

زانکۆی سه‌لاحه‌ددین- هه‌ولێر
کۆلیژی به‌ریوه‌بردن و ئابووری
به‌شی ئابووری
بایه‌ت: هه‌لسه‌نگاندنی پرۆژه ئابووریه‌کان
کۆرسی یه‌که‌م
تۆناعی چواره‌م

هه‌لسه‌نگاندنی پرۆژه ئابووریه‌کان

به‌شی یه‌که‌م

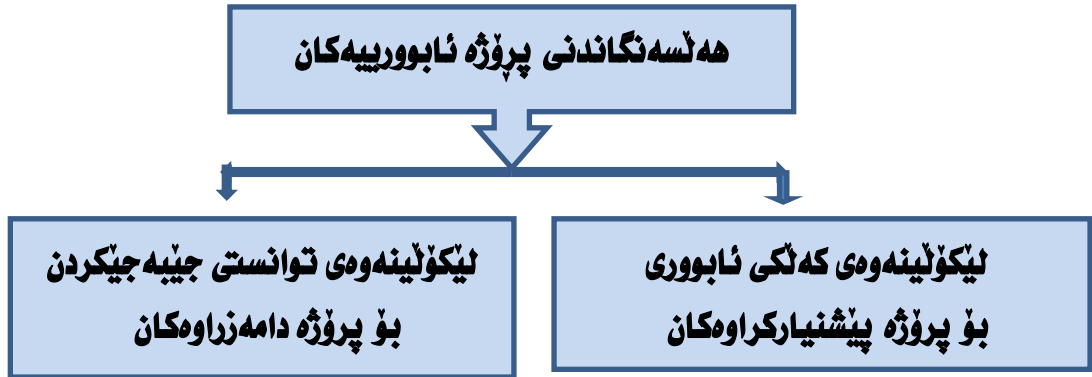
2023-2022

ئاماده‌کردنی

پ . ی . د . بختیار صابر محمد
کۆلیژی به‌ریوه‌بردن و ئابووری

پ . ی . د . یاسین ره‌سول یونس
کۆلیژی به‌ریوه‌بردن و ئابووری

دەروازەيەك بۇ ناساندنى بابەتى ھەئسەنگاندنى پرۆژە ئابووريبەكان :-
 بابەتى ھەئسەنگاندنى پرۆژە ئابووريبەكان گرنكى بە دوو لايەن دەدات :



يەكەم : پرۆژە پىشنىاركراوھكان :

واتا ئەو پرۆژانەى كە پىشنىارن ۋەپىشتا بىرۆكەن و دانەمەزراون، ئەرىگەى ئەم بابەتەو ھەئدەدەين باشتىن ئەو پرۆژانە ھەئبىزىرن ئەنىوان چەندىن پرۆژەدا ياخود رىزبەندىان بۇ بگەين بە پىيى باشتىنئىان ئەسەر بنەماى ئە نجامى پىوهر و ئاماژە بەكارھاتووهكان واتە ھەئبىزاردنى ئەو پرۆژانەى كە چاۋەرۋان دەكرىت بىبىتە ھۇى بەدەست ھىنئانى زىادكردنى داھاتى نەتەوھىيى يان بەرزكردنەوھى ئاستى داھاتى تاكەكەس يان سووك كردنى دىاردەى بىكارى يان بەدەپىنئانى ھەر ئاما نچىكى تر ئەم ئىكۆلئىنەوھى پىيى دەوترىت ئىكۆلئىنەوھى كەئكى ئابوورى .

دووم : پرۆژە دامەزراوھكان

مەبەست لىيى ئەو پرۆژانەى كە دامەزراون و كارى فعلى ئە نجام دەدەن، ئەم بابەتە ھەئدەدات كە كارى ئەو پرۆژانە ھەئ بىسەنگىنىت ئەرىگەى بەراووردكردنى ئە نجامە بەدەست ھاتووهكان ئەگەئ ئاما نچە پلان بۇ دارىئراوھكان بۇ دىارىكردن و زانىنى خائى لاواز و بەھىزى ئەو جۆرە پرۆژانە بەمەبەستى دۇزىنەوھى چارەسەرى گونجاو پىووست بۇ راستكردنەوھى و بەرەو پىش چوونىيان ئە ئابىندەدا ئەم ئىكۆلئىنەوھى پىيى دەوترىت ئىكۆلئىنەوھى تۈانستى جىبە جىكردن .

چەمكى ئىكۆلئىنەوھى كەئكى ئابوورى

دەكرى پىناسەى ئىكۆلئىنەوھى كەئك بەم شىۋەيە بكرىت :

- (ھەموو ئەو ئىكۆلئىنەوان كە پەيوەستن بە ھەئلىكى ۋەبەرھىنئانەوھى ئە گشت قۇناغە جىاوازەكانىدا ، ھەر ئە سەرەتائى سەرھەئدانى ۋەكو بىرۆكە تا گەپىشتن بە برىيارى كۆتائى و قىبۆلكردنى بىرۆكەكە ، ئەبەر بوونى پاساوى ئابوورى ، يان رەتكردنەوھى ئەو بىرۆكەيە ، بەھۇى نەبوونى پاساوى ئابوورى .)
- يان دەكرى : شىۋازىكى زانستى گشتگىرە بۇ سەرجمە لايەنەكانى پرۆژەى پىشنىاركراو ، بۇ خەملاندنى ئەگەرەكانى سەرھەوتنى بىرۆكەى ۋەبەرھىنئان بەر ئە جىبەجىكردنى پراكىتىكى ، ئەمەش ئەزىر رۇشئائى تۈانائى پرۆژەكە يان بىرۆكەى ۋەبەرھىنئان بۇ ۋەدەستەپىنئانى ئاما نچە دىارىكراوھكانى ۋەبەرھىنئەر .

- یانیش پیناسه ی لیکۆلینه وهی که لکی نابووری بریتیه نه و لیکۆلینه وه زانستییه ی که هه وئده دات ناستی نه باری هه ر پرۆژه یه کی پیشنیارکرا و یان کومه نه پرۆژه یه ک دیاری بکات، به مه بهستی بریاردان به ره زامه ندی یان ره تکرده وهی وه به ره ینان نه پرۆژه که.
- سه ره نجام لیکۆلینه وهی که لکی نابووری به نامرازی دوور خستنه وهی مه ترسی و زیان و هه ره سه ینانی پرۆژه ده ژمیردیت

پرۆژه ی نابووری

- بریتیه نه هه ر پیشنیاریک بو بیرۆکه یه کی دیاریکرا و ، که نامانجی په ییدا کردنی به هایه کی زیده کیه به ریگیه کی راسته و خو یان ناراسته و خو ، که وا پیویسته ده رامه تی مادی و نامادی بو ناماده بکری .
- یان چالاکیه کی وه به ره ینانه نه سه ره تا گوژمه یه کی دارایی بو خه رج ده کریت به مه بهستی دروستکردنی هه بووی سه رماداری نه پیناو که یشتن به چه ند ده سه که وتیک نه نایینه .
- یان بریتیه نه به بریاریکی وه به ره ینان نه پیناو هینانه دی نامانجیکی دیاریکرا و بو په ییدا کردنی لیشاویک نه به ره م و خزمه ت گوزاری به دریزایی ماوه یه کی دیاریکرا و ، نه ریگی به ده یینانی توانایه کی نویی به ره مه ینان، یان به رزکردنه وهی توانای به ره مه یینانی هه نووکه یی پرۆژه یه ک یان هه ردووکیان به یه که وه.

* ره گه زه کانی پرۆژه (عناصر المشروع):

ویژای بوونی جیاوازی نه چه مک و پیناسه کانی پرۆژه ی نابووری، به لام هه موویان نه کومه ئیک ره گه ز به شان ، ده کری له وانده ا کو یان بکه یینه وه:

- 1- لیشاوی ده ره کی: (out flows) : که هه ندی کات به تیچوون (Costs) ناوده نری یان مدخلات (In puts) یان ده رامه ته کان (Resources).
- 2- لیشاوی ناو خو یی (In flows): که هه ندی کات به سووده کان (benefits) یان ده رچوووه کان (Out puts) یان داها ته کان (Returns) ناوده نری، که ره نگدانه وهی نامانجی پرۆژه یه .
- 3- ماوه یه کی کاتی دیاریکرا و که ژیانی پرۆژه (Life of project) ده نوییت.
- 4- شوینیکی دیاریکرا و (Location)
- 5- به ریوه بردنی پرۆژه (Management) یان نه ندامانی خاوه ن پرۆژه یان به شان ریوان

هه ره ها نه هه ندیک کاتدا ده کریت پرۆژه یه ک چه ندین مه بهستی لی به دی بکریت وه ک دروستکردنی به نداویک بو کۆکردنه وهی ناو و ناودانی زه وییه کشتوکائییه کان و لادانی مه ترسی لافا و وه به ره ینانی کاره با و سوود وه رگرتن نه که ناره کان بو مه بهستی گه شتیاری و په ییدا کردنی هه لی کار .. هتد، جالییره یان هه ر به شیکی پرۆژه که لیکۆلینه وهی بو ده کریت وه ک پرۆژه یه کی سه ره خو ، یانیش پرۆژه که هه لسه نگاندی بو ده کری به گشت به شه کانی به یه ک جار وه ک یه ک پرۆژه .

مهرجه کانی کرداری هه ئسه نگانندن و شیکردنه وه:

له پیناسه ی پرۆژه ی نابوویدا بۆمان دهرده که ویت که چند مهرجیک هه ن پپوسته له بهرچاو بگيرين، له کاتي هه ئسه نگانندن و شیکردنه وه دا نه وانیش بریتین له :

1- زانینی وورد و دروست بۆ قه باره ی دهرامه ته کان و پپداویستییه کانی جییه جیکردنی و به گه رخستنی ههر پرۆژه یه ک، جا چ نه و دهرامه تانه له ناوه وه ی ولات ده ست بکه ون یان له دهره وه ولات بیت (بازاری دهره وه)، که لیره دا پپوسته زانینی وردمان له سه ر دراوی بیانیی پپوسته هه بیت بۆ دابین کردنی نه و که ره سه ته و دهرامه تانه، که نه مه لایه نی (تیچوو) ی پرۆژه ده نوینی که پپوسته بۆ دابین بکریت.

2- زانی و روونی جوړ و قه باره ی به ره مه کانی پرۆژه له کالآ و خزمه تگوزارییه کان (توانای به ره مه پینان) که ئایا به ره مه که کۆتاییه؟ یان به ره مه ی ناوه دیه؟، ئایا بۆ بازار ناو خۆییه؟ یان دهره کییه؟ یان هه ردووکیانه؟ که نه مه ش لایه نی ده سه هوتی چاوه روانکراوی پرۆژه ده نوینی.

3- ئیکۆئینه وه ی که ئکی هونه ری بۆ پرۆژه ی پپشنیارکراو له باره ی پپداویستی ئامیر ومه کینه و شوین و توانای به ره مه پینان، که له ئاکامدا له رووی هونه رییه وه برۆای ته واومان پی ده به خشیت به توانستی وه دیه اتنی پرۆژه که له رووی هونه رییه وه، خانی گرنگ لیره دا نه وه یه که پرۆژه ی پپشنیارکراو پپوسته له پپشدا هه ئسه نگانندن و ئیکۆئینه وه ی که ئکی بۆ بکریت له رووی هونه ری دواتر له رووی نابووری و داراییه وه، له بهر نه وه ی مهرج نییه هه موو بیرۆکه یه ک له رووی هونه رییه وه به دی بیت.

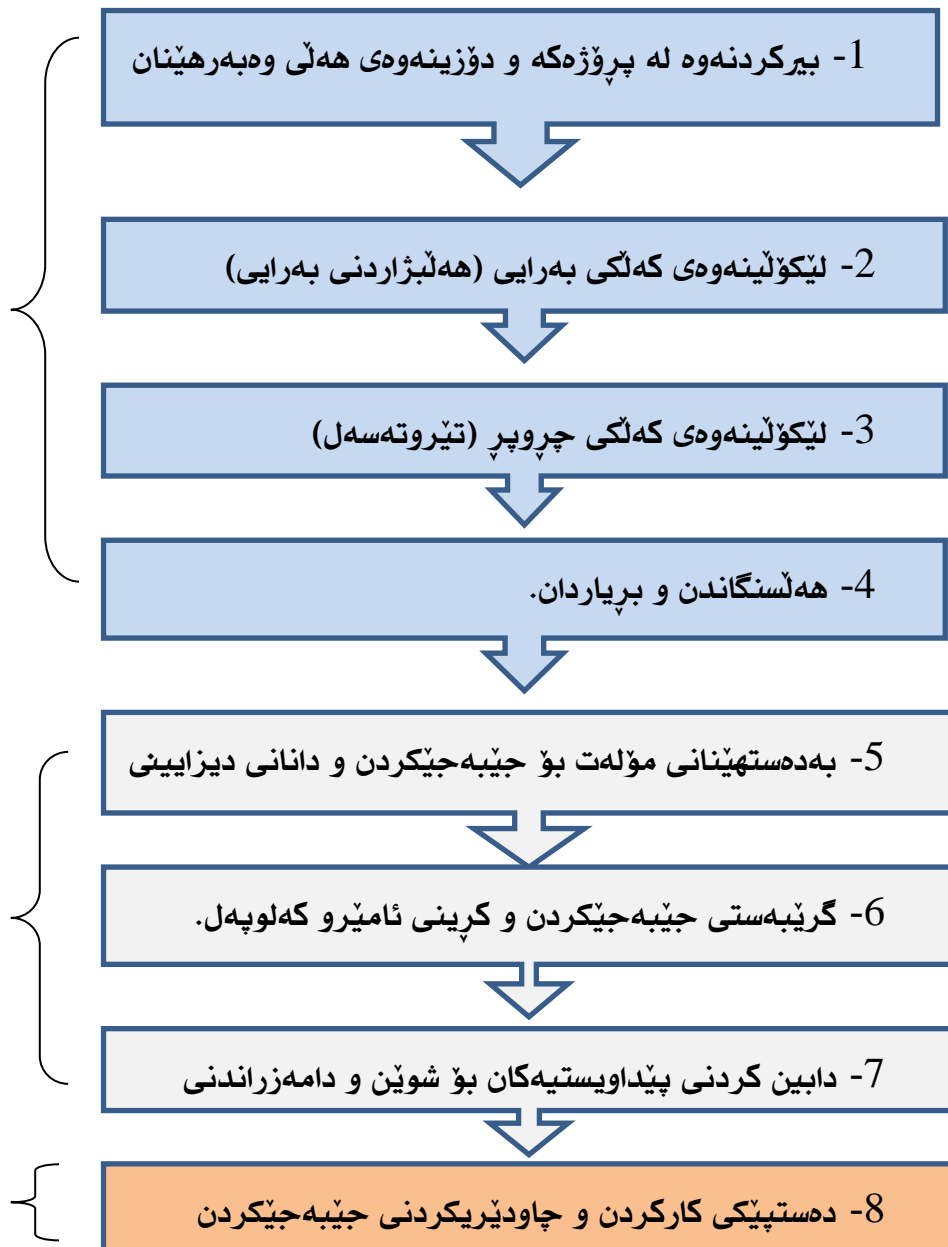
4- زانینی وورد و فراوان بۆ قوناغه کانی جییه جیکردنی پرۆژه و ته مه نی به ره مه هینان، له بهر نه وه ی گه شه کردن و پپشکه وتنی نابووری و کۆمه لایه تی ناکریت له ره هندی کات دابیرین، چونکه هه موو شته گۆراوه کان به یه که ی کات ده پپوریت، که وا به سال پپوانه ده کری.

5- توانای پپداویستییه کانی پرۆژه، (تیچوونه که ی) بۆ پپوان و هه ئسه نگانندن، له بهر نه وه ی پرۆسه ی به راوردکاری بۆ هه ئبژاردنی جیگره وه یه کی باش له نیوان جیگره وه ره خساوه کانی که کیبرکی ده که ن له سه ر دهرامه ته کان، نه سه ته مه نه گه ر هاتوو یه که یه کی پپوان نه بیت، که له ریگه یه وه هه ئسه نگانندن و شیکردنه وه نه نجام ده دریت.

6- توانای به ره مه کان و اتا دهر کرده ی پرۆژه له کالاکان بۆ پپوان و هه ئسه نگانندن، له بهر نه وه ی هه ئسه نگانندن له ریگه ی به راوردی کردنی سوود به تیچوونه کانه وه ده بیت، نه گه ر هاتوو سووده کانی پرۆژه زیاتر بوو له تیچوونه کانی نه وا به پرۆژه یه کی سوودمه ند و نابوویریانه داده نریت.

قۇناغەكانى لىكۆلئىنەۋە ۋەئسەنگاندى پىرۇژەى ئابوورى:

پىرۇسەى ئامادەكردنى لىكۆلئىنەۋە ۋەئسەنگاندى پىرۇژە ئابوورىيەكان بە چەند قۇناغىكى جىاواز تىپپەر دەبىت تا دەگاتە جىبەجىكردنى پىراكتىكى، كە ئە ميانەى ئەم قۇناغانەدا چەمكەكان پىشەكەون ۋ پەرەيان پىدەدرىت ۋ بىرپارىان بۇ دەدرىت، ۋە ھەر لەسەر روشناىى بىرپارەكان بىرۇكەى پىرۇژەىك دوور دەخرىتەۋە ئەگەر لىكۆلئىنەۋە ۋە راپۇرتەكان نىشانە بە نەبوونى كەئكى پىرۇژەكە بدن، يان ھەنگاۋ دونىن بەرەو گىرىبەست ۋ پەرىنەۋە بۇ قۇناغىكى تر ۋ تەۋاۋكردنى پىرۇسەى ئامادەكردن ۋ جىبەجىكردن ئەگەر لىكۆلئىنەۋە ۋ راپۇرتەكان نىشانە بە كەئكى پىرۇژەكە بدن. پلانداپىژەران جىاوازن لەدەست نىشانكردنى قۇناغەكانى ھەئسەنگاندى پىرۇژەى ئابوورى ، بەلام بەشىۋەيەكى گشتى دەكرىت بلىين قۇناغەكان بىرىتىن ئەم قۇناغانەى خوارەۋە:



قۇناغى يەكەم :- بىر كىردىنەۋە نە پىرۇژە ۋە دۇزىنەۋەى ھەئى ۋە بەرھىنان :

پېۋىستە ھەربىر پارچىكى ۋە بەرھىنانى پېشنىيار كراۋ نە نە نجامى كۆمە ئىك توۋىزىنەۋە ۋە لىكۆلېنەۋە سەر ھە ئېدات ۋەك لىكۆلېنەۋەى كە ئكى ھونەرى ۋە ئابۋورى ۋە دارايى ۋە ئابىت دۇزىنەۋەى ھەئى ۋە بەرھىنان نە سەر ئارەزۋى كەسى بىت، بە ئكو چەندىن نىشانىدەر ۋە رىگاي ھەيە بۇ ئارەستە كىردى ۋە بەرھىنەران بەرە ھە ئىكى ۋە بەرھىنان نە جىياتى ھە ئىكى تر ، كە نە ۋە نىشانىدەر ۋە رىگايانە بە تە ۋە ۋە كەرى يە كتر دادە نرىن .

لىكۆلېنەۋە نەم روۋە ۋە گىرگىيەكى زۇرى ھەيە بە تايىبەتى نە ۋە لاتانى تازە پىگە يىشتو ۋە بەر نە ۋەى بە كە مى سامان ۋە دەرامەتە ئابۋورىيە كەنەۋە دە ئالېن بە تايىبەتى رەگەزى سەرمايە .

گىرگىتېن نە ۋە نىشانىدەر ۋە رىگايانە ش كە پىشتى پى دەبەستىت بۇ بىر كىردىنەۋە نە پىرۇژە ۋە دۇزىنەۋەى ھەئى ۋە بەرھىنان بىرىتېن نە :-

1- شىكىردىنەۋەى ئىستى ھاوردە كىردىن :

بۇ نە ۋەى بىتوانىن نە رىگاي ئىستى ھاوردە كىردىن بىزانىن چ جۆرە كالا يەك ھاوردە كراۋە ، نە ۋە كاتەش بىتوانىن پىرۇژە يەكى نەم شىۋەيە نە ناۋە ۋەى ۋە لاتى خۇمان

2- شىكىردىنەۋەى سەرچاۋە كەنى ناۋخۇيى نە كەرەستە ۋە دەرامەتى سەرەتايى :

بوۋنى جۇرىك نە كەرەستە سەرەتايى ۋە نە ۋە لات دەكات ، كە ۋە بىتوانىن پىرۇژە يەك دا بەمەزىنېن نە سەر ئاستى ناۋخۇيى ۋە بىتوانىت رىكابەرى كالاى ھاوردە بىكات ۋە بىتوانىت ھەئى كىر كىردىن نە ۋە لات زىياد بىكەين ۋە ھەر ۋەھا نە سەر ئاستى دەرە كىش بىتوانىن كالاكان بۇ بازارە كەنى جىھان ھە ناردە بىكەين .

3- لىكۆلېنەۋەى ھىزى كارۋ ئاستى ئىھاتوۋىي كىركار :

شىكىردىنەۋەى تۋانا ۋە ئىھاتوۋىي ھىزى كارى ناۋخۇيى ئاسانكارىيە بۇ دامەزىنەۋەى پىرۇژە ، كە ۋە پىۋىستى بەم جۆرە شەرەزايى ۋە ئىھاتوۋىيە يە ، كە نە ۋە لاتى خۇماندا ھەيە .

4- لىكۆلېنەۋەى پىرۇژە پىشە سازىيە بەر جەستە بوۋكان (دامەزىراۋە كان) ۋە پەيۋەندى نىۋانىيان :

نەم جۆرە لىكۆلېنەۋەى ۋە شىكىردىنەۋەىيان رەنگە بىيىتە رىخۇشكەر بۇ بىرۋكەى دامەزىنەۋەى چەند پىرۇژە يەكى پىشە سازى كە پىشت بە پىرۇژە بەر جەستە بوۋكان بىبەستىن ۋە سوۋدىيان لىبىبىن نە رىگەى پەيۋەندى پىشەكى ۋە پاشەكى نىۋانىيان (Backward-forward linkages) بۇنموۋنە : پىشە سازى رىستىن ۋە چىن پەيۋەندى پىشەكى ھەيە بە كىشتوكاى ئۈكە ۋە پەيۋەندى پاشەكى ھەيە بە كارگەى دروست كىردى جلوبەرگ .

5- پىشكەۋەتى تەكەنە ئۇژيا :

گۇرۋان ۋە پىشكەۋەتى تەكەنە ئۇژياى بەردەۋام نە بوارە جىيا جىياكاندا ، بە تايىبەتى نە بوارى پىشە سازى كارىگەرى زۇرى دەبىت نە سەر بەدەيىنانى ھەئى بەرھەمەيىنان ۋە دامەزىنەۋەى پىرۇژەى پىشە سازى نۇى ۋە ھەئى تازە نە پىشە سازى نۇى دىنېتە پىشەۋە ، نەم دەروازە يەۋە دەتۋانىن بىلېن : رەنگە نە ۋە پىرۇژە يەكى كە نە رابىردوۋا نە خوازراۋ بوۋن ۋە تىكرابۇنە ، بەلام بە تىپىيە رىۋونى كات ۋە نە ساىيە پىشكەۋەتى تەكەنە ئۇژياۋە نەم ھەئە بوۋىتە ھە ئىكى خوازراۋ ۋە قازانچ بەرە خىنېت .

6- شیکردنه وه پلانه کانی گه شه پیدان :

له ریگهی شیکردنه وهی پلانه کانی گه شه پیدانی وولات ده توانی هه ئی وه به رهینانی زیاتر بدوزیته وه² و پرژهی نوی دابمه زینریت که پیشتر بازاری کز بووه و خواستی له سهر نزم بووه.

7- نه و پرژهانهی پیشتر پلانی بو دانراوه، به لام جیبه جی نه کراوه :

گه رانه وه بو نه و پرژهانهی که پیشتر پلانی بو دانراوه، به لام جیبه جی نه کراوه له بهر که می سووده که له کاتی خویدا، بویه گه رانه وه بو نه م پرژهانه دواى به سهر چوونی ماوهیه که رهنگه که ئکی نابووری لی به دییکریت به هوئی روودانی گۆرانکاری له پهیکه ری پیشه سازی و نابووری یانیش له بازاریی نه و وولاته دا، نه مهش ده بیته پاساو بو دامه زرانندی پرژهه که .

8- نه زموونی ولاتانی تر :

تیبیینیکردنی تاقیکردنه وهی گه شه پیدانی پیشه سازی ولاتانی تر که بارودوخییان هاوشیوه ونزیک بیت له وولاتی مه به ست، چونکه سهرکه وتنی پرژهیه کی پیشه سازی له و وولاتانه هاندر ده بیت بو بنیاتنان و دامه زرانندی پرژهیه کی پیشه سازی هاوشیوه له ولاتی مه به ست، له گه ل ره چاو کرنی باری نابووری و کومه لایه تی نیوانیان.

9- خشته و نستی ریکخراوه نیوده وه تیه کان :

به کارهینانی خشته و نستی پیشه سازی که وا له لایه ن هه ندیک ریکخراوی نیوده وه ته تی بلاو ده کریته وه وهک ریکخراوی گه شه پیدانی پیشه سازی سهر به نه ته وه یه گگرتووه کان (UNIDO)، چونکه نه م بلاو کراوانه چه ندین پیشنیار وراسپارده له خو ده گرن سه باره ت به پرژهی گونجاو چونییه نی سهرکه وتنی، واتا له ریگهی نه م بلاو کراوانه دا زورجار ده توانین هه ئی وه به رهینان بو ولاتی مه به ست بدوزیته وه.

10- خواستی به رده وام له سهر کالآ و به رهه م :

سهره رای هه موو نه و هوکارانهی رابردوو کۆتا خال نه وه یه : خواستی به رده وام له سهر کالآ و به رهه م مه کان که ده بیته هوئی زیاتر به رزیوونه وهی نرخى کالآ و به رهه م مه پیشه سازییه کان، که له به رامبه ردا خستنه رووی دیاریکراوه، نه مهش نیشاندریکه بو به هه ند وهرگرتنی نه م کالآ یانه وهک هه ئیکی وه به رهینان و دامه زرانندی پرژهی پیشه سازی کالآ که .

قۇناغى دووم: لىكۆلئىنەۋەي كەلگى بەرايى:

لىكۆلئىنەۋەي كەلگى بەرايى بىرىتتېيە ئە لىكۆلئىنەۋەي يان راپۇرتى بەرايى، كە ھىلە گشتىيەكان ئە سەرجم لايەنى پىرۇژەيەك يان پىرۇژە پىشنىياركراۋەكاندا دەنۆيىت، كە بە ھۇيەۋە دەتوانرىت بىرارى ئەۋە بدرىت بە ۋازھىنان ئە پىرۇژەكە يان ھەنگاۋ بەۋىژىت بەرەۋ لىكۆلئىنەۋەي تىرۋتەسەل.

ئەم قۇناغە بە قۇناغىكى ناۋەندى ئە نىۋان قۇناغى دۆزىنەۋەي ھەئى ۋەبەرھىنان ۋ قۇناغى لىكۆلئىنەۋەي كەلگى تىرۋتەسەل (فراۋان) دەژمىردىت، ئاما نچىش لىي سەلماندى راست ۋ دوروستى ئە ۋ ھەئى ۋەبەرھىنانەيە كەۋا بىرى لىكراۋەتەۋە ۋ دنىابوونە بە سوود ۋ قازا نچى پىرۇژەكە.

ئەم قۇناغە لىكۆلئىنەۋەي كەلگى ئابوورى فراۋان نىيە، بەلگە ژمارە ۋ پىۋانەكانى بەنزيك كراۋەيە بەمەبەستى ئاراستەكردن بۇ دامەزاندنى پىرۇژەكە يان رەتكردەۋەي دامەزاندنى پىرۇژەي پىشەسازى ...

لىكۆلئىنەۋەي كەلگى ھونەرى - ئابوورى بەرايى ئەم خالانە بەھەند ۋەردەگرىت:-

- 1- ئايا ئاما نچەكانى پىرۇژە ئەگەل ئاما نچەكان ۋ سىياسەتى گشتى ۋلات يەك دەگرىتەۋە؟
- 2- ئايا پىرۇژەي پىشنىياركراۋ ئە قۇناغى يەكەم پىۋىستى بە لىكۆلئىنەۋەي فراۋان ھەيە؟
- 3- ئايا چ قۇناغىك ئە قۇناغەكانى پىرۇژەكە پىۋىستى بەگرنگى پىدانى تايەت ھەيە ئەكاتى لىكۆلئىنەۋەي تىرۋتەسەل ... نەۋنە لىكۆلئىنەۋەي بازار يان لىكۆلئىنەۋەي ھونەرى؟

پىۋىستىشە لىكۆلئىنەۋەكە ئەم خالانە خوارەۋەي تىدا رەچاۋىگرىت:

- 1- شىكردەۋەي بازار:- ۋاتا خەملاندنى ئاراستەي خواست ۋ خستەروو ۋ نرخەكان ئە نىستاۋ ئە داھاتوۋدا.
- 2- دانانى ھىلى گشتى بۇ جىگرەۋەي تەكنەلۇژىيە بەردەست، ۋ بەدەستەينانى زانىارى ئەسەر ئەگەرى ھەبوونى فاكتەرەكانى بەرھەمەينا (كەرەستەي سەرەتايى ۋ ھىزى كار... تاد).
- 3- دىيارىكردنى سەرەتايى بۇ سەرمايە ۋ تىچوونى بەگەرختن بەدراۋى بىانى ۋەناۋەخۇيى .
- 4- دىيارىكردنى بەرايى دەسكەوت.
- 5- دىيارىكردنى بەرايى قازا نچى بازارگانى.

ئەم ھىلكارىيە لىكۆلئىنەۋەي كەلگى بەرايى (دراسه الجدىۋى الاولىيە) مان بۇ روۋندەكاتە ۋ بۇ ھەئىژاردنى پىرۇژەيەك بۇ نەۋنە ئە نىۋان شەش پىرۇژە .

نموونه :

پروژهكان له ژیر لیکولینهوهن

پروژهی : (1-2-3-4-5-6)

لیکولینهوهی سهرهتایی بۇ بازار

- 1- خه ملاندنی خواست و ناراسته ی له داها توو.
- 2- خه ملاندنی خستنه پروو و ناراسته ی له داها توو.
- 3- خه ملاندنی نرخه كان و ناراسته ی له داها توو.

گريمان پروژهی (6) بازار ی نیه بویه دوورده خريته وه
پروژهی (-1-2-3-4-5) ده ميننه وه.

* لیکولینهوهی هونه ری و ته کنه لوژیا

- ریگاکانی به رهه مهینان و پیداویستییه کانی
- هوکاره کانی به رهه مهینان : (که رهسته ی سهرهتایی ، وزه - کریکار... هتد)
- هه لبراردنی ریگاکانی به رهه م به نزیك کراوهی (شیوهی به رهه مهینان) .
- بری به رهه م و تیچوونی نامیر و که ل و په له کان .

گريمان پروژهی (5) که رهسه ی سهرهتایی نیه بویه دوورده خريته وه ،
پروژهی : (1، 2، 3، 4) ده ميننه وه.

قازا نجی بازارگانی

- تیچوونی به رهه م هینان .
- ده سته هوت (داها ت) .
- قازا نجی بازارگانی .

گريمان پروژهی (3-4) قازا نجی که مه بویه دوورده خريته وه ،
پروژهی (1-2) ده ميننه وه .

قۇناغى سى يەم : لىكۆلئىنەۋەي كەئكى فرەۋان (تىۋوتەسەل)

لىكۆلئىنەۋەي كەئكى فرەۋان بە لىكۆلئىنەۋەيەكى دواترى لىكۆلئىنەۋەي كەئكى بەرايى دادەنرئىت ۋەھەمان كاتدا ئەو كشتگىرتەر .

ۋە ئەم لىكۆلئىنەۋەيە ئە نجام دەدرئىت دۋاى دئىيابوون ئە كەئكى پىرۇژەكە ئە ژئىر رۇشنايى ئە نجامەكانى كەئكى سەرەتايى ۋە ھەرۋەھا دئىيا بوون ئە ھەبوونى تەۋاۋى پىداۋىستىيەكانى بەرھەم ھىنان ۋەك (كەرەسەى سەرەتايى ، ووزە ، نامرازەكانى گۋاستنەۋە ... ھتدا) .

ئەم لىكۆلئىنەۋە سەرھەم بىرگەكانى لىكۆلئىنەۋە سەرەتايى دەگرئىتەۋە بە ئام بەشېۋەكى فراۋانتر و كشتگىرئىتر .
گىرنگىرتىن بىرگە ۋە بابەتەكائى ئەم لىكۆلئىنەۋە بىرئىتئىيە ئەم بىرگانەى خوارەۋە .

يەكەم :- (لىكۆلئىنەۋەى) بازار :-

دووم : لىكۆلئىنەۋەى كەئكى ھونەرى . كە دابەش دەبئىت بۇ :

- 1- دىيارىكردنى شوئىنى پىرۇژەكە .
- 2- دىيارىكردنى ووزەى (تواناى) بەرھەمدارى پىرۇژەكە .
- 3- دىيارىكردنى قەبارەى پىرۇژە .
- 4- دىيارىكردنى جۇرى پىداۋىستىيەكانى تەكنولوجىيا كەۋا بەكاردئىت ئە پىرۇژەكە .

سى يەم :- لىكۆلئىنەۋەى لايەنەكانى رىكخستن و كارگىپرى .

چوارەم : لىكۆلئىنەۋەى كەئكى كۆمەلايەتى :

پىنچەم : لىكۆلئىنەۋەى كەئكى ژىنگەيى :

شەشەم : لىكۆلئىنەۋەى كەئكى ئابوورى :-

كشت بىرگەكانى نامازە بۇ كراۋ ئە سەرۋە شى دەكەينەۋە ۋەك ئە خوارە ھاتوۋە .

يەكەم :- (لىكۆلئىنەۋەى) بازار :-

بوونى بازار بەمەرچىكى گىرنگ ھەژمار دەكرئىت ئە دامەزراندنى پىرۇژە جا ئەم بازارە دەركى بئىت يان ناۋەخۇيى بئىت .
ۋەمەرچى سەرەكەۋتنى يان ھەرەسەيىنانى پىرۇژە دەۋەستئىتە سەر فراۋانى رادەى چالاكى بازار ، ۋە زۇر ھەئەيە بىر ئە پىرۇژەيەك بىكەرئىتەۋە بەبى ئەۋەى خواست ئەسەر بەرھەمەكانى ئەبئىت (بازارى بەرھەمەكانى ئەبئىت) .

بۇيە پىيوستە لىكۆلئىنەۋەى بازار وشىكردنەۋەى خواست ئەسەر بەرھەمە چاۋەروان كراۋەكانى پىرۇژە بىكرئىت .
ئەم لىكۆلئىنەۋەيە ھەندەستى بە پىناسەكردنى كالاى بەرھەمەتوۋ و دىياركردنى سىفەتەكانى و جۇرەكانى و بەكارھىنانى و دىيارىكردنى سوۋدەكانى و دىيارىكردنى ئەو كەرەسە خاۋانەى كە بەشدارى دەكەن ئەبەرھەمەيىنانى .

لیکۆئینه‌وه‌ی بازار پشت ده‌به‌ستی به داتای میژوویی بو به‌ره‌می ناوه‌خۆیی کالاکه و رۆلی به‌شداریکردنی له‌بازرگانی دهره‌کی وه‌ دیاریکردنی خواست له‌سه‌ر کالای به‌ره‌مه‌هاتوو له‌ماوه‌ی داهاتوو، وه‌ بو ئهم مه‌به‌سته پێویستمان به‌ داتای تایبته‌ هه‌یه‌ به‌ قه‌باره‌ی دانیشتوان وه‌ گه‌شه‌کردنیان و ئاستی داهاتی تاکه‌ که‌سی وه‌ نرخ‌ی کالای رکابه‌ره‌کانی و ئاره‌زووی به‌کاربه‌ران و نه‌رمی خواستی نرخ و نه‌رمی خواستی داهات وه‌ نه‌خشه‌ی به‌کاربه‌ردن. هتد.

گرنگی لیکۆئینه‌وه‌ی بازار و دیاریکردنی خواست یارمه‌تیده‌ره‌ بو دیاریکردنی جوور و مواسه‌فاتی ئامپه‌ره‌کانی توانای به‌ره‌مه‌ینانی پرۆژه‌ دیاری ده‌که‌ن،

مه‌به‌ستی کۆتایی له‌ توێژینه‌وه‌ی بازار پێشبینی کردنی قه‌باره‌ی خواسته‌ له‌ ماوه‌ی داهاتوو وه‌ له‌ ئاستی نرخ‌یکی دیاریکراو، چونکه‌ پێشبینی کردنی خواست سوود به‌خش ده‌بیت بو دیاریکردنی قه‌باره‌ی داهاتی چاوه‌روانکراو به‌ مه‌به‌ستی به‌راورد کردنی له‌گه‌ڵ تیچوونه‌ چاوه‌روانکراوه‌کانی پرۆژه‌که‌، وه‌ له‌ دوایدا دهرکردنی بریاری کۆتایی قبولکردنی پرۆژه‌که‌ به‌ دامه‌زراندنی یان ره‌تکردنه‌وه‌ی.

پێشبینی کردنی خواست له‌سه‌ر به‌ره‌می پرۆژه‌که‌ به‌ چه‌ند ریگایه‌ک که‌ گرنگترینیان بریتین له‌ :-

- ا- نمونه‌ی پشت به‌ستان به‌شاره‌زایی و خه‌ملاندنی که‌سی.
- ب- نمونه‌ی روو پێو کردن و فۆرمی راپرسی و زانیاری مه‌یدانی.
- ت- نمونه‌ی ئابووری بیرکاری و ئابووری پێوانه‌یی (الاقتصاد انقیاسی).

دووم: لیکۆئینه‌وه‌ی که‌ئکی هونه‌ری :-

لیکۆئینه‌وه‌ی که‌ئکی هونه‌ری بریتیه‌ له‌ لیکۆئینه‌وه‌ی لایه‌نه‌ هونه‌رییه‌کانی پرۆژه‌ که‌ به‌ نیازه‌ له‌سه‌ری دابه‌زیت. مه‌به‌ست له‌ لیکۆئینه‌وه‌ی که‌ئکی هونه‌ری دیاریکردنی گشت پێداووستیه‌کانی پرۆژه‌که‌یه‌ بو هه‌ردوو قۆناغی دامه‌زراندن و ئیش پیکردنی وه‌ک زه‌وی و باڵه‌خانه، ئامپه‌رو ئامرازه‌کان، سووته‌مه‌نی و، خزمه‌تگوزاری و ده‌ستی کار، وه‌ هه‌موو پێداووستیه‌کانی هونه‌ری و ته‌کنیکیه‌کانی تایبته‌ به‌ پرۆژه‌ بۆیه‌ ئهم لیکۆئینه‌وه‌ به‌ کلیلی پێویست بو ئاماده‌ کردنی لیکۆئینه‌وه‌ی ئابووری و هه‌ئسه‌نگاندنی کۆتایی داده‌نریت، سه‌ره‌رای دیاری کردنی تیچوونه‌کانی سه‌رمایه‌ی گشتی. گرنگترین نه‌و بابته‌تانه‌ی که‌ لیکۆئینه‌وه‌ی که‌ئکی هونه‌ری له‌ خۆی ده‌گرێ بریتین له‌ :-

1- دیاریکردنی شوینی پرۆژه‌که‌ :-

دیاریکردنی شوینی پرۆژه‌ به‌یه‌کیک له‌ هۆکاره‌ سه‌ره‌کیه‌کانی سه‌رکه‌وتنی پرۆژه‌ داده‌نرێ وه‌ یه‌کیکه‌ له‌ بنچینه‌کانی توێژینه‌وه‌کانی که‌ئکی هونه‌ری و ئابووری و کۆمه‌لایه‌تی به‌یه‌که‌وه‌.

گرنگی شوینی پرۆژه‌ بۆمان دهرده‌که‌وێ کاتیگ هه‌له‌ ده‌که‌ین له‌ هه‌لبێژاردنی شوینی پرۆژه‌که‌، چونکه‌ نه‌سته‌مه‌ هه‌له‌که‌ راست بکریته‌وه‌ پاش دامه‌زراندنی پرۆژه‌که‌، بۆیه‌ پێویسته‌ ئهم لیکۆئینه‌وه‌یه‌ هه‌موو نه‌و هۆکاره‌کانه‌ له‌ خۆ بگری که‌ په‌یوه‌ندیان هه‌یه‌ به‌ دیاریکردنی شوینی پرۆژه‌ وه‌ک رووبه‌ری زه‌وی و ده‌ستکه‌وتنی که‌ره‌سه‌ی خاوه‌ و دووری و نزیک‌ی له‌ بازار و سه‌ر چاوه‌ی ناو و که‌ش و هه‌وا و وزه‌ و سووته‌مه‌نی و به‌کاره‌ینانی ده‌ستی کار و سه‌رچاوه‌کانی دابین کردن و خزمه‌تگوزاریه‌ گشتیه‌کانی و ده‌ستکه‌وتنی هۆکاره‌کانی گواستنه‌وه‌ و ره‌چاوکردنی ئاسایش..... هتد.

دياريكردنى شويىنى پروژە بە دوو قوناغ دەبىتت كە ئەمانەن :-

قوناغى يەكەم :- دياريكردنى ئەو ناوچەى كە بەنيازين پروژەكەى ئى دامەزىنن .
قوناغى دووم :- دياريكردنى شويىنى پروژەكە لە ناوچەى پيشنياركاراۋ .

2- دياريكردنى تواناي بەرھەمدارى پروژە :-

مەبەست لە تواناي بەرھەمدارى پروژە دياريكردنى ژمارەى يەكەى وەبەرھاتوۋە لە پروژەكە لە ماۋەى خوۋلىكى كاركردنى ناساييدا .

گرنكى تواناي بەرھەمدارى پروژە سەرچاۋە دەگرىت ئەو كارىگەرەى زۆرەى كە ھەيەتى لەسەر كەئكى ھونەرى و ئابۋورى پروژەكە ۋە ئاكرىت ئەم لىكۆلىنەۋەيە پىشت كۆى بخرىت، چونكە راستەۋخۇ پەيوەستە بە بازار و خواست و دىاريكردنى باشتىن قەبارەى پروژە ۋە تىچۋونى سەرمايەدارى و تىچۋونى كار پىكردن و تىچۋونى بەرھەمەينان .
ۋەھەرۋەھا دياريكردنى تواناي بەرھەم دەبىتتە ھۆى دياريكردنى برى پىويست لە كەرەستەى سەرھتايى و ناۋەندى بۇ بەرھەمەينان و بەئەنجام ھەئىزاردنى جۆرى ئامىر و كەل و پەئەكانى بەرھەمەينان و دياريكردنى توانستى بەرھەمەينان . . ھتد .

3- دياريكردنى قەبارەى بەرھەمى پروژە :-

قەبارەى پروژە دىارى دەكرى بە پىى برى بەرھەم واتا تواناي بەرھەمدارى لە لايەك ۋە ئابۋورى باشتىن قەبارەى پروژە لە لايەكى ترەۋە . باشتىن قەبارەى پروژەش برىتى يە لە ۋە قەبارەيەى كە پروژەكە تىاييدا دەتوانى بەرھەم بە كەمترىن تىچۋون بەرھەم بىنىت .

بەلام ئەگەر قەبارەى پروژەكە ئەۋەندە گەۋرە بوو بە ئەندازەيەك كە ۋفوراتى قەبارەى گەۋرەى ئى بەدەست دەھات ، ئەۋە ئەو كاتەدا ۋا باشترە كە دوو پروژە دامەزىندىت يان زىاتر بۇ بەرھەمەينانى ھەمان بر ، بەلام ئەۋەش دەۋەستىتە سەر چەندىن ھۆكارى تر ۋەك ئاستى پەرت و بلاۋ بوونى يان چرى خواست لە شويىكى دياريكاراۋ ، ۋ رادەى بوونى بنەما سەرھەكەكانى دامەزاندنى زىاتر لە پروژەيەك ۋەك كەرەسەى خاۋ لە ناوچەى پروژەكە ۋە ئەگەل رەچاۋ كردنى چەندىن ھۆكارى ترى پەيوەست بە پروژەكە .

4- دياريكردنى جۆرى پىداۋىستىيەكانى تەكنوئوجيا كەۋا بەكاردىت لە پروژەكە :-

لىكۆلىنەۋە ئە جىگەرۋە تەكنىكەكان لە پروژەى پيشنياركاراۋ سەرچاۋە دەگرى ئە راستىك ئەۋىش ئەۋەيە كە تەنھا رىگەيەكى ھونەرى نىە بۇ بەرھەمەينانى كالاىەك ، بەئكو چەندىن شىۋاز ھەيە بۇ بەرھەمەينان كە ھەريەكىك ئەم شىۋازانە تايىبە تەندى و سروشتى تايىبەتى خۇى ھەيە .

ۋە ھەر ئەسەر ئەو بچىنەيە ئەو لىكۆلىنەۋەيە پەيوەستە بەسروشتى و جۆرى ئامىرو ئامرازەكان ۋە باردۇخى كار كردنىان ۋە چاك كردنەۋەيان ۋە پىداۋىستىيەكانىان لە كەرەسەى خاۋ و دەستى كار و پارچەى يەدەگ ، سەرھەراى تەمەنى

بهره‌مېنانی پرژوکه و جوړی نهو بهره‌مانه‌ی که بهره‌می دیني ، سهره‌رای پیوسته‌کانی بهره‌م هینان له‌باڼه‌خانه و دامه‌زراوه‌کان به پښی موصافاتی تاییه‌ت وهک پله‌ی گهرمی و شی و جوړی بای ناوچه‌که .
نهم لیکوئینه‌وه‌یه گرنگی ددهات به پیوسته‌کانی تری پرژوکه وهک ووزی کاره‌با سهرچاوه‌ی سوتهمه‌نی وه پیداوایسته‌یه خزمه‌تگوزاری و کارگیریه‌کانی تر .

سۍ یه‌م :- لیکوئینه‌وه‌ی لایه‌نه‌کانی ریځخستن و کارگیری :-

بایه‌خ و گرنگی لایه‌نی کارگیری و ریځخستنی پرژوکه‌کان له گرنگی به‌ریوه‌بردنی پرژوکه له پروسه‌ی بهره‌مېناندا به‌دهر ده‌که‌ویت ، چونکه به‌ریوه‌بردن به کلیلی سهرکه‌وتنی پرژوکه ده‌ژمیردیت له کاتی نیشکردنیدا .
چونکه نه‌زموونی نهو دامه‌زراوانه‌ی که له بواری پهره‌پیدان و پاره‌پیدان ده‌یسه‌لمینن که هه‌نه‌سنگاندنی نابووری بو پرژوکه‌کان به تهنه‌ا نابیته‌ هو‌ی سهرکه‌وتنی پرژوکه‌که به‌نکو پیوسته‌ ره‌چاوی لایه‌نی ج‌به‌ج‌ی کاریش و اتا کارگیری ، چونکه کارگیری باش ده‌بیته‌ هو‌ی که‌م کردنه‌وه‌ی تیچوون و زیاد کردنی قازانج ، وه بو دنیا‌بوون له‌سهر که‌وتنی پرژوکه‌که پیوسته‌ گرنگی تاییه‌ت بدریت به ده‌سته‌ی کارگیری .
وه ده‌بی نه‌وه بزاین که هه‌رچه‌نده پیشبینی بازار و په‌یکه‌ری دارایی و هونه‌ری پرژوکه‌که له شوینی خو‌یان بن به‌لام نهم به‌ته‌نه‌ا نابیته‌ هو‌ی سهرکه‌وتنی پرژوکه‌که به‌نکو تا راده‌یه‌کی زوریش پشت ده‌به‌ستنی به‌کارگیری باش ، چونکه کارگیری باش به‌لایه‌نی که‌مه‌وه دوو سوودمان پی ده‌گه‌ینی :-
1- که‌م کردنه‌وه‌ی کیشه‌و گرفته‌کان له قوناعی بهره‌مېنان .
2- دروست کردنی هه‌ماه‌تگی له نیوان هو‌کاره‌کانی بهره‌م هینان وه دیاریکردنی پیداوایسته‌کانی پرژوکه‌ تا وه‌کو لایه‌نی په‌یوه‌ندار بتوانی پیداوایسته‌یه‌کان دابین بکات .

چوارم : لیکوئینه‌وه‌ی که‌نکی کومه‌لایه‌تی :

لیکوئینه‌وه‌ی که‌نکی کومه‌لایه‌تی گرنگی به داد‌په‌روه‌ری دابه‌شکردنی داها‌ت ددهات له‌نیوان چینه جیاوازه‌کانی کومه‌نگا .
گرنگترین لایه‌نه‌کانی کومه‌لایه‌تی که پیوسته هه‌نسه‌نگینه‌ر بایه‌خی پیبدهات بریتین له :
ا- کاریگه‌ری پرژوکه‌که له‌سهر په‌پیداکردنی هه‌نی کاری نوی ، و دیاری کردنی ژماره و جوړی کریکارانی پیویست بو پرژوکه‌که و دیاری کردنی ریژه‌ی کریکاری ناسایی (ناکاره‌مه یان نا‌شاره‌زا) له‌نیو ژماره‌ی گشتی پیویست .
ب- کاریگه‌ری پرژوکه‌که له‌سهر دووباره دابه‌شکردنه‌وه‌ی داها‌ت له‌به‌رژوه‌وندی چینه که‌م ده‌رامه‌ته‌کانی کومه‌نگا .
ت- تاچه‌ند بهره‌می پرژوکه‌که له‌خزمه‌تی چینه که‌م ده‌رامه‌ته‌کانی کومه‌نگادا ده‌بیت .

پینجهم : لیکوئینه‌وه‌ی که‌نکی ژینگه‌یی :

مه‌به‌ست له هه‌نسه‌نگاندنی ژینگه‌یی بریتی یه له هه‌نسه‌نگاندنی کاریگه‌ریه‌کانی پرژوکه له‌سهر ته‌ندروستی گشتی و پاریزگاریکردنی ژینگه‌ی وبه‌خته‌وه‌ری دانیش‌تووان له‌شوینی دامه‌زرااندنی پرژوکه‌که .

گرنگترین لایه نه کانی لیکۆلینه وهی ژینگهیی که پیویسته هه ئسه نگینه ر بایه خی پبیدات بریتین له :

- 1- دیاری کردنی ناسه واری لایه نه کانی ژینگهیی که به هوی پرۆژه وه سهر هه ئده دات وه هه ره وه خه ملاندنی تیچوونی راسته قینه کهی.
- 2- پیشنیار کردنی ریگا چاره ی (میکانیزی) پیویست بو که م کردنه وهی نهو زیانانه ی سهره ئده دن له نه نجامی جیبه جیکردنی پرۆژه که.
- 3- هه ئسه نگانندی ژینگهیی پرۆژه یارمه تی دهره بو هه ئبژاردنی شوینی تری جیگره وه ، نه گهر هاتوو ناسه وار و زیانه کانی ژینگهیی به رز بیته له سهر پاراستنی ژینگه .
- 4- هه موو پرۆژه یه ک کاریگه ری وناسه واری پۆزه تیف ونه گه تیفی ده بیته ، بویه هه ئسه نگانندی ژینگهیی پرۆژه یارمه تیده ره بو پیشنیار کردنی راسپارده وه هه نگاوی پیویست بو نه هیشتن یان که م کردنه وهی نهو زیانانه ی سهره ئده دن له نه نجامی جیبه جیکردنی ههر پرۆژه که وه هه ره وه زیاده کردنی سووده ژینگه ییبه کانی .

شه شه م : لیکۆلینه وهی که ئکی نابووری :-

مه به ست له لیکۆلینه وهی که ئکی نابووری دووباره دارشته وهی زانیاری و داتا کانی که له لیکۆلینه وه کانی رابردوو ناماده کراون به شیوهی نه ختینه یی وه به راورد کردنی له گه ل سووده کانی پیشبینیکراو بو پرۆژه ی پیشنیار کراو و دهر کردنی بریاری گونجاو دهر باره ی جیبه جی کردنی پرۆژه که یان جیبه جینه کردنی یان هه موار کردنی یان داخستنی پائپشت به پیوه ر و بنه ما نابووریه کانی تاییه ت به هه ئسه نگانندی پرۆژه کان .
وه ده توانین لیکۆلینه وهی که ئکی نابووری بو دوو قۆناغ دابه ش بکه یین :-
قۆناغی یه که م : ناسینی شوینه واری سوودو تیچوونی دامه زراندنی پرۆژه (واتا دیاری کردنی سوود و تیچوونه کان) .
قۆناغی دووه م : دیاری کردنی هه ئسه نگانندی (نرخاندنی) کاریگه ری پرۆژه که
وه له خواره وه هه ریبه ک له م دوو قۆناغه شی ده که ینه وه به جیا به هه موو بره گه کانیه وه :-

قۆناغی یه که م : ناسینی شوینه واری سوودو تیچوونی دامه زراندنی پرۆژه :-

دیاری کردنی تیچوونه کانی پرۆژه : تیچوونه کان دابه ش ده کرین بو نه م به شانیه ی خواره وه :-

1- تیچوونه کانی وه به ره ییان :- نه م جو ره له تیچوون بریتیه له تیچوونی پیویست بو دامه زراندنی پرۆژه وه

تا وه کو ده گاته قۆناغی به ره مه ییان واتا ناماده کردنی بو کارکردن که پی دهوتری تیچوونی سهره تاییه

(خه رجی به رایه) . وه نه مه ش ده بیته دوو جو ره که نه مانه ن :

أ- تیچوونی سهرما یه داری نه گۆر (جیگر) :-

که بریتیه له م بره گه سهره کیانه ی خواره وه :

- تیچوونه کانی زهوی و کاری نه ندازهی شارستانی (له بینا و باله خانه کانی پرۆژه و ریگا ناوخوییه کان هیله کانی گواستنه وه نووسینگه و گۆره پان وعه مبار وکۆگاکانی که رستهی خاو و بهرهمی ناماده کراو هتد له خزمه تگوزاری پیویست به تیچوونه کانی دامه زراندن) .

- تیچوونه کانی مه کینه و نامیرو که ل و په ئی پیویست به پرۆژه که .

- تیچوونه کانی راکیشان و دامه زرانندی ناو کاره با و ته له فۆن و که ل و په ئی نووسینگه .

- تیچوونی مه شق و راهینان و سه ره رشتی تیچوونه کانی به ره هم هیئانی سه ره تایی و نه زموونی .

- خه رجیه کانی تۆمارکردن و به ده ست هیئانی زانیاری و داتا کان له داموده زگا فه رمیه کان و به ده ست هیئانی ره زامه ندی دامه زراندن .

- تیچوونه کانی کارگێری جیاواز تا سه ره تایی ده ست پییکردنی به کارخستنی فیعلی .

- تیچوونه کانی دابین کردنی پارچه ی یه ده گی پیویست بۆ سائی یه که می ته مه نی پرۆژه که .

ههروه ها هه ندی جار ریژه یه کی دیاریکراوی له کۆی گشتی تیچون زیاد ده کریت بۆ دا پۆشینی نه گه ری بوونی هه ته له خه ملانندن یان نا دروستی داتا کان ، بری ریژه که ش به نده به پله و ناستی راست و دروستی ژماره خه ملیندراوه کان به دیریایی ماوه و قوناغه کانی دامه زراندن و ناستی پیشبینیه کان له سه ره به رزبوونه وهی نرخه کان ، ریژه زیاد کراوه که ش له نیوان (5%) تا کو (25%) له کۆی تیچوونی سه رمایه ی خه ملیندراو :-

1- تیچوونی سه رمایه ی به گه رختن (کارکردن) :-

بریتیه نه م سه رمایه ی که وا خه رج ده کری بۆ به گه رختنی پرۆژه له ماوه ی خۆلیکی وه به ره یئاندا ، که وا هه ندی جار پی دوتری سه رمایه به کارخراو یان پی دوتری هه بووه کانی ماوه ی کورت خایه ن .

وه نه م جوړه له تیچوون هه موو نه و سه رمایه ده گریته وه که وا خه رج ده کری بۆ به ده ست هیئانی که ره سه ی سه ره تایی و ناوه ندی یا خود نیمچه دروست کراو وه ههروه ها که ره سه ی یارمه تیده ر وه ک ماده ی کیمیاویه کان وه ههروه ها بری نه ختی ته رخانکراو بۆ کریی فه رمانبه ر و کریکاره کان وه ههروه ها پارهی خه رج کراوه له سه ره ته له فۆن و پۆست و هه موو پیداویستییه کانی کانی تری پرۆژه که .

وه تیبینی ده که یین که نه و بره پارهی که خه رج ده کری له خۆلیکی به ره هم هیئان دووباره ده ستمان ده که ویتته وه له کاتی فرۆشتنی به ره هم وه ده توانین دووباره له خۆلیکی به ره مه یئان به کاری بینینه وه . وه هه ر چه نده نه و تیچوونانه به تیچوونی سه رمایه داری گۆراو داده نری به لام له کۆتایی ته مه نی پرۆژه که دووباره ده ستمان ده که ویتته وه ههروه کو هه بووه کانی ناو پرۆژه که .

2- تیچوونه کانی به گه رختن و چاک کردنه وه ؛ نه م جوړه له تیچوون دابه شده کریت بۆ دوو جوړ که نه مانه ن ؛

1- تیچوونه کانی به گه رختنی جیگیری سائانه :-

نهم جوړه له تيچوون به شه کانی (قيسته کانی) سائانه یان مانگانه ی جیگیر و نه گوره واتا کاریگه ری نابیت به قه باره ی به ره مهینان یان توانای به ره هم داری پرژه که .

وه نه مهش بریتیه نه سوان یان داخورانی سائانه (اندثار) وسوی سه رمایه و قیستی دنئیایی بوون وکری و مووچه ی فرمانبر و کریکاره همیشه ییبه کان و خه رجیبه کاریگریبه کانی پرژه که وه چه ندها شتی تر .

ب- تیچوونه کانی به گه رخستنی گوراو :

نهم خه رجیانه راسته وخو په یوه ندیان هیه به قه باره ی به ره هم وه ک تیچوونه کانی که ره سه ی خاو و که ره سه ی سه ره تایی و مهوادی کیمیای و مهوادی نیمچه دروست کراو و مهوادی پرکردن و بهرگکردن وه هه روه ها خه رجی چاک کردنه وه وسووته مهنی وه تم وکاره با و . هتد .

دووم : سووده کان (المنافع) :

سووده کانی پرژه ده خه ملیندی له ژیر روشنایی بری به ره هم له به ره مه سه ره کیه کان و به ره مه لاهه کیه کان و له ژیر روشنایی نرخی فروشتن .

جیی نامازه یه که بری به ره هم په یوه سته له لایه ک به قه باره ی پرژه که له لیکولینه وه هونه ری دست نیشان کراوه وه روه ها له لایه کی تر په یوه سته به ریژه ی توانای به کاره اتوو له توانای گشتی ره خساو، بویه بری ده سته وتوو و سووده چاوه روانکراوه کان له گوران و بهرز ونزی دا ده بیت له سالیکه وه بو سالیکی تر، وه هه روه ها له وانیه هوی گورانکاریه که به هوی گورانکاری ناستی نر خه کان بیت نه ک قه باره ی به ره مه کانی پرژه که .

ب- قوناغی دیاریکردنی هه لسه نگانندی کاریگه ری پرژه که :-

نهم قوناغه دا هه لسه ستین به گورینی برکه کانی تیچوون و سووده کانی پرژه بو یه که یه کی نه ختینه یی له یه کچوو (متجانس) بو نه وه ی بتوانین به ناسانی به راوردی نیوان تیچوون و سووده کانی پرژه بکه ین له گه ل یه کتری ، به مه به سته به دست هینانی به های ده سته وتی گشتی و تیچوونی گشتی واتا (کوی سووده کان و تیچوونه کان بزاین) .

قوناغی چواره م : قوناغی هه لسه نگانندن و وهرگرتنی بریار

پروسه ی هه لسه نگانندن و وهرگرتنی بریار له ریگه ی چه ند پیوه ریک نه نجام ده دریت که پیی دهوتری پیوه ره کانی هه لسه نگانندی پرژه .

پیوه ره کانی هه لسه نگانندی پرژه : بریتیه له کومه لیک پیوه ره که وا به کاردیت بو هه لبراردنی پرژه کان له نیوان پرژه جیگره وه کانی ، که له ریگه ی نهم پیوه رانه وه دهرامه تی پیویست بو پرژه کان ته رخان ده کرتیت بو وه به ره هینان .

كەم و كووړتپه كاني نهم پپوهره:

- 1- سه ختي جى گوركى له نيوان هوكاره كاني بهرهمهينان نهمهش به هوى بهرهبهستي هونهرى..
- 2- نهم پپوهر گونجاو نيه بو ريگه گرتن و كهم كردنه وهى دياردهى بيكارى له ماوهى دريژخايه ن، چونكه وه بهرهمينان له و پروژانهى كه به چرى دهستى كار به كار دهينن دهبيته هوى زياد بوونى به كاربردى نيستا وه كهم بوونه وهى تيكرپاي پاشه كهوت نهمهش دهبيته هوى كهم بوونه وهى تيكرپاي كه له كه بوونى سه رمايه نه وپيش دهبيته هوى كهم بوونى هلى به كارخستن له داهاتوودا نه وپيش دهبيته هوى دابه زيني تيكرپاي وه بهرهمينانى نوئ و له كوټايدا دهبيته هوى كهم بوونه وهى داهاتى نه ته وهيى .
- 3- وه نه وهى شايه نى باسه نهم پپوهره تاييه تمه ندى نابووړى پرژهى قه باره ي گه وره پشت گوى ده خات كه سه رمايه به چرى تياياندا به شدارى دهكات ..

2- پپوهرى تاييه تمه ندى دراوى بيانى :-

نامانجى نهم پپوهره بريتييه له هه لبراردنى نهم پروژانه كه وا كه مټرين برى دراوى بيانيان پپويسته يان نه و پروژانهى كه زورټرين داهات له دراوى بيانى به دهست دپنن له ميانه ي بهرهمهيناندا ، چ له ريگه ي كالايه ك كه هه نارده ي دهره وه بكرىت يان جيگاي كالا هاورده كراوه كان بگريته وه كه وا دهبيته هوى به هه دهردان و چونه دهره وهى دراوى بيانى .

يان له ريگاي بهرهمهينانى نه و كالايانه ي كه بو هه نارده كردن ، يان له ريگاي بهرهمهينانى نه و كالايانه ي كه جيگاي كالاى هاورده كان ده گرنه وه كه پپويستيان به بريكي زور له دراوى بيانى يه وه نه و پپوهره رهنگه له گه ن نه و وولاتانه بگونجى كه ره سيديان كهم له دراوى بيانى وه ده يانه ويټ ره سيديان زياد بكن له و دراوه بو هاوسه ننگ كردنه وهى ته رازووى پيدانيان ،

نه و پپوهره چهند بيانويه كى هه يه بو جى به جى كردنى له وولاتانى دواكه وتوو، به تاييه تى نه و وولاتانه ي كه به كورت هيئانى ته رازووى پيدانيان ده نالينن له ماوهى دريژخايه ن، وه هيچ هيوايه كيان نيه به هاوسه ننگ كردنه وهى، به لام نه گه ر كيشه ي كه مى دراوى بيانيه كه يان كاتى بوو وه چاوه روان ده كراو له داهاتوودا چاره سه ر بكرىت، نه وا له حاله ته دا هيچ بيانويه ك قبول نيه بو پشت به ستن به و پپوهره بو هاوسه ننگ كردنه وهى ته رازووى پيدان،

نه و پپوهره ش چهند ره خنه يه كى ناراسته كراوه ن هو يه كه شى ده گه ريته وه بو نه وهى راسته هاورده كردنى هه ندى كالا برى دراوى بيانى زورى پپويسته وه ك فرؤكه به لام دامه زراندى پرژه يه ك بو دروست كردنى فرؤكه دراوى بيانى زورټرى پپويسته و پپچه وانه ي بنه ماي نهم پپوهره يه، بو يه پپويسته ووردتر بين له توپژينه وه كا نمان سه باره ت نهم پپوهره .

3- پپوهرى كهرسه ي سه ره تايى :-

پپوهرى بوونى كهرسه ي سه ره تايى پپويست بو دامه زراندى پرژه به پپوهريكى گرنه دادنه ريت له هه لسه نگاندى پرژه كان

به پى نه و پپوهره نه و پروژانه به باش ده زانريت وه لده بژيرين كه زورټرين كهرسه ي حاوى پپويست بو دروست كردنى كاناكه له ناوخودا هه بيت، وه نه و پروژانه پشت گوى ده خريت كه كهرسته ي خاويان له دهره وه ده كريت ، چونكه نه و

پروژانهی کهرهسهی خاویان له ناوهخۆ دست دهکوهی بههای زیادهی زۆر زیاترمان ددهنی به بهراورد لهگهڵ پروژهکانی تر، سهرهراي دنیابوون له بهر دهوام بوونی پروژهکه، چونکه کهرهسه خاوهکانی به برۆ جوړی پیوست له ناوخۆ دست دهکوهیت. نهو پیشهسازیهانی که زۆر پیوستیان به کهرهسهی خاوه ناماژهی بو کراره له خوارهوه :-

- نهو پیشهسازیهانی که بریکی زۆر له کهرهسهی خاوه بهکار دهینن وه کیشیان زۆر قورسه وهک پیشهسازی چیمهنتۆ و کهرپوچ .

- نهو پیشهسازیهانی که بریکی زۆر له کهرهسهی خاویان به فیرو دهچی واتا کهرهسهی خاوی به فیرو چووه زیاتره له کهرهسهی خاوی بهکار هاتوه وهک پیشهسازی ((مس)) که ریژهی کانزای خاوه له ناویدا له نیوان 0.5% - 7% بویه پیوسته پیشهسازی مس راستهوخۆ بهستریتهوه به کانهکانهوه (مکامن الخامات) .

- نهو پیشهسازیهانی که کهرسه خاوهکانیان به خیرایی تیک دهچیت وهک پیشهسازی قوتوبهندی سهوزوه میوه پیشهسازی بهرهمه شیرمه نهیهکان وهپیشهسازی گوشت ، چونکه نهو جوړه کهرهسه خاوانه ناتوانیت بهمهوادیهکی دوور بگوازیتهوه .

- نهو پیشهسازیهانی که وا پشت به بهرهمی پیشهسازیهکانی تر دههستن بو دروست کردنی کالایهکی تر واتا وهک کهرهسهی خاوه بهکار دین بو دروست کردنی کالای تر .

- نهو پیشهسازیهانی که وا بهرهمهکانیان وهکو کهرهسهی خاوه بهکار دیت جاریکی تر له پیشهسازیهکی تر دا .

4- پیوهری قهبارهی پروژه و پلهی ئالوزی له کردارهکانی بهرهمهینان :-

چهمکی نهو پیوهره بنچینهکهی وهگراره له بیردۆزی پلهبهندی (تدرج) وه ناوهروکی نهو بیردۆزه نهوهیه که وولاتانی تازه پیگهیشتوو پیوسته له پروژهی قهباره بچوکهوه دست پی بکهن ، چونکه نهو جوړه پروژانه پیوستیان به لیهاتوویی وزانیاری تهکنیکی زۆر نیه وه کرداره هونهریهکانی سادهنه و ئالوزنن ئینجا ههنگاو به ههنگاو تا پیش دهکوهیت وه شارهزایی تهکنیکی و کادری هونهری و سهرمایه پیوست کۆدهکاتهوه پاشان دست به پروژهی قهباره گهورهتر بکات ، چونکه پروژهی قهباره گهوره پیوستی به سهرمایه و لیهاتوویی هونهری زۆر ههیه .

نهوانه پیشتگیری لهو بیردۆزه دهکن بیانووه دهیننهوه بهوهی که وولاتانی تازه پیگهیشتوو به دست کهمی لیهاتوویی و سهرمایه دنالینی که پروژهی گهوره پیوستیهتی .

بهلام گریمانهکانی نهو بیردۆزه له ژیانی راستهقینهدا چی به چی نابن بهئکو پیچهوانهکهی راسته وهک نهزموونی وولاتانی کوریای باشوور و هونگ کونگ و تایوان و سهنگافوره .

ههروهها رهخه نهو پیوهره دهگری که دهبیته مایهی بهردهوام بوونی دواکهوتوویی وولاتانی تازه پیگهیشتوو وه که لین له نیوان وولاتانی پیشکوتوو دوا کهوتوو زیاتر دهکات به هوی بی بهش بوون له تاییه تمهندیهکانی بهرهمی پروژهی قهباره گهوره که پروژه گهورهکان پیمان دههخشن وه له بهر نهوهی پهیوهندی راستهوانهوه بههیز ههیه له نیوان قهبارهی پروژه و نابووری وولات .

دووم: پیوهره هه مووه کیه کان (پیوهری قازا نجی بازرگانی و قازا نجی نه ته وهیی)

ههردوو پیوهری قازا نجی بازرگانی و قازا نجی نه ته وهیی به کاردیت بو پرۆژه کان به مه بهستی ریزه ندی کردنیان وه هه لبرژاردنی باشترینیان وه نهو دوو پیوهره هه ندی جار پیمان دهوتری پیوهری هه ئسه نگانندی دارایی و پیوهری هه ئسه نگانندی نابووری وه پیش نه وهی باسی بنه ماکان و شیوازه کانی هه ژمارکردنی هه ره به کیکیان بکه یین پیوهره به کورتی باسی لایه نه کانی لیک چوونی و جیاوازی ههردوو پیوهر بکه یین :-

1- ههردوو پیوهری قازا نجی بازرگانی و نه ته وهیی له یه که ده چن له روی شیوازوه وه ههردووکیان هه ول ددهن تیچوون و داها ته کانی پرۆهی پیشنیار کراو دیاری بکه ن واتا قازا نجه که ی، بویه هه ندیک نابووریناس پیمان وایه که شیکردنه وهی بازرگانی قوناغیکه له قوناغه کانی شیکردنه وهی نه ته وهیی .

2- جیاوازی نیوان ههردوو پیوهر ده توانین له چه ند خالیک روون بکه یینه وه :-

ا- ئامانج له شیکردنه وهی قازا نجی بازرگانی دیاری کردنی پوخته ی قازا نجه به لام ئامانج له شیکردنه وهی قازا نجی نه ته وهیی دیاری کردنی ریزه ی به شداری کردنی پرۆژه که یه له به ده سته یینانی ئامانجه کانی په ره پیدانی نابووری و کومه لایه تی .

ب- شیکردنه وهی قازا نجی بازرگانی ته نها ره چاوی کاریگه ریه نه ختینه یه راسته وخوکانی پرۆژه که ده کات، به لام شیکردنه وهی قازا نجی نه ته وهیی کاریگه ریه راسته وخو و ناراسته وخوکان ره چاوه کات وه نه وانهی ده پیورین و ناپیورین .

ت- قازا نجی بازرگانی پشت ده بهستی به نرخ بازار ، به لام قازا نجی نه ته وهیی پشت ده بهستی به نرخ راسته کراو که گوزارشت ده کات به شیوه یه کی نزیک له نرخ کومه لایه تی .

پ- کیشه ی دابه زینی به های دراو به تیپه ر بوونی کات له شیکردنه وهی قازا نجی بازرگانی چاره سه ر ده کریت له ریگای به کار هینانی نرخ باو له بازاری سه رمایه (نرخ سوو)، به لام نه م کیشه یه له شیکردنه وهی قازا نجی نه ته وهیی چاره سه ر ده کریت له ریگای نرخ هه موارکراو (نرخ داشکانی کومه لایه تی)، که پیناسه ده کریت به به های نهو کیشه ی (وزن) که کومه لگا ده ییه خشیت به داها ت و تیچوونه کانی ناینده، یان به واتایه کی تر بریتیه له تیکرای دابه زینی نهو کیشه ی که کومه لگا ده ییه خشیت به داها ت و تیچوونه کانی ناینده به دریزی تیپه ربوونی کات)

* پیوهری قازا نجی بازرگانی :-

پیوهری قازا نجی بازرگانی: بریتیه له پوخته ی قازا نجی پیشبینیکراو پاش لیده رکردنی باجه کان وه لیده رکردنی تیچوونه کان وه ههروه ها ریزه ی سووان .

چه ند پیوهریکمان هه یه بو هه ژمارکردنی قازا نجی بازرگانی، به شیوه یه کی گشتی دابه ش ده بن به سه ر دوو کومه له :- کومه له ی یه که م :- پیوهره نه جولاهه کان.

نُه پېوهرانه يه که ره چاوی دابه زینی به های دراو ناکه ن به تیپهر بوونی کات. نُه کومه له یه نُه پېوهرانه ده گریته وه که نه مانه ن :-

1- تیپکرای داهاتی ساده (معدل العائد البسيط) :- (Simple Rate of Return)

بریتیه له ریژه ی پوخته ی قازانجی سالانه ی پروژهی پیشنیارکراو به به راورد به تیچوونی خه ملیندراوی سهره تایی پروژه که. وه چند ریگایه کمان هه یه بو هه ژمارکردنی تیپکرای داهاتی ساده :-

ریگای یه که م :- بریتی یه له ریژه ی پوخته ی قازانجی سالانه به به راورد له گه ن تیچوونی سهره تایی پروژه وه ده توانین به م یاسایه بیدوزینه وه :-

شیوه ی یه که م :

پوخته ی قازانج

$$\text{ت. د. س} = \frac{\text{تیچوونی خه ملیندراوی سهره تایی}}{\text{Q(P-AC)}}$$

$$\text{S.R.R} = \frac{\text{Q(P-AC)}}{\text{K}}$$

Q = قه باره ی به ره م ی سالانه له کالو خزمت گوزاری
 P = نرخ ی فروشتنی یه که یه که له به ره م .
 AC = تیچوونی دروست کردنی یه که یه که له به ره م .
 K = سهرمایه ی سهره تایی خه ملیندراو بو پروژه .

نموونه :

نُه گه ر هاتوو تیچوونی سهره تایی خه ملیندراو بو پروژه یه که (300000) یه که ی دراو بیټ و قه باره ی به ره م ی خه ملیندراوی سالانه ی پروژه که (100000) یه که ی به ره م بیټ ، وه نرخ ی فروشتنی یه که یه که بریتی بیټ له (0.8) یه که ی دراوی ، وه تیپکرای تیچوونی یه که یه که بریتی بیټ له (0.5) یه که ی دراوی وه هه روه ها نرخ ی باوی سوو له بانکه بازارگانیه کان (8%) بیټ .

داواکراو : نایا پیشنیار ده که ی پروژه که دا به زری یا خود رته ی ده که یته وه به گویره ی پیوهری تیپکرای داهاتی ساده.

شیکار:

پوخته ی قازانج

$$\text{ت. د. س} = \frac{\text{تیچوونی خه ملیندراوی سهره تایی}}{\text{Q(P-AC)}}$$

تیچوونی خه ملیندراوی سهره تایی

$$S.R.R = \frac{Q(P-AC)}{K}$$

$$S.R.R = \frac{100000(0.8-0.5)}{300000} = \frac{100000(0.3)}{300000} = \frac{10}{100} = 10\%$$

له بهر نه وهی تیکرای داهاتی ساده بریتیبه له 10% وه گه وره تره له نرخى سوو (فانده) كه وا بریتیبه له 8% بویه پیشنیار ده كه یښ به دامه زاندى پروژه كه له ژیر روشنایى نه م پیوه ره .

تیبیبى: لیږدا پیویسته نماژه به گرنكى به هه لېږاردنى سالى گونجاو بکه یښ بو دیاریکردنى تیکرای داهاتی ساده ، چونکه سالى هه لېږتدراو له برى سه رجه م سانه كان به کار دیت ، وه نه و یاسایه وا گریمان داده نیت كه قه باره ی به ره هم و نرخى فروشتن و تیچوونى به ره مهینان به دریژایى ته مه نی پروژه كه ناگوریت ، نه وهش دووره له راستى ، چونکه هه رسى گوراوى (Q,P,AC) به به رده وامى ده گورین له سالیكه وه بو سالیكى تر ، بویه پیویسته یاسایه كى گونجاوتر به کار به یښى و گشت نه و گوراوانه له به رچاو بگرى نه ویش بریتیبه له شیوه ی دووم وهك له خواره وه روون کراوه ته وه
شیوه ی دووم:

$$S. R. R = \frac{\sum Q_i(P_i - AC_i)}{N} / K$$

S.R.R = ت. د. س = : تیکرای داهاتی ساده

\sum = کوی به دست هاتوو.

Q = قه باره ی به ره هم له کالاً و خزمهت گوزارى له هه رسالیك له سانه كانى ته مه نی پروژه .

P = نرخى يهك يه كه له به ره هم له هه رسالیك له سانه كانى ته مه نی پروژه .

AC = تیچونى يهك يه كه له به ره هم له هه رسالیك له سالیك له سانه كانى ته مه نی پروژه .

N = ژماره ی سانه كان .

K = تیچونى خه ملیندراوى سه ره تایی پروژه ی پیشنیار کراو .

نموونه:

نهگهر زانیت بری بهرهم و نرخ و تیچوونی خهملیندراوی پرۆژهیهك وهك لهم خشتهی خوارهوه بیټ، ههروهها پیشینی دهکریت تهمنی پرۆژه (5) سال بیټ وه تیچوونی سههتایی پرۆژهکه (500000) یهکهی دراوی بیټ وه ههروهها نرخى سووی باو له بانکه بازرگانیهکان بریتی بیټ له (20%) .

داواکراو:

نایا پیشنیار دهکهیت پرۆژهکه دا بهزری یاخود رهتی دهکهیتهوه بهگوییهری پیوهری تیکرای داهااتی ساده.

| تیچوونی یهك یهك (AC) | نرخى یهك یهك (P) | قهبارهی بهرهم (Q) | سالهکانی تهمنی پرۆژه (N) |
|-------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------|
| 0.95 | 1.1 | 800000 | 1 |
| 0.90 | 1.05 | 1000000 | 2 |
| 0.8 | 1.0 | 1300000 | 3 |
| 0.7 | 0.95 | 1500000 | 4 |
| 0.65 | 0.95 | 1650000 | 5 |

شیکار:

$$S. R. R = \frac{\sum Q_i(P_i - AC_i)}{N} / K$$

$$= \frac{800000(1.1-0.95)+1000000(1.05-0.90)+1300000(1-0.8)+1500000(0.95-0.7)+1650000(0.95-0.65)}{5} \div 500000$$

$$= \frac{1400000}{5} \div 500000$$

$$= 280000 \div 500000$$

$$= 56\%$$

نهم ریژهیه بریتییه له بری قازانجی سالانه بو پرۆژهی پیشنیارکراو به بهراورد لهگهڵ تیچوونی بهرایى، واتا ههر (100) دینار بو پرۆژهکه خهرج بکریت، نهوا (56) دینار پوختهی قازانج دهست دهکهویت له سالیك ناشکرایه که ریژهی (56%) گهورهتره له ریژهی (20%)، بویه راسپارده دهکهین به دامهزاندنی پرۆژهکه. ههروهها بۆ زیاتر روونکردنهوه: له بهر نهوهی تیکرای داهااتی سادهی پرۆژه دهردهچیت (56%) نه مهش گهورهتره له نرخى سووی باو له بانکه بازرگانیهکان که بریتی بیټ له (20%) . بویه پرۆژه قبول دهکهین.

2- پيؤوهري ماوهي گيپرانهوه سهرمايه (معيار فتره استرداد راس المال):-

مه بهست لهه پيؤوره ههژماركردني ئهوه ماوهيهيه كه تيايدا دهتوانرييت تيچوني سهرهتايي پرؤژه بگهريندريتهوه له ريگهه قازانجه چاوهروانكراوهكاني پرؤژهكه.
بهپيي ئهه پيؤوره ئهوه پرؤزهيهه كه كورترين ماوهي گهپراندنهوهي سهرمايهه ههبييت بهباشترين دادهنرييت.

وه له بهر ئهوهي پارهي وهگهپرخراو گرنگي زوري ههيه لاي وه بهرهين بويه ماوهي گيپرانهوهي سهرمايه گرنگي زوري ههيه له كرداري ههلسهنگاندين وه ماوهي گيپرانهوهي سهرمايه دهتوانين ديار بكهين له ريگاي ئهه ياسايه :-
شيؤوي يهكهه م :-

تيچووني خهمليندراوي سهرهتايي

$$\text{م. گ. س} = \frac{\text{K}}{\text{P.B.P} - \text{Q(P-AC)}}$$

پوختهه قازانج

K

$$\text{P.B.P} = \frac{\text{K}}{\text{Q(P-AC)}}$$

$$\text{P} = \text{م. گ. س} = \text{ماوهي گهپرانهوهي سهرمايه} .$$

$$\text{Q} = \text{قهبارهي بهرههه} .$$

$$\text{P} = \text{نرخي يهك يهكه له بهرههه} .$$

$$\text{AC} = \text{تيچووني يهك يهكه له بهرههه}$$

نموونه :

ئهگه هاتوو تيچووني سهرهتايي خهمليندراو بو پرؤزهيهك (300000) يهكهه دراو بييت و قهبارهي بهرهههه خهمليندراوي سااننهه پرؤزهكه (100000) يهكهه بهرهههه بييت ، وه نخعي فروشتني يهك يهكهه بريتي بييت له (0.8) يهكهه دراوي، وه تيكراي تيچووني يهك يهكهه بريتي بييت له (0.5) يهكههه دراو.

داواكراو:

ماوهي گيپرانهوه سهرمايه (معيار فتره استرداد) بو پرؤزهكه بدؤزهوهه.

$$\begin{aligned}
& 800000(1.1-0.95)+1000000(1.05-0.90)+1300000(1-0.8)+1500000(0.95-0.7)+1650000(0.95-0.65) \\
& = 500000 / \frac{1400000}{5} \\
& = 500000 / 280000 = 1.785 \text{ سان}
\end{aligned}$$

واته ماوهى پيويست بۇ گيپرانه وهى سه رمايه ي پروژة بريتييه له 1.785 سان

ئەم پيودره به پيودريكى باش و به سوود داده نريت له دامه زراندى پروژەكان و پشتى پى دهبه سترى بۇ هەلبژاردنى پروژەيهك له نيوان چەند پروژەيهك، به تايبه تى ئەو پروژانەى كه مه ترسى تيدايه، به هوى نه بوونى دهسته بهرى جيگيريگه پراوه بۇ ماوهى زياتر له ماوهى گيپرانه وه سه رمايه. سه رمه راي بونى چەند خاليكى لاواز له م پيودره كه وامان ليدهكات هەندىك خوپاريز بين له به كاردەهيئانى گرنگترين خاله كانيش ئەم خالانەى خواره وهن:-

ئەم پيودره پيودريكى گونجاوو باشه بۇ ئەو جوړه پروژانەى كه مه ترسيان تيدايه به هوى دنيا نه بوون له به دهست هيئانى دهسكه وته كان به شيويهكى جيگير بۇ ماوهى زياتر له ماوهى گيپرانه وه سه رمايه:-

رهخنه كان يا خود كه م و كوريه كانى برىتين له :-

أ- ئەم پيودره داها ته نه ختینه ييه كان پشت گوئ دهخات كه وه دهست دین پاش ماوهى گيپرانه وهى سه رمايه .

ب- رهچاوى دابه زينى به هاى دراو ناكات به تيپهر بوونى كات وه گريمان دهكات كه به هاى دراو ناگوړى له ساليك بوساليكى تر به دريژايى ته مه نى پروژە .

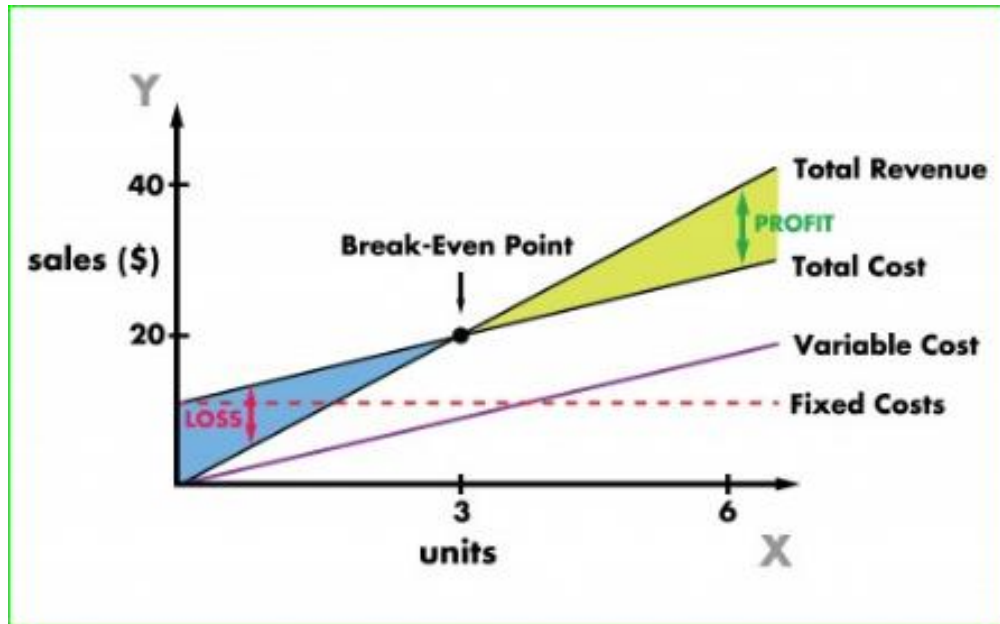
ت- رهچاوى جياوازي قه باره ي وه به رهينان ناكات يان داها تى چاودروانكراوى گشتى پروژە ، بويه ئەم پيودره گونجاوه بۇ هەلسه نگاندى مه ترسى به لام گونجاو نيه بۇ چەنديه تى قازانجى پروژە.

3- پيودرى خالى يه كسانى: (BEP) Break – Even Point

مه به ست له خالى يه كسانى ئەو خالەيه، كه تييدا يه كسانبوون له نيوان دهسكه وتى گشتى و تيچوونى گشتى بۇ به ره مه ميكى ديارىكراو وهدى ديت، به واتاى ئەو خالەى كه تييدا نه هيچ قازانج ههيه نه زيان.

ئەم شىۋازە جەخت دەكاتە سەر شىۋەھى خالى يەكسانى لە ميانەى لىكۆلىنەۋەى پەيوەندىيەكانى نىۋانى دەسكەۋتەكان و تىچۋوۋەكان و قازانجدا لە ئاستى بەرھەم و فرۆشتى جىاۋازدا ، بەم جۆرە خالى يەكسانى دەبىتە نىشاندىرى ئاستى داۋاكراۋ يان كەمترىن ئاستى پىۋىست بۇ بەگەرختى پىرۆزە بە توانايەكى (وزەيەكى) ئىش پىكردىنى دىارىكراۋ، بۆئەۋەى پىرۆزەگە دووچارى زىانى دارايى نەبىت. لىكۆلىنەۋە لەم بابەتە لەرپىگەى دۆزىنەۋەى رىژەى سەدى تواناى كارپىكردىن دەبىت، كە لەم خالەدا تىچۋونى پىرۆزە لەگەل دەسكەۋتى چاۋەرۋانكراۋ يەكسان دەبىت. بەم جۆرە پىرۆزەگە دەبىتە پىرۆزەيەكى يەكلاكەرەۋە، كە نە قازانجى دەبىت نە زىان، ھەر كاتىكىش تىچۋون كەم بىتەۋە دەسكەۋتى پىرۆزەگە زىاد دەكات، پىچەۋانەكەشى ھەر راستە.

بە مەبەستى روونكردىنەۋەى خالى يەكسانىش پەنا دەبەينە بەر ئەم شىۋە روونكردىنەۋەيەى خوارەۋە، كە سادەترىن جۆرى پەيوەندىى نىۋان داھات و تىچۋون رووندىدەكاتەۋە، كاتىك كە نەخشەى داھات و تىچۋون لە شىۋەى ھىلى بىت.



ۋىنەيەك خالى يەكسانى روون دەكاتەۋە

ئەم ۋىنەيە پىشت بەم گریمانانە دەبەستىت:

1. نرخ بە تەۋاۋى سەربەخۆيە، پەيوەندىى بە قەبارەى فرۆشراۋە نىيە، بۆيە دەسكەۋتى گىشتى (TR) برىتییە لە لىكدانى نرخ كە ناگۆرپىت لە قەبارەى بەرھەم كە دەگۆرپىت. دەسكەۋتىش برىتییە لە نەخشەيەكى ھىلى بۇ قەبارەى بەرھەم، بۆيە لە خالى سفرەۋە دەست پىدەكات.

2. گريمانه گانی دیکه که ئەم نمونە یه پستی پیده به ستیت، ئەوه یه که شیوازی تیچوونیش هیلی بییت، ئەمەش مانای وایه که تیکرای تیچوونی گۆراوی یه که یه که بهرهم بریکی نه گۆره، که قه واره ی بهرهم کاری تیئاگات، ئەمەش وا نیشان دەدات، که په یوه ندیی نیوان ره گه زه گانی بهرهم و قه باره ی بهرهم په یوه ندیی هیللیه.

رێگای جیاکاری:

دەسکەوتی گشتی = بری فرۆشراو × نرخى فرۆشتنى یه که یه که: $TR = Q * P$ (1)

تیچوونی گشتی = تیچوونی نه گۆر + تیچوونی گۆراو $TC = FC + VC$ (2)

= تیچوونی نه گۆر + (بری بهرهم × تیچووی یه که ی گۆراو) $TC = FC + (Q * AVC)$

له خالی یه کسانى، دەسکەوتی گشتی = تیچوونی گشتی $TR = TC$

$$Q * P = FC + (Q * AVC)$$

$$Q * P - (Q * AVC) = FC$$

$$Q(P - AVC) = FC$$

به وەرگرتنى (Q) دانەى هاوبەش

• کهواته یاسای دۆزینه وهی خالی یه کسانى بریتیه:

$$BEP = Q = \frac{FC}{(P - AVC)}$$

واتا: خالی یه کسانى = تیچووی نه گۆر / (نرخى فرۆشتنى یه که یه که - تیچووی گۆراوی یه که یه که)

• ههروهها یاسای دۆزینه وهی خالی یه کسانى وهک رێژه یه که له توانای بهرهمه یان بریتیه:

یاسای دۆزینه وهی خالی یه کسانى وهک رێژه یه که له توانای بهرهمه یان

= بری بهرهمى خالی یه کسانى / توانای گشتى بهرهمه یانى پرۆژه که

• ههروهها یاسای دۆزینه وهی به های نهختینه یی له خالی یه کسانى بریتیه:

$$V.BEP = \frac{FC}{1 - (AVC / P)}$$

واته: به های نهختینه یی له خالی یه کسانى

= تیچووی نه گۆر / 1 - (تیچووی گۆراوی یه که یه که ÷ نرخى فرۆشتنى یه که یه که)

نمونه:

ئه گه ر تیچوونی نه گۆرى پرۆژه یه که (5000) دولار بییت و نرخى فرۆشتنى یه که یه که بهرهم (25) دولار بییت و تیچوونی گۆراوی یه که یه که (20) دولار بییت، ههروهها توانای بهرهمى گشتى پرۆژه (4000) یه که ی بهرهم بییت.

داواکراو:

1- نایا خالی یه کسانى پرۆژه که چهنده؟

2- نایا به های نهختینه یی له خالی یه کسانى چهنده؟

3- ئايا خالى يەكسانى وەك رېژەيەك لەتواناي بەرھەمى گشتى پىرۆژەكە چەندە؟

وہلام: خالى يەكسانى پىرۆژەكە بریتىيە:

$$BEP = Q = \frac{FC}{(P - AVC)}$$

$$Q = \frac{5000}{25 - 20}$$

$$Q = \frac{5000}{5} = 1000 \text{ يەكەى بەرھەم}$$

1- بەھاي نەختىنەيى لە خالى يەكسانى بریتىيە:

$$BEP = V = \frac{FC}{1 - (AVC / P)}$$

$$V = \frac{5000}{1 - (20 / 25)}$$

$$V = \frac{5000}{1 - 0.8} = 25000 \$$$

2- خالى يەكسانى وەك رېژەيەك لەتواناي بەرھەمى گشتى

$$= \text{برى بەرھەمى خالى يەكسانى/تواناي گشتى بەرھەمھىنانى پىرۆژەكە}$$

$$= 4000 / 1000 = 0.25 = \text{واتا} = 25\%$$

ھەرۋەھا دەتوانىن خالى يەكسانى بدۆزىنەۋە لە رېگەى خشتەى خوارەۋە كە گۆزارشت لەھەمان نمونەى

پېشۋو دەكات ، سوودىش دەبىنىن لەخشتەكە بۇ كېشانى وېنەى بەيانى خالى يەكسانى

| TFC | Q | P | AVC | TR | TVC | TC | TT |
|-------|-------|----|-----|--------|--------|--------|--------|
| 5,000 | 0 | 25 | 20 | 0 | 0 | 5,000 | -5,000 |
| 5,000 | 200 | 25 | 20 | 5,000 | 4,000 | 9,000 | -4,000 |
| 5,000 | 400 | 25 | 20 | 10,000 | 8,000 | 13,000 | -3,000 |
| 5,000 | 600 | 25 | 20 | 15,000 | 12,000 | 17,000 | -2,000 |
| 5,000 | 800 | 25 | 20 | 20,000 | 16,000 | 21,000 | -1,000 |
| 5,000 | 1,000 | 25 | 20 | 25,000 | 20,000 | 25,000 | 0 |
| 5,000 | 1,200 | 25 | 20 | 30,000 | 24,000 | 29,000 | 1,000 |
| 5,000 | 1,400 | 25 | 20 | 35,000 | 28,000 | 33,000 | 2,000 |

| | | | | | | | |
|-------|-------|----|----|--------|--------|--------|-------|
| 5,000 | 1,600 | 25 | 20 | 40,000 | 32,000 | 37,000 | 3,000 |
|-------|-------|----|----|--------|--------|--------|-------|

وا باشه شروقهی خالی یه کسانى له ليكولينه وه كانى كه لكدا به كار بهيئريت، چونكه يارمه تيدر دهبيت بو زانينى كه مترين ناستى بهرهمهينان يان ناستى فروشياري كه وا دهكات پروژه كه له بازاردا بهر دهوام بيت بى نه وهى بهرهمه رابوه ستيت و له بازار دهر بچيت.

له راستيدا دهكرت بگهينه خالى يه كسانى پروژه كه، كه لىي دهكولينه وه دواى كو تاييهاتنى خه ملاندنى فروشراو له ليكولينه وهى بازاردا، ههروه ها خه ملاندنى تيچوونيش له ميانه ي ليكولينه وهى هونه ريدا. هه ر چ كاتيكيش خالى يه كسانى نزم بيته وه هه لى بهديهينانى قازانج له پروژه كه بهر زدهبيته وه و گرمانه ي راده ي زيان ليكه وتنيش كه متر دهبيته وه. جياوازيش له نيوان راده ي به كار هينانى چاوه پروانكراوى تواناي پروژه كه و نيوان خالى يه كسانيدا، ناوچه ي دنيايى (امان) دنويئيت، كه هه رچه ندهش فراوانتر بيت نه وهنده باشتره. به كورتى خالى يه كسانى كه مترين راده ي بهرهمهينان نيشان ده دات، كه دهكرت بو به كار هينانى وزه ي بهرهمهينانى پروژه كه رىي بى بدرت.

هه لسه نگاندى شيوازي خالى يه كسانى:

نه م شيوازهش رووبه پرووى كومه ليك ره خنه دهبيته وه، له وانه:

- 1- نه بوونى لوجيك (منطق) له گرمانه كانى پشت پي به ستراو، به تايبه تى نه وانه ي په يوه ندييان به گرمانه ي نه گورى (پبات) نرخى فروشتنى يه كه ويان تيچوونى گوراوى يه كه وه هه يه.
- 2- بنه ماكه ي له سه ر گرمانه ي جيا كردنه وي نيوان تيچوونى نه گور و گوراو بنيات دنيت، نه م جياكار ييهش وورد نييه.
- 3- گرمانه ي نه وه داده نيئيت نه گه ر پروژه بهرهمه يك يان چه ند بهرهمه يك وه بهر بيئيت، نه وا به ناسانى ده تانريت نه و بهرهمه مانه بو يه ك بهرهمه ي سه ره كى بگورين، نه م گرمانه ييهش پراكتيكى و گونجاو نييه.
- 4- گرمانه ي نه وه دهكات ريزه ي تيكه لكردنى فاكته ره كانى بهرهمهينان به نه گورى ده ميئيته وه يان ده گوريت به ريزه يه كى دياريكراو له نيوانياندا.