه‌يه گريمان ده‌كات كه كه‌رتى هۆتيلسازى رهنگانده‌وى ئهو پيشكه‌وتنه‌يه كه له كه‌رتى گه‌شت و گوزار هاتۆته

دى له‌هه‌ريه‌م و پاريزگاي هه‌وليير

شيوازي تويزينه‌وه :-

بۆ به‌ئه‌نجام گه‌ياندى ئهم تويزينه‌وه‌يه شيوازي ئستقراي به‌كار هاتوه كه خۆي ده‌بينتته‌وه له كۆكردنه‌وه‌ي داتا و زانياري له‌ده‌سته‌ي گه‌شت و گوزاري هه‌ريه‌م، هه‌روه‌ها به‌كارهينانى شيوازي ئه‌نكيتى پرسينه‌وه‌بۆ كۆكردنه‌وه‌ي داتا و زانياري تايبه‌ت به‌هه‌ئسه‌نگاندنى كه‌رتى هۆتيلسازى

چوارچيوه‌ي تويزينه‌وه :

شوين پاريزگاي هه‌وليير

ماوه‌كه‌ي ۲۰۲۲-۲۰۱۰

وه بۆ ته‌واوكردنيشى تويزينه‌وه‌كه‌مان دابه‌ش كردوه بۆ سى باس

باسی یه کهم: (چوارچیوهی کهرتی گهشت و گوزار) خوی له سی تهوهره دا دهبینیتهوه ، تهوهری یه کهم پیناسه و گرنگی گهشت و گوزار، وه تهوهری دووهمی پیناسه و گرنگی پیشه سازی هۆتیله کان ، تهوهری سییه میش رۆلی پیشه سازی هۆتیله کان له پیشخستنی کهرتی گهشتیاری

باسی دووهم: (رهوشتی کهرتی هۆتیله کان له ههریم و پاریزگای ههولیر) له سی تهوهره پیک دیت، پیکدیت یه کهم (رهوشتی کهرتی هۆتیله کان له ههریمی کوردستان) ، دووهم (رهوشتی کهرتی هۆتیله کان له پاریزگای ههولیر) ، سییه م (گرنگی ریزهی کهرتی هۆتیله کان له پاریزگای ههولیر

باسی سییه م: بیر و رای میوانانی هۆتیل دهرباره ی خزمهت گوزاری کهرتی هۆتیل له له چاو ههریمی کوردستان . شاری ههولیر که خوی له سی تهوهره دهبینیتهوه یه کهم: هه لبراردنی نمونه ی توئینهوه له میوانهکانی هۆتیل سییه م: بیرورای میوانانی هۆتیل دهرباره ی خزمهت گوزاری . دووهم: تاییه تمه ندیهکانی نمونه ی توئینهوه . کهرتی هۆتیل له پاریزگای ههولیر

لیستی بیکهاته‌کان

۷-۲ □	بابه‌ت
۷ □	باسی یه‌که‌م: چوارچیوهی بیردۆزی گه‌شتوگوزار
	چه‌مک و پیناسه‌ی گه‌شت وگوزار
۸ □	گرینگی گه‌شت وگوزار
	گرنگی ئابوری
۹ □	گرنگی سیاسی
	گرنگی زینگه‌ی
۱۲-۱۰ □	چه‌مک و پیناسه و گرینگی پیشه‌سازی هوتیله‌کان
۱۵-۱۲ □	گرنگی پیشه‌سازی هوتیله‌کان
۲۱-۱۶ □	رۆلی پیشه‌سازی هوتیله‌کان له پیشخستنی که‌رتی پیشه‌سازی
۳۰-۲۱ □	باسی دووهم/ بیرورای میوانانی هوتیل دهرباره‌ی خزمه‌ت‌گوزاری که‌رتی هوتیل سازی له پاریزگای هه‌ولیر
۳۷-۳۱ □	باسی سیبیه‌م هه‌ل‌سه‌نگاندنی بیرو باوه‌ری وه‌به‌ره‌ینه‌کانی هوتیل له‌سه‌ر خزمه‌ت‌گوزاری هوتیل له پاریزگای هه‌ولیر
۴۱-۳۸ □	دهرئه‌نجامه‌کان
۴۲ □	پیشنیاره‌کان
۴۳ □	سه‌رچاوه‌کان

باسی یه کهم

چوارچیوهی بیردۆزی گهشت و گوزار

یه کهم :- چه مکی گهشت و گوزار و گرینگیه کهی

- چه مک و پیناسهی گهشت و گوزار

گهشتو گوزار به یه کیک له سه رچاوه کانی داها ت داده نردریت له جیهان که ده توانیت چه ندین سود بو ولاته کهی دسته بهر بکات له ریگه ی هاتنه ژووره وهی پاره ی جوړاو جوړ و که مکردنه وه ی بیکاری و بهر زکردنه وهی ناستی نهو شوینانه ی که گهشتیار سهردانیان ده کهن، له بهر نه م هؤکاره زوربه ی ولاتان گهشتیار به هؤکاریکی پتهوی نابووری ولات داده نین، وه بو بهر زکردنه وهی داها تی ناوخوی جهخت له سه ر جمومولی گهشت و گوزار ده که نه وه به گویره ی ریکخراوه کانی جیهانی بو گهشت و گوزار، داها تی گه شت و گوزار ده گاته ۴۷۶ ملیار دۆلار له ۲۰۰۰ وه چاوه روان ده کریت زیاتر بیت بو سالی ۲۰۱۰.

چه ندین پیناسهی گهشتو گوزار هه ن هه ندیک به دیارده ی کومه لایه تی داده نیت وه هه ندیکتر به دیارده ی نابووری، وه هه ندیکتر به په یوه ندی مرویی داده نین، وه یه کهم پیناسهی گهشت و گوزار بو (جوهر فرویلری) نه لمانی ده که ریته وه، که له سالی ۱۹۰۰ ده نیت :- گهشتو گوزار دیارده یه کی هه لقولاوه له و پیداویستیه زیاده هه مانه بو خو ش گوزهرانی وه گوړانی هه وا و دروست بوونی هه ست بو جوانی سروشت و که وره بوونی نه م هه سته، وه هه ست کردن به خو شی و مانه وه له شوینیکی سروشتی جوان وه هه روه ها په ره سه ندنی په یوه ندی له نیوان گه له کان و وه نه م په یوه ندیه به رو بوومی فراوانی به ره مه یینانی بازرگانی و پیشه سازی جا چ بچوک بیت یان گه و ره (۱)

پیناسهی گو نگره ی نه ته وه یه کگرتو وه کان بو گهشت و گوزاری نیوده و نه تی ۱۹۶۳: هه ر که سیک که سهردانی ولاتیکتر بکات و زیانی نه بیت وه تیا دا به مینیتته وه به هه ر هؤکاریک بیت، بیجگه له هه ولدان بو کاری سود و وه رگرتن له م ولاته که سهردانی ده کات. ۲

پیناسهی شورلین شرانتهومن ۱۹۱۰ گهشتو گوزار هه ر شتیک په یوه ندی به هاتنی وه فد و مانه وه له شوینیک وه بلا بوونه وهی خه لکان له ناوه وه و ده ره وهی شوینیکی دیاریکراو یان ولاتیک که په یوسته به یه که وه پیناسهی نه نجومه نی نابووری و کومه لایه تی فهره نسا له سالی ۱۹۷۲ هونه ری داواکاریه جیاوازه کان که واتلیده کات بو گواسته نه وه له شوینیکه وه بو شوینیکتر له ده ره وه ۳

گرینگی گهشت و گوزار

سهرهتای گرینگی دان به گهشت و گوزار دهگهریتهوه بو په نجاکانی سه دهی رابردوو، و به ردهوام بوونی پیشکهورتنی زیاتری به خووه بینی تارادهیهک گشت لایه نهکانی ژیانی گرتهوه وه روئیکی گرینگیشی وهرگرتووه له دابینکردنی هه موو پیداوئیستییهکانی نه مرؤی مرؤف ، وه ههروهها لایه نیکی تری گریدانی به لایه نهکانی دارای کارگیری که بوته پیشه سازی سه راپا. ۱

گهشت و گوزار گرنگیهکی زوری ههیه له داهاتی ولات و سیاستی گهشه پیدانی ولاتانی پیشکهورتنو ، وه له خوارهوه چه ندین گرینگیتتر باس دهکهن ۲:

۱- گرینگی نابووری

گهشت و گوزار بهیه کینک له جموجولهکانی گرینگی نابووری هه ژمارده کریت ، وه گواستنه وهی نامرازهکانی به رهه مهینان له م هه جاله وه ، وه داهاتی نیوده وئته تی گهشت و گوزار له نیوان سالانی ۱۹۸۸- ۱۹۹۷ به ریژهی ۹% بو ، ریکخراوی جیهانی ژمارهی گهشتیارانی هه ژمار کردوو له سالی ۱۹۹۷ دا (۶۲.۸) ملیون گهشتیار که ۴۴۳۰ ملیارد دۆلاریان خارج کردوو ، بووه ته به کهم پیشه سازی له جیهاندا . گهشت و گوزار یارمه تی به رهه م هینان دهدات به ریژهی ۱۰.۵% له به رهه م هینانی جیهانی و سه رچاوه یه کی گرنگی دابینکردنی کریکاره ، که توانیویه تی ۲۰۰ ملیون هه لی کار بره خسینیت له جیهاندا که دهکاته ریژهی ۸% وه سالانه ۵.۵ ملیون هه لی کار دره خسینیت.

۲- گرینگی کۆمه لایه تی

له م خالانه دا باس دهکەین :

-زیدکردنی رۆشه نبیری به هه موو لایه نه جیاوازه کانه وه.

-گرینگی زیاتر به داب و نه ریتەکان دادوریت تاکو له ناو نه چن .

-فه راهه مکردنی شیوازه کانی گه شت و گوزار وهکو شوینیک بو ئه و که سانه ی که به جوانی کارد دهکەن ، ده توانن هه لی کاربدرۆزنه وه .

-به رزکردنی ههستی نه ته وایه تی له رینگه ی تیکه ل بوونی رۆشه نبیری ولاتان له گه ل ولاتی خۆیان.

-باشکردنی ژبانی تاکه کان به شیوه یه ک باریکی یه کسانی کۆمه لایه تی دروست بکات.

۳- گرینگی سیاسی

-ده بیته هۆی باشکردنی په یوه ندییه نیوده و ته تیه کان.

-ئه نجامی نه رینی گه شت و گوزار له سه ر ئاستی ئابووری و کۆمه لایه تی یارمه تی دهره بو چاره سه رکردنی کیشه سیاسییه کان.

کارده کات بو ئه نجامدانی گفتوگو و له گه ل شاره زا ، بوون وه ههروه ها یارمه تی لیکتیگه شتن ده دات له نیوان ولاتان وه بلاوکردنه وه ی ناشتی جیهانی، وه یارمه تی په یوه ندییه کان ده دات راستگۆیی دروست ده کات له نیوان گه له کان که په یوه ندی دیپلۆماسی به یه که وه بیان به ستووه.

۴ - گرینگی ژینگهیی بهرزکردنی ناستی هۆشیاری له گرینگی ژینگه و پیوستی پارێزگاریکردن له ژینگه که به هۆی تاکهکان و کۆمپانیاکان و کارگهکان زیانیکی زۆر به ژینگه دهکهویت بۆیه پیوسته پارێزگاری ، لیبکریت وه ههروهها لایه نیکتری هۆشیاری بریتیه له کاری مهیدانی نهوهی ژینگه رزگار بکریت و ناماده بکریت بو مانهوه له داهاتوو نههمش به کهسانیک دهکریت که روشه نییری تهواویان هه بیته له روشه نییری ژینگه ی ده بیته کهسانی شارهزای بواری ژینگه یین ، نههمش رهنگدانهوهی له سه ر گهشت و گوزار ده بیته بۆیه ناو ده نریته گهشت و گوزاری ژینگه یی.

دووهم: -چه مک و پیناسه و گرینگی پیشه سازی هوتیلهکان

-چه مکی پیشه سازی هوتیلهکان

گه ریمان هویته پیناسه ی تیگه یشتنی زمانهوانی بو میوان خانه (الفندق) بکهین یهوا ده بیین له به رانه ر وشه ی (الخان) ه. له لیكدانه وهی زمانهوانی بو وشه ی میوان خانه ده بیین له دوو وشه ی لیكدراوی (میوان + خانه) . پیکدیته میوان که سیکه که خاوهن مال نه بیته و بجیته شوینیک ده بیته میوانی نه م شوینه (خانه) به مانای شوین دیته واته . (حه وان هوه) ههروهها له زمانی عه ربی وشه ی (الفندق) هاتوو و له زمانی ئینگلیزیش (hotel) هاتوو نههمش له وشه ی فره نسی وه رگیراوه له کوتایی سه ده ی نۆزده هه م به واتای مائی جوان گه وره و پاشا و داد وه رده گریته نههمش ده گه ریته وه بو به کاره یانی فره نسیه کان له سه ده ی حه قده هه م. ۱.

دەتوانىن پىناسەى ھوتىلەكان بگەين بە پىي ھەندىك سەرچاوى جىاواز بەم شىۋەى خوارەوہ:

پىناسەى (جى ، ام ، روفىسىلتد) و (جى ار (جودوين) ھەر شۋىتىك مېواندارى بكات لە خەلك و خواردن بداتە مېوانەكان بەرامبەر بە نرخیكى دىارىكرائو، پىيدەوترىت ھۆتىل. ۲

پىناسەى وىبستىر (Webster) ھۆتىل ئەو شۋىنەىيە كە يان مائىكى گەورەىيە كە تىدا نىشتەجى دەبن بو ھەوانە و خواردن وە خزمەت دەكرىن لەلايەن كە سانىتر. ۳

پىناسەى (المعجم السياحى الشامل) ى احمد محمد على القرنى ؛ ئەو شۋىنەىيە كە خەلك دەچن بو ھەسانەوہ و خواردن و خواردنەوہ و خزمەتىكى دىارىكرائو بەرامبەر كرىيەكى دىارى كراو وە پۆلىن كردنى مېوانخانە شۋىنىكە بۆ ھەوانەوہ و رابواردن كە بۆيان دابىن كراوہ بە رامبەر نرخیكى دىارىكرائو. ۴

پىناسەى دكتور ماھر عبد العزيز توفيق؛ بە م شىۋەىيە پىناسە دەكات كە ئەو خانەىيە يان ئەو دەزگايەىيە خزمەت گوازى بە پلەى يەكەم پىشكەش دەكات لە نوستن و خواردن و خواردنەوہ ھتد، بۆ گشت خرلك بەرامبەر كرىيەكى دىارى كراو. ۱.

پىناسەى مامۇستا مروان السكر ؛ ھۆتىل شۋىنىكە بۆ نرىكردنەوہ و نىشتەجى بوونى كاتى كە بەرھەم دەفروشىت خزمەت گوازى و كەل و پەل و پىداووستىيەكانى گەشتىار دابىن دەكات وە نوستن و خوشگوازەرانى ھە وانەوہ و خواردن و خواردنەوہ و چارسەرەكردنى نەخوشى و چاوپىنكەوتنى ئىش و كار ... ھتد ، ئەوئىش بە ئامانجى ئەو پارەىيەى كە گەشتىار بەرامبەر ئەم خزمەت گوازىيانە دەدات. ۲.

-گرينگی پيشه سازى ھۆتيلەکان

چەمكى گەشت و گوزار گرندراوہ به پيشه سازى ھۆتيلەکان كه يەكئەكە لە گرینگترين نەركەكانى گەشتوگوزار ،
وہ به سەر چاوهيهكى گرنگ دادەندريت بۆ دەست ھينانى دراوى بيانى.

ھەر وہا دەرکەوتنى ھۆتيلەکان گرى دراوہ به دياردەى ميواندارى لە لايەن نەو خەلکانەى كه كەموکورپان
ھەيه لە پيداويستى ، ريبوار نەم ھۆتيلانە لە سەردەمى رابردوودا وەك شويتىكى تايبەت بۆ ميواندارى ھەژمار
دەکرا، يونانيەكونەکان كه به ميواندارى پايه دار ناسراون خۆى دەستپيىكى ھۆتيل و ميواندارى خۆى لە
پەرستگا و شونە پيرۆزەکان دەبينتەوہ بۆ ميواندارى حاجيەکان كه نەمە ناسراو بو بە ھۆتيلى ئايينى و
ھۆتيلى چارسەرکردنیش لە نزیک نەم پارسنگايانە بوو. بە لام لە ئيستاندا دەرکەوتنى ھۆتيلى بازرگانى و
ھۆتيلە گەشتياربەکان بە واتاى شويتى ھەوانە وە بۆ بازرگانان و دادپەرواران نەمەش دەگەریتەوہ بۆ
سەرەتاکانى پيشکەوتنى پيشه سازى ھۆتيلەکان لە سەدەکانى ناوہراستدا ، لەو کاتەدا زانايان پييان وابوہ
نەو گورانکاریانە لە کاتى خۆى بوہ بۆ نابوورى و پيشه سازى و بازرگانى نەوشتەى كه توانى ببيتە ھۆى زوو
بلاويوونەوہى ميوان خانەکان لە شارەکان نەویش پيشکەوتنى ريگاکانى ھاتووچۆ و پيداويستى گواستتەوہ .بوو
بە لام لە سەردەمى ئيستاندا ھۆتيلەکان ياسا و راميارى و تايبەتمەندى و ريکخستنى جياوازی خويان .ھەيه
وہ ھەر وہا کردارى وە بەرھينان و پيشه سازى ھۆتيلەکان دەستى پيکرد لە لايەن پياوانى کارگيرى و
کۆمپانييايەکان لە ھەموو ولاتانى جيهان و کاريان کردە سەربە ديهينانى باشترين پيداويستى تەکنەلوجيا و
بەريوہبردنى نوئ. ۳

سېيېم : رۆلى پېشەسازى ھۆتىلەكان له پېشخستنى كهرتى گەشتىيارى پېويستە چاودىرى ئەو خزمەت گوزارىه جوراو جورانه بكرىت كه گشتىيار داواى دهكات ئەويش به چاودىرى كردن به پېشكەش كردنى باشرىن جورە وه پېشكەشكردنى باشرىن جور و نويترىن خزمەت گوزارىهكان له وانىش دا ھۆتىل و شوئىنى نېشته جېبوون كه به يه كېك له گرېنگرترىن پېداھېستەكانى گەشتىيارى ھەژمار دھكرىت وه ئەو خزمەت گوزارىانەش به شىوازىكى باش به گەردەخرىن له رېگەى باوهرېوون به گەران و بلاوكردنەوه له بازاردا و پروپاكەندەكردن وه ھەروھە گرېنگىدان به كەسانى سەرکەوتوو له بوارى به بازار كردنى گەشت و گوزار كه به باشرىن شىوھ جورەكانى خزمەت گوزارى گەشتىيارى پېشكەشكەكەت وه ھەروھە پېويستە خوئندنەوه بۆ رەقتارى گەشتىيار بكرىت بۆ زانىنى وھلام

دانەوى بۆ ئەم خزمەتگوزارىهى كه پېشكەشى دھكرىت. له بەر ئەو دھبىت به رەوشتىكى باشتر خزمەت گوزارى گەشتىيارى بو گەشتىيار ھەبژىردرىت به تايبەتى ھۆتىلەكان بۆ به دەست ھېنانى جولەى گەشتىيارى به شىوازىكى باش دھبىت ھەر پېشكەوتن له رېگەى خستنەرووى خزمەت گوزارى سەرنجراكىش دەستەبەر بكرىت ، وه ھەروھە دھبىت رېگا خوش بكرىت بۆ ئەوھى به شىوھىھەكى ئاسان و خېرا به گەشتىيار بگەن وه ھەروھە ئاگاداركردنەوى كەسى گەشتىيار بهو خزمەت گوزارىانەى كه ھۆتىلەكه پېشكەشى گەشتىيارى دھكات، وه دھبىت گوى بۆ داوا و رەخنەى مېوان بگرن و به دەنگيانەوه بچن و چارسەرى كېشەكەى بۆ بكرىت. ۱

له سەدەى نۆزدههەم دا نيشته جى بوون ديارى كراو بوو له سەر ريگاكان به حالهتتىكى نا تەندروست دەمانەوه به لآم به تىپه رىوونى كات و زۆربوونى ژمارەى گەشتيارەكان واى كرد پىداويستى زيادتر و خاوينى حەوانە دابين بگەن بۇيه كەم جار رومانپهكان چەند شوينىكيان بۇ نيشته جى بوون دروست كرد له سەر ريگاىه دريژەكان ناويان نا (hospitea) وه گەشتيارەكان له سەردەمى كۆندا بۇ مانەوه و خواردن و مپوه و نوستن نرختىكى زۆريان نەداوه هەروەها زۆرپهى ئەو گەشتيارانە دەوتەمەند بوون كه هەلسان به دروست كردنى خانە بۇ نوستن و ناويان لى نا (caupana) كه شوينىكى پاريزراو بۇ له ريگرەكان وه شوينىكى تريان دروست كردن ناويان نا (taberna) كه خەلك لى يكوڊه بوونەوه بۇ قسە كردن و نان خواردن به لآم له ناوه راستى نەوروپا دەست كرا به دروست كردنى خانە كه خزمەت گوزارى باشى تيدا نەبوو ژمارەپهكى زۆرى مپوان كه ژوورپك دا دەمانەوه له گەل يەكتر وه خزمەت گوزارپهكان بۇ نيشته جى بوون باش نەبوون ، له بەر ئەوه چەند شوينىكى گران به هايان بۇ دەلەمەندەكان دروست كرد، ناوى ئەو شوينه پاشايانە پنياندهوت hotels وه به فەرەنسى به واتاى مال ديت دواى دەرکەوتنى مپوان خانە نەوروپپهكان هەر زوو مپوان خانەى ئەمريكى به شپوازيكى پيشكەوتوو دەرکەوتن چوونكه سوڊىكى زۆريان له بههره و تواناى هۆتيلە نەوروپپهكان وەرگرت ، وه هەروەها بهكەم موتيلى ئەمريكى دروست كرا به ناوى (termo house) له نيويورک له سالى ١٩١٩ وه ئەو سەردەمەيان به سەردەمى زيرينى هوتيلە كان (golden age) ناو برد كه لهو سەردەمەدا چەندين هۆتيلى گە وره بونيادنران ئەوانيش (world of astonia) له نيويورک ، (the palmer house) له شيكاگو و (palace hotel) له سانفرانسيسكو وه هەروەها له سالى ١٨٨٧ ولدهيلتۆن له داىك بوو لو نيو ميکسيكو وه له سالى ١٩١٩ گەشتى کردوه بۇ تىكساس بانك بکريت ، به لآم بانكى ئەکرى و مپوان هۆتيلىكى بچوکی به ناوى (mobly) کرى و بو ماوهى ٢٠ سال بەردەوام بوو، وه لهو ماوهيه دا هۆتيلىكى زۆرى کرى و بهمهوه ناو بانگ بوو، وه له ماوهى يەك سالدا له سالى ١٩٥٠ گە ورترين کۆمه لگای سى هۆتيلى دروست کرد كه ئەوانيش . (Hilton, statlar Sheraton) وه

لەگەن زۆربوون و باش بوونی شوینی حەوانە ژمارەى گەشتیارانیش ئەسەرئاستى جیهانى دەستى بە زیادبوون کرد. ۱

لەگەن ئەمەشدا چەند پیشکەوتنىكى خزمەت گوزارى هەيه بۆ پاپشتى چالاکترکردنى هۆتيلەکان ئە کەرتى گشت و گوزار دا.

-دروستکردنى هۆتيلى نوئى وچاککردنەوهى شوينه کۆنەکان بە شيوازىكى گشتى زۆر گرنگە بۆ گەشەکردنى گەشت وگوزار.

-پیشکەش کردنى خزمەت گوزارى تايبەت بە گواستنەوه و چاودىرى کردن ئە پیشکەش کردنى خزمەت گوزارى زیاتر بۆ گەشتیارەکان.

-پیشکەش کردنى خزمەت گوزارى زانیارى ئەویش بۆ چاکسازی رینگەى جولهى گەشتیاری بە نامادەکردنى ريبەرى بۆ نیشاندانى شوینی مەبەستى گەشتیار .

-گرينگیدان بە پیشکەوتنى شيوازى ئەلکترونى، داواکارىهكى گرینگە ئەبەر ئەوهى تەکنەلوجيا بووئەتە بابەتیکى ساردمیانە و دەبیئت گرینگى پى بدريت.

-زیادبوونی ژمارەى کۆمپانیاکانى گەشتیاری و هۆتيلەکان و بەکارهينانى پيداويستى ئەلیکترونى بۆ سەرئىج راکيشانى گەشتیار. ۲

باسی دوووم رهوشی هوئیل سازی گهشتیاری له ههولیر

له خشتهی ژماره ۱ بۆمان روون دهبیتهوه که ژمارهی ژمارهی گهشتیارانی هاتوو لهسه ناستی ههڕیم کوردوستان یه شیوهیهکی گشتی روو له زیادبوونی بهردهوام دایه له سالی ۲۰۲۲-۲۰۱۰ له سالی ۲۰۱۰ ژمارهی گهشتیاران ۱۳۱۳۸۴۱ له ههڕیم و سالی ۲۰۱۱ ۱۷۰۲۳۹۰ بهتیکرای گۆرانکاری سالانه ۴۸,۸ وهمزمتترین ناستی سالی ۲۰۱۰ ۱۷,۴ هوکاری نهم بهرزبونهوهیه دهگهڕیتتهوه بو زۆر بوونی ژمارهی گهشتیاران بو ههڕیم و فرۆکهخانهی نیودهوولاتی ههولیر روئی ههبوو لهزیاد بوونی ژمارهی گهشتیاران لهمهدا بۆمان دهردهکهوئیت که ناراستهی ژمارهی گهشتیارانی هاتوو لهسه ناستی ههڕیم له پیشکهوتنی بهردهوام دایه له ماوهی سالانی نهم توئینهوهیه

خشتهی ژماره ۱

ریژهی گهشتیارانی هاتوو له ههولیر پارێزگاکانی تری ههڕیم بو ماوهی ۲۰۲۲-۲۰۱۰

سالی	ههڕیم	ههولیر	سلیمانی	دهوک	ریژهی ههولیر	ریژهی سلیمانی	ریژهی دهوک
۲۰۱۰	۱۳۱۳۸۴۱	۶۱۵۴۷۹	۲۲۹۶۶۳	۴۶۸۶۹۹	۴۸,۸	۱۷,۴	۳۵,۶
۲۰۱۱	۱۷۰۲۳۹۰	۱۱۶۸۱۷۴	۳۱۴۹۷۴	۲۱۹۲۴۲	۶۸,۶	۱۸,۵	۱۲,۸
۲۰۱۲	۲۲۱۶۹۹۳	۱۵۱۸۸۳۰	۳۷۴۲۷۶	۳۰۲۰۰۴	۶۵,۵	۱۶,۸	۱۳,۶
۲۰۱۳	۲۹۵۲۰۲۷	۲۰۲۹۶۲۳	۴۴۴۸۰۶	۴۴۴۴۱۴	۶۸,۷	۱۶,۱	۱۵,۵
۲۰۱۴	۱۵۲۹۴۳۴	۹۳۷۵۹۱	۳۳۳۴۷۸	۲۲۹۶۳۰	۶۱,۳	۱۱,۲	۱۵,۵۱
۲۰۱۵	۷۸۲۲۵۱	۵۷۹۸۷۶	۱۴۶۴۹۸	۴۹۶۳۹	۷۴,۱	۱۸,۷	۶,۳۴
۲۰۱۶	۱۶۰۳۴۰۰	۷۷۶۱۶۵	۷۲۸۸۲۳	۸۸۳۹۰	۴۸,۴	۴۵,۴	۵,۵۱
۲۰۱۷	۲۱۰۰۲۱۰	۹۹۶۶۲۱	۷۳۳۳۵۸	۲۷۹۸۷۵	۴۷۴,۱	۳۴,۹	۱۳,۳
۲۰۱۸	۳۰۵۷۶۴۲	۱۶۴۴۹۴۲	۱۰۰۷۲۹۶	۳۵۸۵۲۰	۵۳,۷	۳۲,۹	۱۱,۷
۲۰۱۹	۳۷۸۱۱۸۳	۱۹۸۳۳۹۱	۱۱۴۰۷۶۰	۵۱۸۶۳۸	۵۲,۳	۳۰,۹	۱۶,۳
۲۰۲۰	۸۴۵۱۴۱۸	۶۳۰۳۴۰	۶۱۰۲۶	۱۵۰۰۰۰۰	۷۴,۵	۷,۲۴	۱۷,۷
۲۰۲۱	۴۱۸۹۵۶۹	۲۰۵۱۵۵۰	۱۵۰۱۸۸۱	۶۱۳۹۷۸	۴۸,۹	۳۵,۸	۱۴,۶
۲۰۲۲	۶۰۳۵۰۵۷	۲۸۱۹۷۹۰	۱۴۸۱۴۸۶	۱۴۸۰۰۶۱	۴۶,۷	۲۴,۵	۲۴,۵

سه‌رچاوه کاری توئێهران به پشت بهستن به دهستهی گهشت و گوزار له ههڕیم

نهم توئینهوهیه گهیشه نهم نامانجهی که ژمارهی گهشتیارانی هاتوو له پارێزگای ههولیر به پلهی یهکهم دیت له ماوهی سالانی ۲۰۱۰ تا ۲۰۲۲ له چاو پارێزگاکانی تری ههڕیم

له خشتهی ژماره ۲ بۆمان دهردهوویت که ژمارهی چیشخانه و کافتیریاکان به بهردهوامی له زیاد بوون دایه له سالی ۲۰۱۰ تا ۲۰۲۲ له سالی ۲۰۱۰ ژمارهی چیشخانه و کافتیریاکان له ههریمی کوردستان ۳۰۵ بهلام له سالی ۲۰۱۱ زیاد بوو بۆ ۳۳۸ چیشخانه و کافتیریا نهم زیاد بوونهش دهگهریتهوه بۆ زیاد بوونی ژمارهی گهشتیاران نهم سائه دا به هوی سهقامگیری ههریمی کوردستان به بهراورد لهگهڵ ناوهراست و باشووری عیراق وه نزمترین تیکرای سالانی ۲۰۱۰ بریتیه له ۱۵,۷ .

لیردها بۆ مان دهردهوویت که ژمارهی چیشخانه و کافتیریاکان لهسهر ئاستی ههریمی کوردستان روو له زیاد بووندایه به شیوهیهکی بهردهوام له سالانی ۲۰۲۲-۲۰۱۰

خشتهی ژماره ۲

ریژهی ریستوران و کافتیریا له ههولیرو پاریزگاکانی تری ههریم بۆ ماوهی ۲۰۲۲-۲۰۱۰

سال	ههریم	ههولیر	سلیمانی	دهوک	ریژهی ههولیر	ریژهی سلیمانی	ریژهی دهوک
۲۰۱۰	۳۰۵	۱۸۲	۶۲	۴۸	۵۹,۶	۲۰,۳	۱۵,۷
۲۰۱۱	۳۳۸	۱۹۰	۹۸	۵۱	۵۶,۲	۲۸,۲	۱۵,۸
۲۰۱۲	۴۸۲	۲۳۰	۱۱۱	۵۶	۴۷,۷	۲۳,۲	۱۱,۶
۲۰۱۳	۵۶۵	۳۲۲	۱۷۸	۶۵	۵۶,۹	۳۱,۵	۱۱,۵
۲۰۱۴	۶۳۴	۳۵۵	۱۹۸	۹۲	۵۵,۹	۳۱,۲	۱۴,۵
۲۰۱۵	۷۶۴	۴۱۱	۲۲۱	۱۰۵	۵۳,۷	۲۹,۹	۱۳,۷
۲۰۱۶	۸۳۸	۴۹۶	۲۹۸	۱۲۴	۵۹,۱	۳۵,۵	۱۴,۷
۲۰۱۷	۷۹۹	۴۸۹	۲۹۱	۱۱۸	۶۱,۲	۳۶,۴	۱۴,۳
۲۰۱۸	۸۳۸	۴۹۱	۲۹۹	۱۲۵	۵۷,۵	۳۳,۲	۱۳,۹
۲۰۱۹	۱۳۴۳	۵۸۲	۳۶۱	۱۵۶	۴۳,۳	۲۶,۸	۱۱,۶
۲۰۲۰	۱۱۰۳	۵۹۰	۳۱۱	۱۴۲	۴۵,۵	۲۸,۱	۱۲,۸
۲۰۲۱	۱۱۸۰	۵۹۵	۳۵۳	۱۶۲	۵۰,۱	۳۲,۹	۱۳,۶
۲۰۲۲	۱۱۹۰	۵۹۹	۳۸۷	۱۹۹	۵۰,۲	۳۳,۱	۱۶,۸

سهراچاوه کاری توێژهران به پشت بهستن به دهستهی گهشت و گوزار له ههریم

نهم توێژینهوهیه گهیشه نهم نامانجهی که ژمارهی گهشتیاران له پاریزگای ههولیر به پلهی ۱ دیت له سالانی ۲۰۲۲-۲۰۱۰ له چاو پاریزگاکانی تری ههریم

له خشتهی ژماره ۳ بۆ مان دهردهكهوئیت كه ژمارهی هۆتیهكان لهسهه ئاستی ههریمه كوردستاندا بهشیوهیهکی گشتی روو له زیاد بوونه له سالی ۲۰۱۰-۲۰۲۲ سالی ۲۰۱۰ ژمارهی هۆتیهكان ۱۶۸ له ههریم وه سالی ۲۰۱۱ گهیشه ۲۰۲ هۆتیل بهتیکرای گۆرانی سالانه ۵۶،۴ وه نزمترین ئاستیش بریتیه له ۱۷،۸ وه ههروهها سالانی ۲۰۱۰-۲۰۱۴ دهگهریتهوه بۆ زۆر بوونی ژمارهی گهشتیاران له ههریم و فرۆكهخانهی نیودهوولاتی ههولیر روئی ههبوو له زیادبوونی ژمارهی گهشتیاران لهمهدا بۆمان دهردهكهوئیت كه ئاراستهی ژمارهی هۆتیهكان لهسهه ئاستی ههریم له پیشكهوتنی بهردهوامدایه له ماوهی سالانی تووینهوه

خشتهی ۳

ریژهی هۆتیل له ههولیرو پارێزگاکانی تری ههریم بۆ ماوهی ۲۰۱۰-۲۰۲۲

سال	ههریم	ههولیر	سلیمانی	دهوک	ریژهی ههولیر	ریژهی سلیمانی	ریژهی دهوک
۲۰۱۰	۱۶۸	۹۸	۴۴	۳۳	۵۸،۳	۲۶،۱	۱۹،۶
۲۰۱۱	۲۰۲	۱۱۴	۵۴	۳۶	۵۶،۴	۲۶،۷	۱۷،۸
۲۰۱۲	۲۵۹	۱۹۱	۶۴	۳۹	۷۳،۷	۲۴،۷	۱۵،۵
۲۰۱۳	۳۱۴	۲۰۲	۷۰	۴۴	۶۴،۳	۲۲،۲	۱۴،۱
۲۰۱۴	۳۸۵	۲۳۱	۷۶	۴۷	۶۰	۱۹،۷	۱۲،۲
۲۰۱۵	۴۱۷	۲۵۸	۸۴	۵۰	۶۱،۸	۲۰،۱	۱۱،۹
۲۰۱۶	۴۳۵	۲۶۳	۸۵	۵۱	۶۰،۴	۱۹،۵	۱۱،۷
۲۰۱۷	۴۳۴	۲۶۸	۸۸	۵۲	۶۰،۷	۲۰،۲	۱۱،۸
۲۰۱۸	۴۳۵	۲۷۰	۸۷	۵۴	۶۲،۲	۲۰،۱	۱۲،۴
۲۰۱۹	۴۴۵	۲۷۲	۸۹	۵۶	۵۹،۴	۱۹،۳	۱۲،۲
۲۰۲۰	۴۵۹	۲۷۵	۸۹	۶۳	۶۵،۴	۲۱،۱	۱۵،۱
۲۰۲۱	۴۶۲	۲۷۹	۹۰	۷۵	۶۴،۵	۲۰،۸	۱۷،۳
۲۰۲۲	۴۶۸	۲۸۲	۹۱	۷۹	۶۰،۲	۱۹،۴	۱۶،۸

سههچاوه کاری تووهران به پشت بهستن به دهستهی گهشت و گوزار له ههریم

دهر نهجامی نهه تووینهوهیه گهیشه نهه ئامانجهی كه ژمارهی هۆتیهكان له پارێزگای ههولیر به پلهی ۱ دیت لهسالانی ۲۰۱۰-۲۰۲۲ لهچاو پارێزگای ههریمه تر

له خشتهی ژماره ۵ بۆمان دهردهكهوئیت له ماوهی سالانی ۲۰۱۰-۲۰۲۲ ژمارهی مۆتیل روو له زیادبووندایه له سالی ۲۰۱۰ له ههریمی کوردستان ژمارهی مۆتیل ۹۶ مۆتیلن له سالی ۲۰۱۱ بب به ۱۲۸ مۆتیل بهرزترین تیکرای سالانه دهگهریتهوه بۆ سالی ۲۰۱۰ بریتیه له ۴۲,۷ هۆکاری بهرزبونهوهی ژمارهی مۆتیلهکان له سالی ۲۰۲۲ دهگهریتهوه بۆ زۆربوونی ژمارهی گهشتیاران نهویش بههوی سهقامگیربوونی کوردستان لهرووی ناسایش و سیاسی و ئابوری کلتوری باشتکردنی رینگاکانی هاتو چۆ کردنهوهی ههردوو فرۆکهخانهی نیودهولاتی ههولیر و سلیمانی له لهیهکی تر نهنجامدانی چهندین کۆنفرانس و کۆبونهوه و قیستیشال هتد ... له ههریمی کوردستان و بهتایبهت له ههولیر

خشتهی ۵

ریژهی ژ. مۆتیل له ههولیر و پارێزگاکانی تری ههریم بۆ ماوهی ۲۰۱۰-۲۰۲۲

سالی	ههریم	ههولیر	سلیمانی	دهۆک	ریژهی ههولیر	ریژهی سلیمانی	ریژهی دهۆک
۲۰۱۰	۹۶	۴۱	۳۸	۱۷	۴۲,۷	۳۹,۵	۱۷,۷
۲۰۱۱	۱۲۸	۵۳	۵۱	۲۴	۴۱,۴	۳۹,۸	۱۸,۷
۲۰۱۲	۱۶۸	۶۷	۷۳	۲۸	۳۹,۸	۴۳,۴	۱۶,۷
۲۰۱۳	۲۰۶	۹۰	۸۵	۳۱	۴۳,۶	۴۱,۲	۱۵,۴
۲۰۱۴	۲۴۸	۹۶	۹۸	۵۶	۳۸,۷	۳۹,۵	۲۲,۵
۲۰۱۵	۲۷۱	۱۰۴	۹۸	۶۸	۳۸,۳	۳۶,۱	۲۵,۹
۲۰۱۶	۲۵۸	۱۰۲	۱۰۴	۵۲	۳۹,۹	۴۰,۳	۲۰,۱
۲۰۱۷	۲۶۷	۱۱۱	۱۰۸	۷۰	۳۹,۷	۳۸,۷	۲۵,۸
۲۰۱۸	۲۵۸	۱۰۲	۱۰۰	۵۴	۳۹,۵	۳۸,۷	۲۰,۹
۲۰۱۹	۲۶۲	۱۰۵	۹۸	۵۶	۴۰,۱	۳۷,۴	۲۱,۳
۲۰۲۰	۲۶۵	۹۸	۱۰۰	۵۰	۲۴,۶	۴۳,۴	۱۳,۹
۲۰۲۱	۲۶۲	۱۰۳	۱۰۵	۵۴	۳۹,۳	۴۰,۳	۲۰,۶
۲۰۲۲	۲۶۷	۱۰۵	۱۰۷	۵۷	۳۹,۷	۴۰,۷	۲۱,۳

سهراچاوه کاری توێژهران به پشت بهستن به دهستهی گهشت و گوزار له ههریم

به پێی ئەم خشتهیه بۆمان دهردهكهوئیت كه ژمارهی مۆتیلهکان له بهرزبونهوهی بهردهوامدایه له سهراچاوهی ههریمی کوردستان بهتایبهت له سلیمانی له ماوهی سالانی توێژینهوه

باسى سىيەم

بىر ويۇچوونى فەرمانبەران ئەسەر كەرتى ھۆتىل ئە سنوورى پارىزگاي ھەولپىر

تىپروانىن و بۇچوونى زانستى ئەو فەرمانبەرانەى كە ئە بوارى گەشتياريدا كاردەكەن بەتايىبەتى پيشەسازى ھۆتىل باس ئە تايىبەتمەندىيە كۆمەلايەتايىبەكانى كارمەندانى ھۆتىلەكان بكەن و ئە خالى سىيەمدا باس ئە تايىبەتمەندىيە ئابوورىيەكانى كارمەندانى ھۆتىلەكان بكەن

دەتوانىن بەم شىوويە رىكبەخەين:

يەكەم: چۆنيەتى ھەئىزاردنى كارمەندانى ھۆتىل

بۇ زانىنى بوارى كارمەندانى ھۆتىل، ناومان تۆمار كرد بۇ دوستكردىن پرسيارنامەيەك سەبارەت بە دۇخى ئەو كارمەندانە بەمەبەستى دەرختنى ھەئسوكەوتى كارمەندانى ھۆتىل و ئاشكرادىنى گرنگترىن نادادپەرورەى و ئاستەنگەكانى بەردەم بە مرقۇكردىن كارمەندان بۇ ئەم مەبەستە نمونەيەكمان ھەئىزارد ئە... فەرمانبەران ئە ھۆتىلەكان و دابەشكردىن ۴۰ پرسيارنامە ئە سنوورى پارىزگاي ھەولپىر ئەسەر ئەو ھۆتىلانە. دواى كۆكردەنەوى جىگرەووى نىر تەنھا ۱۷ جىگرەووە بە دوستى پركرايەووە و ۲۳ جىگرەووش ھەئە بوو من ئەنيو ۴۰ كارمەندى ھۆتىلەكەدام

دووم / تايىبەتمەندى كۆمەلايەتى كارمەندانى ھۆتىل

لەم بابەتەدا باس ئە گرنگترىن تايىبەتمەندىيە كۆمەلايەتايىبەكانى ئەو فەرمانبەرە نوييانە دەكەين كە ئە بوارى دوستكردىن ھۆتىل ئە سنوورى پارىزگاي ھەولپىر كاردەكەن بەم شىوويەى خوارەووە:

دابەشکردنی فەرمانبەران بە پێی رەگەز

خشتە ٦ دەردەکەوێت کە بە پێی ئەم خشتە یە زۆرینەی کرێکارانی کەرتی گەشتیاری ئە پارێزگای هەولێر ئە رەگەزی نێرن، بۆ نمونە ٨٢,٥٪ی سەرجهەم کرێکاران ناهاوسەنگی نیوان ژن و پیاو دەگەرێتەووە بۆ چەند هۆکاریک کە گرنگترینیان هۆکارە کەلتووری و رەگەزی ژمارە مێ بریتیە ئە ١٧,٥ دواکەوتوویی هزری ولاتانی رۆژھەلاتی ناوہرەست خشتەکە دەریدەخات کە زۆرینەی فەرمانبەرانی پیشەسازی گەشتیاری ئە پارێزگای هەولێر ئە سالانی لیکۆئینەووە نەکردندا ئە رەگەزی نێرن.

خشتە ٦

دابەشبوونی کارەکارانی کەرتی گەشتیاری بە پێی رەگەز ئە سەر ئاستی پارێزگای هەولێر

رەگەز	ژمارە	رێژە
نێرن	٣٣	٨٢,٥
مێ	٧	١٧,٥
سەرجهەم	٤٠	١٠٠

سەرچاوە : کاری توێژەرەن بەشت بەستن بە فۆرمی راپرسی

دۆزینده وەکانی توێژەران بە پشتبەستن بە فۆرمی راپرسییەکه، دابەشکردنی کارمەندان بە پێی سالانی ئەزموون لە خشتە ٧ دا دەریدەخات که زۆریەکی کارمەندان تەمەنیان لە نیوان ٢٠-٣٠ سالدایە رژیمةکیان (١٧,٥) و دواتر تەمەنیان لە نیوان (٣١-٤٠) دایە که رژیمةکی بریتیە لە ١٢,٥ بە کمترین رژیمة فەرمانبەرانی سەروو تەمەنی (٤٥) سال بە پێی ئەم خشتەیه زۆریەکی کرێکارانی گەشتیاری لە پارێزگای هەولێر مام ناوەندن لە نیوان تەمەنی ٤١-٥٠ سالی نیوان سالانی توێژینەوه.

خشتە ٧ ژمارە ٧

دابەشبوونی کارەکرانی کەرتی گەشتیاری بە پێی تەمەن لە سەر ناستی پارێزگای هەولێر

سەرچاوه : کاری توێژەران بەشت بەستن بە فۆرمی راپرسی

تەمەن	ژمارە	رژیمة
٢٠-٣٠	٧	١٧,٥
٣١-٤٠	٥	١٢,٥
٤١-٥٠	٩	٢٢,٥
٥١-٦٠	٣	٧,٥
٦١-٧٠	١٠	٢٥
٧١-٨٠	٦	١٠
سەرچەم	٤٠	٩٥

خشتهی ژماره ۸) دابه شگردنی فه رمانبه رانی کارتیی سه فهری سالانه که شاره زاییان له م بواره دا ههیه له سه ر بنه مای پاریزگافه رمانبه ران به پیی زانیارییه زانستییه کانیان له خشتهی ۸ دا دهرده خهن که به رزترین ریژهی فه رمانبه ران له که رتی گه شتیاریدا به رزترین (۳۵) ناستی خویندنی زانستی و خویندنی ماجیستر ههیه له م خشتهیه دهرده خات که که مترین ریژهی فه رمانبه ران له ناستی نامادهیی دیبوم ۱۲,۵ ریژه که یه تی قوتابخانه زانستی و ناوه ندیییه کان و نهو که سانهی که بروننامهی به کالوریوس و خویندنی بالاییان ههیه له سه ر بنه مای زوری دامه زانندن دامه زراوه

خشتهی ژماره ۸

دابه شبوونی کاره که رانی که رتی گه شتیاریی به پیی ناستی زانستی له سه ر ناستی پاریزگای هه ولیر

ناستی زانستی	ژماره	ریژه
نامادهیی	۲	۵
دیبوم	۵	۱۲,۵
به کالوریوس	۱۱	۲۷,۵
ماجیستر	۱۴	۳۵
دکتورا	۸	۲۰
سه رجه م	۴۰	۱۰۰

سه رچاوه : کاری تویره ران به شت به ستن به فورمی راپرسی

خشتهی ۹ دابه شکردنی فهرمانبه رانی گه شتیاری به سهر فهرمانبه رانی ناوخۆ و بیانی له سنووری پارێزگای ههولێر

فهرمانبه ران به پێی گه شتوگوزاری دهرهکی و ناوخۆ دابه شکارون ههولێر له ماوهی سالانی ئیکۆئینه وهکاندا، ده بیین زۆرینهی فهرمانبه رانی کهرتی گه شتوگوزار فهرمانبه رانی خۆمائی، که دهکاته له سهدا ۵۵,۵، به هه مان شتیه کارمه ندانی مائه وه ۴۵,۱ کرێکاری بیناسازی له م ناوچه یه دا هه ن. بۆ نمونه ژماره یه کی زۆر له گه شتیاری بیانی دینه هه ریمی کوردستان و له لایه کی تریشه وه گۆره پانیکی یاریکردن بۆ بیانیبه کان له هه ریمی گشتی له م خشته یه نه وه دهرده خات که زۆرینهی فهرمانبه رانی کهرتی گه شتیاری خۆمائی له سنووری پارێزگای ههولێر له ماوهی سالانی نهجامدانی توێژینه وه

خشتهی ۹

دابه شبوونی کاره که رانی کهرتی گه شتیاری به پێی خۆمائی بوون و بیانی له سهر ئاستی پارێزگای ههولێر

ره چه له ک	ژماره	رێژه
بیانی	۱۸	۴۵,۱
خۆمائی	۲۲	۵۵,۵
سه رجه م	۲۰	۹۵,۶

سه رچاوه : کاری توێژه ران به شت به ستن به فۆرمی راپرسی

خشتهی ۱۰ دابه‌شکردنی فه‌رمانبه‌رانی که‌رتی گه‌شتیاری به‌پیی ژماره‌ی کاتژمی‌ره‌کانی کارکردنیان له‌ سنووری پارێزگای هه‌ولێر

سه‌یری خشتهی ژماره ۱۰ ده‌که‌ین که دابه‌شبوونی کارکه‌ران به‌سه‌ر کاته‌که‌نی ئیشکردنیان به‌یانیان و ئیواران له‌سه‌ر ئاستی پارێزگای هه‌ولێر پیشان ده‌دات به‌پیی ئهم خشته‌یه‌ی خواره‌وه بو مان ده‌ردکه‌وێت زۆربه‌ی کاره‌که‌رانی که‌رتی گه‌شتیاری له‌به‌یانین ده‌وام ده‌که‌ن که ریژه‌که‌ی بریتیه‌ی له ۵۵,۱ وه‌هه‌روه‌ها ریژه‌ی ۴۵,۵ کاره‌که‌رانی که‌رتی گه‌شتیاری له ئیواران کار ده‌که‌ن

خشتهی ژماره ۱۰

دابه‌شبوونی کاره‌که‌رانی که‌رتی گه‌شتیاری به‌پیی ژماره‌ی کاتژمی‌ری کارکردن له‌سه‌ر ئاستی پارێزگای هه‌ولێر

کاته‌کانی ئیش	ژماره	ریژه
به‌یانین	۲۲	۵۵,۱
ئیواران	۱۸	۴۵,۵
سه‌رجه‌م	۴۰	۹۵,۶

سه‌رچاوه : کاری توێژه‌ران به‌شت به‌ستن به‌ فۆرمی راپرسی

نەوہی تایبەت بیت بە دابەشکردنی کارمەندانی ھۆتیل سازی بە پینی شەفتی کارکردنیان تەماشای خشتەیی
ژمارە ۱۱ دەکەین

دابەشبوونی کارەکران بەسەر ئەو لایەنەیی شەفتیک کاردەکەن وە ئەو لایەنەیی دوو شەفت کاردەکەن پشان دەدات
لەسەر ئاستی پارێزگای ھەولێر

بە پینی ئەم خشتەییە بۆ مان دەردەکەوێت کە زۆریەیی کارەکران لەکەرتی گەشتیاری دا تەنھا یەک شەفت کار
دەکەن رێژەکەشی بریتییبە لە ۷۰,۲ وە ھەرۆھە ۲۵,۵ کارەکرانیش دوو شەفت کاردەکەن

خشتەیی ژمارە ۱۱

دابەشبوونی کارەکرانی کەرتی گەشتیاری بە پینی شەفتی کارکردنیان لەسەر ئاستی پارێزگای ھەولێر

کارکردنی رۆژانە	ژمارە	رێژە
یەک شەفت	۳۰	۷۰,۲
دوو شەفت	۱۰	۲۵,۵
سەرچەم	۴۰	۹۵,۷

سەرچاوە : کاری تۆیژەران بەشت بەستن بە فۆرمی راپرسی

سه‌بارت به سالانی شاره‌زای له بواری کهشت و گوزار

سه‌یری خشته‌ی زماره ۱۳ ده‌کەین به‌رزترین ریزه‌ی کارکه‌ران له ماوه‌ی ۱-۲ سال له‌م بواره کارده‌کەن بریتیه له ۵۰،۱ وه هه‌روه‌ها به دوا‌ی نه‌ویش دا به‌رزترین ریزه له نیوان ۳-۴ سال دئیه که بریتیه له ۲۷،۴ وه هه‌روه‌ها نزمترین کارکه‌ران که‌رتی گه‌شتیاری سه‌رووی ۹ سال کارکه‌ن ۲،۵ به پی نه‌م خشته‌یه بۆمان ده‌رده‌که‌وی که به‌شی هه‌ره زۆری کاره‌کارانی که‌رتی گه‌شتیاری پ‌سپۆریه‌کی که‌میان هه‌یه له‌م بواره‌دا هه‌یه زۆربه‌یان که‌متر له ۴ سال بواری گه‌شتیاری دا کارده‌کەن له سه‌ر ئاستی پارێزگای هه‌ولێر

خشته‌ی ۱۳

دابه‌شبوونی کاره‌کارانی که‌رتی گه‌شتیاری به‌پێی سالانی شاره‌زای له‌سه‌ر ئاستی پارێزگای هه‌ولێر

سالانی شاره‌زایی	ژماره	ریژه
۲-۱	۲۰	۵۰،۱
۴-۳	۱۱	۲۷،۴
۶-۵	۷	۱۷،۵
۸-۷	۱	۲،۵
۹ زیاتر	۱	۲،۵
سه‌رجه‌م	۴۰	۱۰۰

سه‌رچاوه : کاری توێژه‌ران به‌شت به‌ستن به فۆرمی راپرسی

دابه شکردنی کارمه ندان به پیی موچه له خشتهی ژماره ۱۴ ددرده که ویت که دابه شبوونی موچهی مانگانهی کاره که رانی که رتی گه شتیاری پیشان ددهت له سه ر ناستی پاریزگای هه وئییر به پیی ئه م خشتهیه بۆمان ددرده که ویت که زورینهی ریژهی کاره که رانی که رتی گه شتیاری به موچهی مانگانهی ۲۰۱-۴۰۰ دۆلار کار ده که ن که ریژه که ی بریتیه له ۴۲,۵ وه ههروهها به دواى ئه مهش دا به رزترین ریژهی له موچهی مانگانه ۶۰۱-۸۰۰ دۆلار کار ده که ن که ریژهی بریتیه له ۳۰,۱ وه ههروهها نزمترین ریژهش له سه لانی ۴۰۱ تا ۶۰۰ ریژه که بریتیه ۲۷,۴ له سه ر ناستی پاریزگای هه وئییر کارده که ن

خشتهی ژماره ۱۴

دابه شبوونی کاره که رانی که رتی گه شتیاری به پیی موچهی مانگانه له سه ر ناستی پاریزگای هه وئییر

ریژه	ژماره	موچهی مانگانه به دۆلار
		که متر له ۲۰۰
۴۲,۵	۱۷	۲۰۱-۴۰۰
۲۷,۴	۱۱	۴۰۱-۶۰۰
۳۰,۱	۱۲	۶۰۱-۸۰۰
		۸۰۱ زیاتر
۱۰۰	۴۰	سه رجه م

سه رچاوه : کاری تویره ران به شت به ستن به فۆرمی راپرسی

سپیهه : هه‌ئسه‌نگاندنی بیروباوهری وه به‌رهینه‌کانی هۆتیل له‌سه‌ر خزمه‌تگوزار هۆتیل له‌پاریزگای هه‌ولێر

بۆ پیشاندانی بیروباوهری وه‌به‌رهینه‌کان له‌سه‌ر خزمه‌تگوزاری هۆتیل نهم ته‌وه‌ره ئه‌که‌ین به‌چوار به‌شه‌وه

١-شاره‌زای کادیری میوانخانه

له‌خشته‌ی ژماره ١٥ روون ده‌بیته‌وه که ئایا کارگیری میوانخانه هه‌ئساوه به دامه‌زراندنی ده‌رچوانی کۆلیژه‌کانی گه‌شتیاری و پیشه‌یی و تایبه‌تمه‌ند یان نا ٩ وه‌به‌رهینه‌کان وه‌لامه‌که‌یان به نه‌رینی بووه ٦ له‌به‌رهینه‌کان وه‌لامه‌که‌یان بی لایه‌ن بووه ٢٠ وه‌به‌رهینه‌کان وه‌لامه‌که‌یان نه‌رینی بووه به نه‌نجامه‌ش پشت راست ده‌کاته‌وه له‌مه‌وه ده‌رده‌که‌ویت که کارگیری میوانخانه هه‌ئسه‌ستاهه به دامه‌زراندنی ده‌رچوونی کۆلیژێ گه‌شتیاری و پیشه‌یی به‌رێژه‌به‌کی باش

وه‌سه‌باره‌ت به‌پرسیاری ئایا تیمی کارکردن توانای روو به‌رووبونه‌وه‌ی کیشه‌کان و چاره‌سه‌ری پیش وه‌خته‌ی هه‌یه

روون ده‌بیته‌وه که ٢٥ له وه‌به‌رهینه‌کان وه‌لامیان نه‌رینی بووه وه ٥ که‌سیان وه‌لامیان بی لایه‌ن بووه وه ١٠ که‌سیان وه‌لامه‌کانین نه‌رینی بووه له‌مه‌ش روون ده‌بیته‌وه که توانای روو به‌رووبونه‌وه‌ی کیشه‌کانین به باشی هه‌یه

وه‌هه‌روه‌ها سه‌باره‌ت به تیمی کار راهینانی باشیان پی کراوه له بواری میوان خانه ده‌رده‌که‌ویت که روون ده‌بیته‌وه که ١٥ له

وه‌به‌رهینه‌کان وه‌لامیان نه‌رینی بووه وه ٦ که‌سیان وه‌لامیان بی لایه‌ن بووه وه ١٩ که‌سیان وه‌لامه‌کانین نه‌رینی بووه له‌مه‌ش

روون ده‌بیته‌وه که تیمی کار راهینانی باشیان پی نه‌کراوه

وه سه‌باره‌ت به تیمی کار توانیه‌وه‌تی بریاری یه‌ک لای که‌روهه بدات له‌کاتی له‌ناکاو مامه‌لاکردن له‌گه‌ل میوانان ده‌رده‌که‌ویت و

روون ده‌بیته‌وه که ٢٥ له وه‌به‌رهینه‌کان وه‌لامیان نه‌رینی بووه وه ٥ که‌سیان وه‌لامیان بی لایه‌ن بووه وه ١٠ که‌سیان

وه‌لامه‌کانین نه‌رینی بووه له‌مه‌ش روون ده‌بیته‌وه که تیمی کار توانیه‌وه‌تی به‌باشی بریاری یه‌ک لای که‌روهه بدات له‌کاتی

له‌ناکاو مامه‌لاکردن میوانان

پرسیاری تایبته‌ت به‌شاره‌زایانی تیمی کار	زۆر رازیم	رازیم	بی لایه‌ن	زۆر رازی نیم	رازی نیم	سه‌رجه‌م	رێژه	رێژه	رێژه
ئایا کارگیری میوان خانه هه‌ئساوه به دامه‌زراندنی کۆلیژه‌کانی گه‌شتیاری	٩	٦	٠	٥	٢٠	٤٠	٣٧,٥	٠	٦٢,٥
ئایا تیمی کار توانای روو به‌رووبونه‌وه‌ی کیشه‌کان و دانانی چاره‌سه‌ری هه‌یه پیش گه‌وره‌بوون	١٥	١٠	٥	٥	٥	٤٠	٦٢,٥	١٢,٥	٢٥
تیمی کار راهینانی باشیان پی کراوه‌له بواری میوان خانه له‌ریگای خول وه‌ره‌شه‌ی کار	١٠	٥	٦	١٠	٩	٤٠	٣٧,٥	١٥	٤٧,٥
تیمی کار توانیه‌وه‌تی بریاری یه‌کلایکه‌روهه بدات له‌کاتی له‌ناکاو مامه‌له‌کردن له‌گه‌ل میوانه‌کان	١٥	١٠	٥	٤	٦	٤٠	٦٢,٥	١٢,٥	١٥

سه‌رچاوه: کاری توێژه‌ران به‌پشت به‌ستن به‌ فورمی راپرسی

۲- رۆلى به بازارکردن و رهواجى پیدان

له خشتهى ژماره ۱۶ بۆمان روون ده بیتهوه که ئایا میوانخانه گرینگی ده دات به بازارکردن و رهواجى پیدان له میانى به شی تابه تمه نده که هه ئده ستیت به نه نجامدانى ئیکۆلینه وهى به بازارکردن ۲۳ له به ره مهینه کان وه لامه کانیا ن نه رینی بووه وه ۵ وه به ره یین وه لامیا ن بی لایه ن بووه وه ۱۲ له به ره مهینه کان وه لامیا ن نه رینی بووه به م نه نجامه ش پشت راست ده کاته وه که میوانخانه گرینگی به بازارکردن و رهواج پیدان ده دات

وه سه باره ت به پرسیاری ئایا به شی بازارکردن هه ئده ستیت به ریکلام کردن له که ناله کانى ته له فزیۆن و رادیۆ و رۆژنامه کان به شیوه یه کی به رده وام ۲۵ له به ره مهینه کان وه لامیا ن نه رینی بووه وه ۵ وه به ره یینه کان وه لامیا ن بی لایه ن بووه وه ۱۰ له به ره مهینه کان وه لامیا ن نه رینی بووه له وه وه روون ده بیته وه که میوانخانه هه ئده ستیت به ریکلامکردن له که ناکلاکان به شیوه یه کی به رده وام وه سه باره ت به پرسیاری میوانخانه هه ئده ستیت به چاودیری کردن میهریجانه کان وه یاریه کانى تۆپی پی وه چالاکی هاوشیوه کان وه ک جوړیک رهواج کردن و بازار پیدان ۲۵ وه به ره یینه کان وه لامیا ن نه رینی بووه ۴ له به ره یینه کان وه لامیا ن بی لایه ن بووه وه ۱۱ له به ره مهینه کان وه لامیا ن نه رینی بووه له مه وه روون ده بیته وه میوانخانه کان چاودیری میهریجانه کان تۆپی پی ده که ن وه ک جوړیک له رهواج پیدان و بازار کردن سه باره ت به پرسیاری ئایا کارگیری میوانخانه هه ئده ستیت به داشکاندن ریزه ی سهدی بۆکۆمپانیا و ده زگای گه وره کان و حکومت به نامانجی زیاد کردنی داواکاری له سه ر خزمه ت گوزاری گه شتیاری بۆ میوانخانه ۲۵ وه به ره مهینه کان وه لامیا ن نه رینی بووه ۴ له به ره مهینه کان وه لامیا ن بی لایه ن بووه وه ۱۱ له به ره یینه کان وه لامیا ن نه رینی بووه نه مه ش نه وه مان بۆ روون ده کاته وه که کارگیری میوانخانه کان داشکانی ریزه ی سهدی ده که ن بو ده زگای کۆمپانیا گه وره کان و حکومت وه سه باره ت پرسیاری ئایا رکابه ری به هیز هه یه له نیوان میوانخانه کان له پاریزگای هه ولیر ۲۵ له به ره مهینه کان وه لامیا ن نه رینی بووه ۶ بی لایه ن بووه ۹ له به ره مهینه کان وه لامیا ن نه رینی بووه له مه وه روون ده بیته وه که رکابه ری به ریزه یه کی زۆر هه یه له نیوان میوانخانه کان .

خشتهی ۱۶

رۆلی به بازارکردن و رهواجی پیدان

رۆلی پیدان	رۆلی به بازارکردن و رهواجی پیدان	زۆر رازیم	رازیم	بیلایهن	زۆر رازی نیم	رازی نیم	سه رجهم	رۆله	رۆله	رۆله
میوانخانه گرتگی دهدات به بازارکردن و رهواجی پیدان له میانهای تایبه تمه ندی که هه لده ستیت به نه نجام دانی لیکۆلینه وهی به بازارکردن	۱۵	۸	۵	۶	۶	۴۰	۵۷,۵	۱۲,۵	۳۰	
به شی بازارکردن هه لده ستیت به ریکلام کردن له که ناله کانی ته لیفزۆن و رادیۆ ورۆژنامه کان به شیوه یه کی به رده وام	۵	۲۰	۵	۶	۴	۴۰	۶۲,۵	۱۲,۵	۲۵	
میوانخانه هه لده ستی به چاودیریکردنی میهریجانه کان یا خود یاریگای توپی پین چالاکى هاوشیوه کانی وهک جۆزیک له بازارکردن و رهواج پیدان	۱۰	۱۵	۴	۵	۶	۴۰	۶۲,۵	۱۰	۲۷,۵	
کارگیزی میوانخانه هه لده ستیت به داشکانی رۆلهی سه دی بۆ کۆمپانیا گه وره کان بۆ حکومت به نامانجی زیاد کردنی داواکاری له سه ر خزمه تگوزاریه کانی میوانخانهی گه شتیاری	۲۰	۵	۴	۵	۶	۴۰	۶۲,۵	۱۰	۲۷,۵	
رکابه ری به هیز هه یه له نیوان میوانخانه کان له پارێزگای هه ولیر	۸	۱۷	۶	۲	۷	۴۰	۶۲,۵	۱۵	۲۲,۵	

سه رچاوه : کاری توپه ران به پشت به ستن به فۆرمی راپرسی

۳-رۆلی دهستهی گه‌ششتیاری یه‌کیتیه‌کانی چیشته‌خانه‌کان و میوان‌خانه‌کان

له‌خشتهی ژماره ۱۷ دا بۆمان روون ده‌بیتته‌وه که ئایا ده‌سته هه‌لده‌ستیت به‌راهینانی کادیری مرۆیی میوان‌خانه‌کان به‌ئامانجی باشترکردنی کوالیتی خزمه‌ت‌گوزاری گه‌ششتیاری یان‌ناکه ۲۳ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه وه ۵ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌بیلایه‌ن بووه ۱۲ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه‌له‌مه‌شه‌وه بۆمان روون ده‌بیتته‌وه که ده‌ستهی گه‌ششتیاری هه‌لده‌ستیت به‌راهینان‌کردن و به‌ره‌و‌پیش‌بردنی کادیری مرۆی میوان‌خانه‌کان

وه‌سه‌باره‌ت به‌پرسیاری ئایا ده‌ستهی ژماره‌یه‌ک له‌به‌ریوبه‌ری میوان‌خانه‌کان به‌شداری پێده‌کات له‌کۆنگره‌و کۆره‌گه‌شتیاریه‌کان وه‌هریمی جیهانیه‌کان که ۳۰ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه‌وه (۰) له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌بیلایه‌ن بووه ۱۰ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه‌له‌مه‌شه‌وه بۆمان روون ده‌بیتته‌وه که ده‌سته ژماره‌یه‌ک به‌ریوبه‌روو میوان‌خانه‌کان به‌شداری پێده‌کات له‌کۆنگره‌هه‌ریمه‌جیهانیه‌کان

وه‌سه‌باره‌ت به‌پرسیاری ئایا یه‌کیتیه‌که به‌رگری ده‌کات له‌ئه‌ندامه‌کانی خۆی له‌ناوه‌ندا یاسایه‌کان که ۳۰ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه ۴ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌بیلایه‌ن بووه وه ۶ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه‌له‌مه‌شه‌وه بۆمان روون ده‌بیتته‌وه که ده‌سته و یه‌کیتیه‌که باشتر به‌رگری له‌ئه‌ندامه‌کانی خۆی ده‌کات له‌ناوه‌نده‌یاسایه‌کاندا

وه‌سه‌باره‌ت به‌پرسیاری یه‌کیتیه‌که په‌یوه‌ندیه‌کانی نیوان‌چیشته‌خانه‌و‌خاوه‌ن میوان‌خانه‌کان به‌هیزتر ده‌کات که ۱۲ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه ۵ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌بیلایه‌ن بووه وه ۲۲ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه‌له‌مه‌شه‌وه بۆمان روون ده‌بیتته‌وه یه‌کیتیه‌که په‌یوه‌ندیه‌کانی نیوان‌چیشته‌خانه‌و‌خاوه‌ن میوان‌خانه‌کان بی‌هیزتر ده‌کات

وه‌سه‌باره‌ت به‌پرسیاری یه‌کیتیه‌که راویژکاری کارگیریی هونه‌ری به‌ئه‌ندامه‌کانی له‌میوان‌خانه‌کان پێشکه‌ش ده‌کات له‌کاتی پێویست نه‌وا که ۲۵ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه ۴ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌بیلایه‌ن بووه وه ۱۱ له‌وه‌به‌ره‌هینه‌کان وه‌لامیان‌نهرینی بووه‌له‌مه‌شه‌وه بۆمان روون ده‌بیتته‌وه که یه‌کیتیه‌که راویژکاری کارگیریی هونه‌ری به‌ئه‌ندامه‌کانی له‌میوان‌خانه‌کان پێشکه‌ش ده‌کات له‌کاتی پێویست

خشته‌ی ژماره ۱۷

روئی ده‌سته‌ی گه‌شتیاری و یه‌کیتییه‌کانی چیشته‌خانه و میوانخانه

ریژه	ریژه	ریژه	سه‌رحم	رازی نیم	زور رازی نیم	بیلابین	رازیم	زور رازیم	روئی ده‌سته‌ی گه‌شتیاری و میوانخانه‌کانی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری
۳۰	۱۲,۵	۵۷,۵	۴۰	۶	۶	۵	۸	۱۵	ده‌سته‌ی هه‌نده‌ستی به‌نه‌نجامدان و راهینان و به‌رهو پیش چوونی کادیری مرویی میوانخانه‌کان و به‌نامانجی باشته‌کردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری
۲۵	۰	۷۵	۴۰	۶	۴	۰	۱۰	۲۰	ده‌سته‌ی ژماره‌یه‌ک له‌به‌ریویه‌رو خاوه‌نی میوانخانه‌کان به‌ژداری پیده‌کات له‌کۆنگره‌و کۆره‌گه‌شتیاری هه‌ریمه‌جیهانییه‌کان
۱۵	۱۰	۷۵	۴۰	۴	۲	۴	۲۰	۱۰	یه‌کیتییه‌که به‌رگری ده‌کات له‌ئه‌ندامه‌کانی خوی له‌ناوه‌ندا یاسایه‌کان
۵۵	۱۲,۵	۳۲,۵	۴۰	۱۲	۱۰	۵	۱۰	۳	یه‌کیتییه‌که په‌یوه‌ندییه‌کانی نیوان چیشته‌خانه‌و خاوه‌ن میوانخانه‌کان به‌هیزتر ده‌کات
۲۷,۵	۱۰	۶۲,۵	۴۰	۶	۵	۴	۱۵	۱۰	یه‌کیتییه‌که راویژکاری کارگیری هونه‌ری به‌ئه‌ندامه‌کانی له‌میوانخانه‌کان پیشکەش ده‌کات له‌کاتی پیویست

سه‌رچاوه : کاری توێژه‌ران به‌پشت به‌ستن به‌فۆرمی راپرسی

۴-رۆلى حوكومت له بهرهو پيش بردنى كهرتى ميوانخانهكان

له خشتهى ۱۸ دهردهكهوى كه ناييا حوكومت رۆلى تهواو دهگيريت له هاندانى وهبهرهينان و له كهرتى ميواخانه يان نا ۲۲ له بهره مهينه كان وهلامه كانيان نه ريتى بووه وه ۵ وه بهرهين وهلاميان بى لايهن بووه وه ۱۲ له بهره مهينه كان وهلاميان نه ريتى بووه بهم نه نجامهش دهردهكهوى كه حوكومت رۆلى نيه له هاندانى وه بهرهينان و له كهرتى ميواخانه

وه سه بارهت به پرسىارى ناييا چوارچيوهيهكى ياساى ههيه پاريزگاي له دهزگا گه شتيا ريه كان دهكات له كاتى سه ره له ددانى ناكوك ۱۴ له بهره مهينه كان وهلامه كانيان نه ريتى بووه وه ۹ وه بهرهين وهلاميان بى لايهن بووه وه ۱۷ له بهره مهينه كان وهلاميان نه ريتى بووه بهم نه نجامهش دهردهكهوى چوارچيوهيهكى ياساى ههيه پاريزگاي له دهزگا گه شتيا ريه كان دهكات له كاتى سه ره له ددانى ناكوكي ناكات

سه بارهت به پرسىارى ناييا حوكومت هانى وه بهرهينان دهكات له كهرتى گه شتيا ريه و ميوانخانه دهكات له ميانه ي ليخوش بوونى باج يا خود كه مكردى باج ناكوك ۳۵ له بهره مهينه كان وهلامه كانيان نه ريتى بووه وه (۰) له وه بهرهين وهلاميان بى لايهن بووه وه ۵ له بهره مهينه كان وهلاميان نه ريتى بووه بهم نه نجامهش روون دهبيتته وه كه ناييا حوكومت هانى وه بهرهينان دهكات له كهرتى گه شتيا ريه و ميوانخانه دهكات

سه بارهت به پرسىارى ناييا حوكومت ژيرخانى گونجاو دا بين دهكات و ياريدى گه شه پيدانى گه شتيا ريه هه ولير دهكات ۱۵ له بهره مهينه كان وهلامه كانيان نه ريتى بووه وه ۴ له وه بهرهين وهلاميان بى لايهن بووه وه ۲۱ له بهره مهينه كان وهلاميان نه ريتى بووه بهم نه نجامهش روون دهبيتته وه كه حوكومت ژيرخانى گونجاو دا بين ناكات و ياريدى گه شه پيدانى گه شتيا ريه هه ولير ناكات

سه بارهت به پرسىارى ناييا حوكومت به رۆلى چاوديرى هه لدهستى له كار كردن له سه ر ميوانخانه كان له پاريزگاي هه ولير به پى ياسا دانراوه كان ۱۷ له بهره مهينه كان وهلامه كانيان نه ريتى بووه وه ۵ له وه بهرهين وهلاميان بى لايهن بووه وه ۱۸ له بهره مهينه كان وهلاميان نه ريتى بووه بهم نه نجامهش روون دهبيتته وه كه حوكومت به رۆلى چاوديرى هه لدهستى له كار كردن له سه ر ميوانخانه كان له پاريزگاي هه ولير به پى ياسا دانراوه كان

سه بارهت به پرسىارى ناييا حوكومت هه لدهستى به نه نجامدانى راهينان به كاديره كانى بوارى ميوانخانه ۱۰ له بهره مهينه كان وهلامه كانيان نه ريتى بووه وه ۱۰ له وه بهرهين وهلاميان بى لايهن بووه وه ۲۰ له بهره مهينه كان وهلاميان نه ريتى بووه بهم نه نجامهش روون دهبيتته وه كه حوكومت راهينان به كاديره كانى بوارى ميوانخانه ناكات

سه بارهت به پرسىارى ناييا حوكومت بيمه ي كۆمه لايه تى بو كاديرانى ميوانخانه دا بين دهكات ۱۵ له بهره مهينه كان وهلامه كانيان نه ريتى بووه وه ۲ له وه بهرهين وهلاميان بى لايهن بووه وه ۲۳ له بهره مهينه كان وهلاميان نه ريتى بووه بهم نه نجامهش روون دهبيتته وه حوكومت بيمه ي كۆمه لايه تى بو كاديرانى ميوانخانه دا بين ناكات

خشته‌ی ۱۸

رۆلی حوکومهت له به‌ره‌و پێش بردنی که‌رتی میوانخانه‌کان

رۆلی حوکومهت	زۆر رازیم	رازیم	بیلایهن	رازی نیم	زۆر رازی نیم	سه‌رجه‌م	رێژه	رێژه	رێژه
ئایا حوکومهت رۆلی ته‌واو ده‌گیریت له هاندانی وه‌به‌ره‌ینان و له که‌رتی میوانخانه	۲۰	۳	۵	۲	۱۰	۴۰	۵۷,۵	۱۲,۵	۳۰
چوارچێوه‌یه‌کی یاسای هه‌یه پارێزگای له ده‌زگا گه‌شتیاریه‌کان ده‌کات له کاتی سه‌ره‌ه‌لدانی ناکوکی	۷	۷	۹	۱۵	۲	۴۰	۳۵	۲۲,۵	۴۲,۵
حوکومهت هانی وه‌به‌ره‌ینان ده‌دات له که‌رتی گه‌شتیاری و میوانخانه ده‌دات له‌میانه‌ی لیخۆش بوونی باج یاخود که‌مکردنی باج	۱۰	۲۵	۰	۲	۳	۴۰	۸۷,۵	۰	۱۲,۵
حوکومهت ژێرخانی گونجاو دا‌بین ده‌کات و یاریده‌ی گه‌شه‌پێدانی‌گه‌شتیاری هه‌ولێر	۱۰	۵	۴	۱۰	۱۱	۴۰	۳۷,۵	۱۰	۵۲,۵
حوکومهت به‌ رۆلی چاودێری هه‌لده‌ستی له کارکردن له‌سه‌ر میوانخانه‌کان له پارێزگای هه‌ولێر به‌ پێ یاسا دانراوه‌کان	۵	۱۲	۵	۱۰	۸	۴۰	۴۲,۵	۱۲,۵	۴۵
حوکومهت هه‌لده‌ستی به‌ نه‌نجامدانی راهینان به‌ کادیره‌کانی بواری میوانخانه	۵	۵	۱۰	۵	۱۵	۴۰	۲۵	۲۵	۵۰
حوکومهت بیه‌می کۆمه‌لایه‌تی بۆ کادیرانی میوانخانه دا‌بین ده‌کات	۱۰	۵	۲	۸	۱۵	۴۰	۳۷,۵	۵	۵۷,۵

سه‌رچاوه : کاری توێژه‌ران به‌ پشت به‌ستن به‌ فۆرمی را‌پرسی

دهر نه نجامه كان

به پيی خشتهی ژماره يهك نه م تويزينه وه گه يشته نه و نه نجامه ي كه ژماره ي گه شتياران نه پاريزگای هه ولير
به پله ي يه كه م ديت نه ماوه ي سالانی ۲۰۲۲-۲۰۱۰ نه چاو پاريزگاکانی تري هه ريم

به پيی خشتهی ژماره دووم نه م تويزينه وه يه گه يشته نه و نه نجامه ي كه ژماره ي ريستوران و كافتريكان نه
پاريزگای هه ولير به پله ي يه كه م ديت نه سالانی ۲۰۲۲-۲۰۱۰ نه چاو پاريزگاکانی تر

به پيی خشتهی ژماره سييه م نه م تويزينه وه گه يشته نه و نه نجامه ي كه ژماره ي هوتيل نه پاريزگای هه ولير به
پله ي يه كه م ديت نه ماوه ي سالانی ۲۰۲۲-۲۰۱۰ نه چاو پاريزگاکانی تري هه ريم

به پيی خشتهی ژماره چوارم نه م تويزينه وه گه يشته نه و نه نجامه ي كه ژماره ي قه ره ويله نه پاريزگای هه ولير به
به پله ي يه كه م ديت نه ماوه ي سالانی ۲۰۲۲-۲۰۱۰ نه چاو پاريزگاکانی تري هه ريم

به پيی خشتهی ژماره پينجه م نه م تويزينه وه گه يشته نه و نه نجامه ي كه ژماره ي مۆتيل نه پاريزگای هه ولير به
پله ي يه كه م ديت نه ماوه ي سالانی ۲۰۲۲-۲۰۱۰ نه چاو پاريزگاکانی تري هه ريم

خشتهی ژماره (۱۵) به پيی نه م تويزينه وه ده سته ي گه شت و گوزار هه لناستن به نه نجام دانی راهينان و به ره و
پيش چوونی كاديري مروی ميوان خانه كان به نامانجی باشتر كردنی كواليتی خزمهت گوزاری گه شتياری

وه خشتهی ژماره (۱۵) به پيی نه م تويزينه وه ده سته ي

گه شت و گوزار هه لده ستن به نه نجام دانی تيمی كار وه توانای رووبه روبونه وه ي كيشه كانيان هه يه به باشي
به نامانجی باشتر كردنی كواليتی خزمهت گوزاری گه شتياری

خشته‌ی ژماره ۱۵) به پپی نهم توئزینه‌ویه ده‌سته‌ی گه‌شت و گوزار هه‌لناستی به نه‌نجام دانی راهینانی باشیان پینه‌کراوه له‌ریگه‌ی میوان خانه و له‌ریگه‌ی ودرشه‌ی کار به نامانجی باشتر کردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری

وه سه‌باره‌ت به‌م توئزینه‌ویه که ده‌سته‌ی گه‌شت و گوزار هه‌لده‌ستی به تیمی کار که توانیویه‌تی بریاری یه‌ک لای که‌روهه بدات به باشی له کاتی له ناکاو مامه‌له‌کردن له‌گه‌ل میوانه‌کان

خشته‌ی ژماره ۱۶ به پپی نهم توئزینه‌ویه ده‌سته‌ی گه‌شتوگوزار هه‌لساوه به میوانخانه گرنگی باش دهدات به ره‌واج کردن و بازار پیدان له‌میانه‌ی تایبته مهن‌دی که هه‌لده‌ستی به نه‌نجام دانی لی‌کولینه‌وی بازارکردن به شیویه‌کی باش

خشته‌ی ژماره ۱۶ به پپی نهم توئزینه‌ویه به‌شی بازارکردن هه‌لده‌ستی به ریکلام کردن له که‌نالاکانی ته‌له‌فیزیون و روژنامه‌کان به شیویه‌کی باش و به‌رده‌وام به نامانجی باشتر کردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری

وه سه‌باره‌ت به میوانخانه‌کان به‌باشی هه‌لده‌ستی به چاودیری کردنی میهریجان‌کان یاخود یاریگای توپی پی وه چالاکیه هاوشیوه‌کان وه‌ک جوړیک له بازار کردن و ره‌واج پیدان به پپی نهم توئزینه‌ویه نامانجی باشتر کردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری

وه هه‌روه‌ها خشته‌ی ژماره ۱۶ به پپی نهم توئزینه‌ویه ده‌سته‌ی گه‌شتوگوزار هه‌لده‌ستی به داشکانی ریژه‌ی سه‌دی بو کومپانیه گه‌وره‌کان و حکومت به نامانجی زیاد کردن داواکاری له‌سه‌ر خزمه‌ت گوزاریه‌کانی میوانخانه‌ی گه‌شتیاری به نامانجی باشتر کردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری

خشته‌ی ژماره ۱۶ به پپی نهم توئزینه‌ویه ده‌سته‌ی گه‌شتوگوزار هه‌لده‌ستی به رکابه‌ری به هیز له نیوان میوانخانه‌کان له پاریزگای هه‌ولیر به نامانجی باشتر کردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری

وه سه‌بارت به خشته‌ی ژماره ۱۷ به پیی ئەم توێژینه‌وه‌یه ده‌سته‌ی گه‌شتوگوزار هه‌لده‌ستی به ئەنجام دانی
راهینان و به‌ره‌و پینش چوونی کادیری مرۆیی میوانخانه‌کان به
ئامانجی با‌شترکردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری

به پیی ئەو توێژینه‌وه‌یه ده‌سته‌ی گه‌شتوگوزار هه‌لده‌ستی به ژماره‌یه‌ک له به‌ری‌به‌ره‌و میوانخانه‌کان به‌شداری
پێده‌کات له کۆرو کۆنگره گه‌شتیاری هه‌ری‌مه جیهانی‌ه‌کان به‌ئامانجی با‌شترکردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری
گه‌شتیاری

له خشته‌ی ژماره ۱۷ به پیی ئەم توێژینه‌وه ده‌سته‌ی گه‌شت و گوزار هه‌لساوه یه‌کیتیه‌که به‌رگری ده‌کات له
ئهدامه‌کانی خۆی له ناوه‌نده یاسیانه‌کان به‌ئامانجی با‌شترکردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری

وه سه‌بارت به‌م توێژینه‌وه‌یه ده‌سته‌ی گه‌شت و گوزار هه‌لده‌ستاه به ئەنجامدانی یه‌کیتیه‌که په‌یوه‌ندی نیوان
چیشته‌خانه و خاوه‌ن میوانخانه‌کان به‌هێزتر ناکات به‌ئامانجی با‌شترکردنی کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری

وه سه‌بارت به‌م توێژینه‌وه‌یه له خشته‌ی ژماره ۱۷ ده‌سته‌ی گه‌شت و گوزار هه‌لساوه به ئەنجامدانی راویژکاری
کارگیری هونه‌ری به ئەندامه‌کانی له میوانخانه‌کان پینشکەش ده‌کات له کاتی پینوست به‌ئامانجی با‌شترکردنی
کوالیتی خزمه‌ت گوزاری گه‌شتیاری

له خشته‌ی ژماره ۱۸ به پیی ئەم توێژینه‌وه‌یه ده‌سته‌ی گه‌شت و گوزار هه‌لده‌ستیت به ئەنجامدانی و حوکمه‌ت
رۆلی ته‌واو ده‌گیریت له هاندانی وه‌به‌ره‌ینان و له که‌رتی میوانخانه‌به‌ئامانجی با‌شترکردنی کوالیتی خزمه‌ت
گوزاری گه‌شتیاری

به پپی نهم توئزینه وهیه له خشتهی ژماره ۱۸ دهستهی گهشت و گوزار هه ننه ستاوه به نه نجامدانی چوارچیوهیه کی یاسای نیه که پاریزگای له دهزگا گهشتیاریه کان ناکات له کاتی سه ره هه نمانی ناکوکی به نامانجی باشتکردنی کوالیتی خزمهت گوزاری گهشتیاری

به پپی نهم توئزینه وهیه دهستهی گهشت و گوزار هه نساوه وه حوکهت هانی وه به رهینان ددهات له کهرتی گهشتیاری و میوانخانه ددهات له میانهی لیخوشبوونی باج یان که مکردنی باج به نامانجی باشتکردنی کوالیتی خزمهت گوزاری گهشتیاری

له خشتهی ژماره ۱۸ به پپی نهم توئزینه وهیه دهستهی گهشت و گوزار هه ننه ستاوه چونکه حوکهت ژیرخانی گونجاو دابین ناکات و یاریدهی گهشه پیدانی گهشتیاری هه ولییر به نامانجی باشتکردنی کوالیتی خزمهت گوزاری گهشتیاری

به پپی نهم توئزینه وهیه له خشتهی ژماره ۱۸ دهستهی گهشتوگوزار که حوکهت به رولی چاودیری هه ننه ستاوه له کارکردن له میوانخانه کان له پاریزگای هه ولییر به پپی یاسا دانراوه کان به نامانجی باشتکردنی کوالیتی خزمهت گوزاری گهشتیاری

به پپی نهم توئزینه وهیه له خشتهی ژماره ۱۸ دهستهی گهشتوگوزار که حوکهت هه ننه ستاوه به نه نجامدانی راهینان به کادیرهکانی بواری میوانخانه به نامانجی باشتکردنی کوالیتی خزمهت گوزاری گهشتیاری

به پپی نهم توئزینه وهیه حوکهت هه ننه ستاوه به دابین کردنی بیمه ی کومه لایهتی بو دابین کردنی کادیرانی ناوه خوئی میوانخانه به نامانجی باشتکردنی کوالیتی خزمهت گوزاری گهشتیاری

پیشنیارهكان

- ۱- پيويسته حكومهتي هەريمي كوردستان ئاسانكارى زياتر بكات لە رووى پيدانى مۆلەت بۆ دروستکردنى ھۆتيلى نوئى بەكواليتى بەرز
- ۲- پيويسته حكومهتي هەريمي كوردستان ئاسانكارى بكات بۆ پيدانى فيزە وە ھە ئومەرجى ھاتو چۆى ئىيوەولالتى ئاسان بكان بۆ گەشتياران
- ۳- پيويسته ھۆتيلەكان لەرووى خزمەت گوزارى و مواسەفاتەكان گرينگى زياترى پى بديريت يانيش بەرەو ئاستىكى بەرزتر بەریت
- ۴- پيويسته گرينگى بە پسيپورى بديريت بۆ كارمەندانى كەرتى گەشتيارى وە دەرچوانى كۆليژو پەيمانگاكانى گەشتيارى لەم بوارەدا كاربەكن
- ۵- دەبيت دەستەى گەشت و گوزار ياسايەك دابنريت بۆ بەرزکردنەوہى ريژەى كارەكەرانى ناوخۆى بەراورد كارەكانى بيانى لەم كەرتەدا
- ۶- پيويسته خولى زمان و لىھاتووى بۆ كارمەندانى ئەو كەرتە بكریتەوہ بە بەردەوامى بۆ ئەوہى بتوانن بەباشترين شىوہ خزمەتگوزارى بە ميانەكان بكن
- ۷- پيويسته لەتۆرە كۆمەلايەتى و جىھانىەكان بانگەشە بۆ راكيشانى گەشتياران بۆ كوردستان بكن
- ۸- پيويسته كار بكریت بۆ زيادکردنى ريژەى كارەكەرانى ئافرەت لەم كەرتەدا بۆ ئەوہى ھاوسەنگى لە ھەردوو رەگەزى نىر و مڭ كارەكەران بيتە ئاراوہ
- ۹- پيويسته ياسايەك دابنريت بۆ ديارىکردنى نرخى ھۆتيلەكان بۆ ئەوہى ببیتە ھۆى زياد بوونى ژمارەى گەشتياران
- ۱۰- پيويسته حكومهتي هەريمي كوردستان زياتر گرينگى بە ئاسەوارو شونەوارە كۆنەكان بدات كە ھۆكارى سەرەكين بۆ راكيشانى گەشتياران
- ۱۱- پيويسته حكومهتي هەريمي كوردستان ھەولتى جدى تر بدات بۆ گواستنەوہى باشتر كردنى ھۆكارەكانى گواستنەوہ
- ۱۲- دانانى ريپەرى پسيپورى زمانى وە ھەروہا دروستکردنى ئە پلى كيشنى تايبەت بەگەشتيارى بۆ ئەوہى ببن بە كار ئاسانى بۆ گەشتياران

سه رچاوه كان

يه كه م / سه رچاوه ره سميه كان

١- ده سته ي گه شت و گوزاري هه ريمي كوردستان

٢- كوكودنه وه ي فوري زانياري

دووم // په رتووك

- احمد الجلاذ، التخطيط السياحي والبيئي بين النظرية و التطبيق، عالم الكتاب طبعة الأولى، القاهرة ١٩٨٨ ص ١٠

- حميدة وعموشة ، دور القطاع السياحي في تمويل الاقتصاد الوطني لتحقيق التنمية المستدامة دراسة حالة الجزائر، رسالة ماجستير ص ٦

- احمد لشهب ، السياسة السياحية في الجزائر من ١٩٦٢ إلى ١٩٨٢ رسالة ماجستير. جامعة جزائر ١٩٨٧ ص ١٧

- بنيامين يوخا دانيال ، المغريات السياحيه دارشير للنشر و الاعلام ٢٠٠٦ ، ص ١٩.

- لسياحة في الجزائر الإمكانات والمعوقات في ظل الإستراتيجية السياحية الجديدة SDAT للمخطط التوجيهي للتهيئة السياحية إعداد الطالب:

عوينان عبد القادر (٢٠١٢-٢٠١٣)، ص ٢٥

- بنيامين يوخا دانيال ، المدخل الى الفندق ص ١٣

- احمد ماهر و عبدالسلام ، قحف تنظيم و ادارة المنشآت السياحة والفندقية، المكتب العربي الحديث، الاسكندرية ١٩٩٩ ص ١١

- ايهاب عبد الحميد وجماعته ، ادارة الفنادق ، الدار الهندسية ، قاهيرة ، ٢٠٠١ ، ص ٩

- د. احمد الجلاذ، مدخل على علم السياحة ، عالم الكتب، ١٩٩٧ ص ١٨

احمد محمد على القرني ، المعجم السياسي الشامل ، الشركة المصرية العالمية للنشر ، القاهيرة، ٢٠٠٠ ، ص ٢١

بشير علاف و حميد الطاني ، تسويق خدمات ، دار زهران، عمان ، ٢٠٠٠ ، ص ١٤-٢

سييه م // بينگه نه ليكترونيه كان

- وتاريك نه باره ي گرينگي هوتيله كان نه بينگه ي نه ليكتروني casablanca.blogspot.com نه ٢٣/٤/٢٠١٣

- وتاريك نه باره ي رولي هوتيله كان نه گه شتكردي گه شتيازي نه بينگه ي نه ليكتروني www.nile7.com